



บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน)
THAI RAYON PUBLIC COMPANY LIMITED

รายงานประจำปี 2564

ANNUAL REPORT 2021





สารบัญ / Contents

ข้อมูลบริษัท	2	3	Company Profile
จุดเด่นทางการเงิน	4	5	Financial Highlights
การเปลี่ยนแปลงและเหตุการณ์ในรอบปี	6	7	Major Changes and Other Events
รายงานของคณะกรรมการต่อผู้ถือหุ้น	8	9	Directors' Report to the Shareholders
โครงสร้างการจัดการ	14	15	Management Structure
ค่าตอบแทนกรรมการ และผู้บริหาร	24	25	Remuneration of the Board of Directors and Management
รายชื่อคณะกรรมการและผู้บริหาร	28	29	Board of Directors and Management
การถือครองหุ้นของคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหาร	36	37	Shareholding Report of the Board of Directors and Management
ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน	38	39	Industry Outlook and Competition
การผลิตและการจัดซื้อวัตถุดิบ	42	43	Production and Raw Materials Procurement
โครงสร้างการลงทุน	44	44	Investment Structure
โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ	45	45	Revenue Structure of the Company
โครงสร้างรายได้ของการร่วมค้า และบริษัทร่วม	46	46	Revenue Structure of Joint Venture and Associated Companies
มูลค่าเงินลงทุนในการร่วมค้า และบริษัทร่วม	47	47	Investment Value in Joint Venture and Associated Companies
รายการที่เกี่ยวข้องกัน/เกี่ยวข้องกัน	48	49	Connected/Related Transactions
ปัจจัยความเสี่ยง	58	59	Risk Factors
การควบคุมภายใน	68	69	Internal Control
ความรับผิดชอบต่อสังคมและ การดูแลด้านสิ่งแวดล้อม	70	71	Corporate Social Responsibility and Environment Care
การกำกับดูแลกิจการ	78	79	Corporate Governance
รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน	88	89	Report of the Board of Directors' Responsibility for Financial Statements
รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ	90	91	Report of the Audit Committee
คำอธิบายและการวิเคราะห์ ของฝ่ายบริหาร	92	93	Management Discussion and Analysis of Financial Status
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	106	107	Independent Auditor's Report
งบการเงินและ	116	117	Financial Statements and
หมายเหตุประกอบงบการเงิน			Notes to Financial Statements
รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่	234	235	Major Shareholders
นโยบายการจ่ายเงินปันผล	236	237	Dividend Payment Policy
ข้อมูลทั่วไป	238	239	General Information
คำย่อ	240	240	Glossary



วิสัยทัศน์

เป็นผู้นำระดับโลกในอุตสาหกรรมเส้นใยเซลลูโลส

Vision

To be the global leader in man-made cellulosic fibre industry



พันธกิจ

เรามุ่งมั่นที่จะสร้างคุณค่าที่เหนือกว่าและยั่งยืนสำหรับผู้มีส่วนได้เสียของเราทั้งหมด อีกทั้งยังคงรักษาส่วนแบ่งตลาดที่ใหญ่ที่สุดในอุตสาหกรรมเส้นใยเซลลูโลสทั่วโลกโดยผ่านช่องทางดังต่อไปนี้

- o นวัตกรรมในผลิตภัณฑ์และกระบวนการ
- o ความเป็นเลิศในคุณภาพการบริการ การพัฒนาบุคลากร และ
- o มุ่งเน้นการเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมในทุกกิจกรรมของเรา

Mission

We aim to create superior and sustainable value for all our stakeholders maintaining the largest market share in man-made cellulosic fibre industry globally through

- o Innovation in products and processes,
- o Excellence in quality, service, people development, and
- o Focus on environment friendliness in all our activities



Mr. Kumar Mangalam Birla
Chairman of the Board



ข้อมูลบริษัท



บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2517 เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตเส้นใยเรยอน (VSF) โดยเริ่มทำการผลิตเชิงพาณิชย์ในวันที่ 14 กันยายน 2519 เริ่มจากกำลังผลิต 9,000 ตันต่อปี จากการขยายการผลิตอย่างสม่ำเสมอทำให้ปัจจุบันบริษัทฯ มีกำลังการผลิตเส้นใยเรยอนถึง 151,000 ตันต่อปี หรือคิดเป็น 17 เท่าของกำลังการผลิตเริ่มแรก และบริษัทฯ มีผลิตภัณฑ์พลอยได้เป็นเกลือโซเดียมซัลเฟต ซึ่งมีกำลังการผลิต 126,000 ตันต่อปี บริษัทฯ ได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในปี 2527 โดยมีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาด 6,401 ล้านบาท (หรือประมาณ 204 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ) ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564

บริษัทฯ มีโรงงานผลิตเส้นใยเรยอนตั้งอยู่ริมฝั่งแม่น้ำเจ้าพระยา จังหวัดอ่างทอง และโรงงานผลิตก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ซึ่งใช้ก๊าซธรรมชาติตั้งอยู่ที่อุตสาหกรรมเอสไอแอล จังหวัดสระบุรี กระบวนการผลิตของบริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานอุตสาหกรรม ISO9002 และ ISO14001 นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้รับรางวัล TPM Excellence Award จาก JIPM ประเทศญี่ปุ่นอีกด้วย

ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ภายใต้เครื่องหมายการค้า “Birla Cellulose” ประกอบด้วยเส้นใยเรยอนมากมายหลายชนิดซึ่งมีคุณสมบัติต่าง ๆ เช่น สัมผัสนุ่มสบาย ดูดซับความชื้นสูง ย่อยสลายได้เองตามธรรมชาติ และมีรูปแบบที่ทันสมัย เส้นใยเหล่านี้สามารถนำไปแปรรูปเป็นผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ เช่น เสื้อผ้า เครื่องแต่งกาย ของตกแต่งบ้าน เครื่องประดับ ไหมพรม ผ้าสำหรับเช็ดทำความสะอาด ของใช้ส่วนบุคคล และของใช้ในโรงพยาบาล

บริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการขยายธุรกิจไปสู่ผลิตภัณฑ์เส้นใยพิเศษรุ่นใหม่ “เบอร์ล่าโมดาล” และ “เบอร์ล่าฟูโรเซล” ผลิตภัณฑ์โมดาลได้รับการยอมรับเป็นอย่างดีสำหรับผลิตภัณฑ์เครื่องแต่งกายตามแฟชั่นระดับไฮเอนด์ และฟูโรเซลซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์เส้นใยที่ไม่ใช่สิ่งทอที่มีความต้องการเพิ่มขึ้นในผลิตภัณฑ์เพื่อสุขอนามัย

อีกทั้ง บริษัทฯ ได้ผลิตเกลือโซเดียมซัลเฟตเป็นผลผลิตพลอยได้ ซึ่งเป็นวัตถุดิบที่สำคัญในอุตสาหกรรมผงซักฟอก ผลิตเยื่อกระดาษ ผลิตกระดาษ ผลิตเครื่องหนัง และอุตสาหกรรมสิ่งทอ

ผลิตภัณฑ์เส้นใยเรยอนของบริษัทฯ มากกว่าร้อยละ 95 มีการส่งออกโดยตรงไปยังกว่า 40 ประเทศทั่วโลก มีการทำการตลาดภายใต้ตราสินค้า “Birla Cellulose” ซึ่งมีคุณภาพที่ตรงตามความต้องการของลูกค้าในประเทศสหรัฐอเมริกา, ยุโรป, ตุรกี, เกาหลีใต้, ญี่ปุ่น, ฟิลิปปินส์, อินโดนีเซีย, ปากีสถาน, เวียดนาม, จีน, อินเดีย และศรีลังกา

ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ตอบสนองต่อความต้องการทั้งในอุตสาหกรรมสิ่งทอและอุตสาหกรรมที่ไม่ใช่สิ่งทอ โดยทำการผลิตเส้นใยเรยอนที่มีความหลากหลายตั้งแต่ 0.8 ถึง 5.5 Denier เส้นใยที่มีความยาวตั้งแต่ 32 ม.ม. ถึง 120 ม.ม. ระดับความแวววาวของการพอกย้อม และกึ่งทึบ เส้นใยเรยอนของบริษัทฯ ได้รับการรับรองจาก Oeko-Tex Standard 100 เมื่อเร็ว ๆ นี้บริษัทฯ ได้เพิ่มส่วนแบ่งตลาดในผลิตภัณฑ์ชนิดพิเศษ เช่น ผลิตภัณฑ์ที่ไม่ใช่สิ่งทอ (non-woven) ไมโครดีเนียร์ (micro denier) และ coarser deniers

หลายปีที่ผ่านมา บริษัทฯ มีการขยายธุรกิจทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ โดยเป็นการขยายการลงทุนทั้งในรูปแบบการขยายตัวไปข้างหลังและการขยายตัวไปข้างหน้า บริษัทฯ ยังคงมีความพยายามอย่างต่อเนื่องเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตและคุณภาพของผลิตภัณฑ์เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของตลาดระดับสูง เพื่อให้สอดคล้องกับความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ที่มีต่อความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ได้รับใบรับรองมาตรฐานเทคโนโลยีที่ดีที่สุดในยุโรป (EU BAT: European Best Available Technology) สำหรับเส้นใยเรยอน และในฐานะเป็นผู้ส่งออกรายใหญ่ ผู้เสียภาษี และผู้จ้างงานรายใหญ่ในจังหวัดอ่างทอง บริษัทฯ มีส่วนสำคัญในการส่งเสริมเศรษฐกิจของประเทศไทย



COMPANY PROFILE



Thai Rayon Public Company Limited (TR) was incorporated on 13 February 1974 to produce Viscose Staple Fibre (VSF). The commercial operation began on 14 September 1976 with an annual capacity of 9,000 TPA of VSF. With regular expansions, TR's present capacity stands at 151,000 TPA which is 17 times its original capacity. TR also has capacity to produce 126,000 TPA of Anhydrous Sodium Sulphate, a by-product. TR is listed on the Stock Exchange of Thailand since 1984 with market capitalization of Baht 6,401 Million (approx. USD 204 Million) as of 31 March 2021.

TR's VSF factory is located on the banks of Chao Praya River in Angthong province and its gas based CS₂ Plant is located at SIL Industrial Estate in Saraburi province. The Company is accredited with ISO 9002 and ISO 14001. TR has also been awarded the prestigious TPM Excellence Award by JIPM, Japan.

Our products under umbrella brand of 'Birla Cellulose' offer a wide range of viscose staple fibres having multiple functional benefits such as soft feel, high moisture absorbency, bio degradability, comfort and fashion. These fibers have various applications in apparel, home textiles, dress material, knitwear, wipes, personal hygiene and medical usages.

TR has already successfully diversified into new generation fibres "Birla Modal" and "Birla Purocel". Modal is well accepted for high end textile fashion products and Purocel non-woven fibres enjoy growing demand in hygiene products.

TR also produces Anhydrous Sodium Sulphate, a by-product, which is widely used by detergent, pulp, glass, leather and textile industries.

More than 95% of Thai Rayon's VSF throughput is directly exported to more than 40 countries worldwide. VSF from Thai Rayon is marketed under the "Birla Cellulose" brand, and meets the stringent quality expectations of customers in the USA, Europe, Turkey, South Korea, Japan, Philippines, Indonesia, Pakistan, Vietnam, China, India and Sri Lanka.

TR caters to the demands of both Textile and Non-Woven applications, producing VSF varieties in the range of 0.8 to 5.5 Denier, Staple Length in the range of 32 mm to 120 mm, Luster in Bright Bleach and Semi Dull. Our fibers are certified by Oeko-Tex Standard 100. In recent times, TR has increased its market share in specialty products like non-woven, micro denier and coarser deniers.

Over the years, TR has expanded business both within and beyond Thailand by way of backward and forward integration. The Company has been making continuous efforts to improve productivity and quality of its products to cater to high end markets. In line with strong commitment towards environmental sustainability, TR has achieved EU BAT (European Best Available Technology) standard for its fibers. Being a prominent exporter, a contributor to exchequer and a major employer in Angthong province, the Company contributes significantly to the economy of Thailand.



จุดเด่นทางการเงิน / FINANCIAL HIGHLIGHTS



(Unit : Million Baht / หน่วย : ล้านบาท)

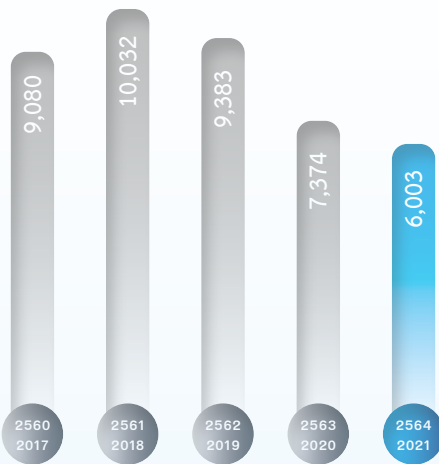
		For the year ended 31 March / สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม				
		2021 2564	2020 2563	2019 2562	2018 2561	2017 2560
Financial Status	ฐานะทางการเงิน					
Total Current Assets	สินทรัพย์หมุนเวียนรวม	3,136	6,201	6,661	6,064	5,426
Total Assets	สินทรัพย์รวม	27,911	25,370	26,119	25,093	23,550
Total Current Liabilities	หนี้สินหมุนเวียนรวม	1,260	1,535	1,619	1,379	1,651
Total Liabilities	หนี้สินรวม	1,870	1,790	2,046	1,903	2,171
Shareholders' Equity	ส่วนของผู้ถือหุ้น	26,041	23,581	24,072	23,190	21,379
Paid Up Capital	ทุนชำระแล้ว	201.60	201.60	201.60	201.60	201.60
Operating Performance	ผลการดำเนินงาน					
Export Sales (fibre)	รายได้จากการขายส่งออก (เส้นใย)	5,528	6,402	8,192	8,341	7,027
Total Sales	รายได้จากการขายรวม	6,003	7,374	9,383	10,032	9,080
Total Revenues	รายได้รวม	6,157	7,531	9,551	10,271	9,228
Net Profit	กำไรสุทธิ	89	189	1,577	2,128	2,325
Per Share Data (Baht)	ข้อมูลต่อหุ้น (บาท)					
Dividend	เงินปันผล	0.05*	0.05	0.70	1.15	1.05
Earnings	กำไรต่อหุ้น	0.44	0.94	7.82	10.55	11.53
Book Value	มูลค่าตามบัญชี	129.17	116.97	119.41	115.03	106.05

Note: * The Board of Directors' Meeting held on 31 May 2021 recommended to pay dividend of Baht 0.05 per share and the same will be paid on 18 August 2021 subject to approval by shareholders' meeting to be held on 30 July 2021.

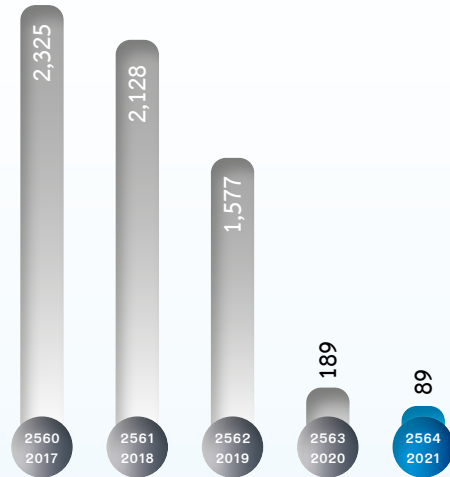
หมายเหตุ: * ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2564 ได้เสนอให้มีการจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.05 บาท ซึ่งกำหนดจ่ายในวันที่ 18 สิงหาคม 2564 โดยเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 30 กรกฎาคม 2564



รายได้จากการขายรวม Total Sales



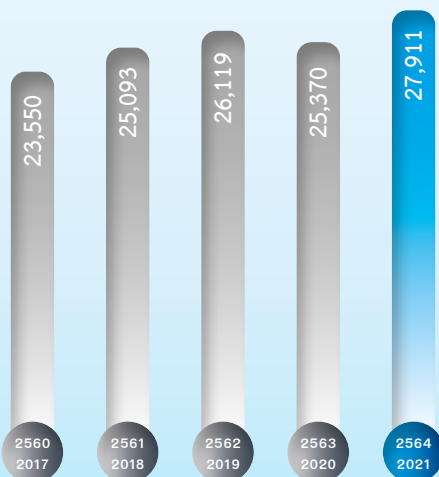
กำไรสุทธิ Net Profit



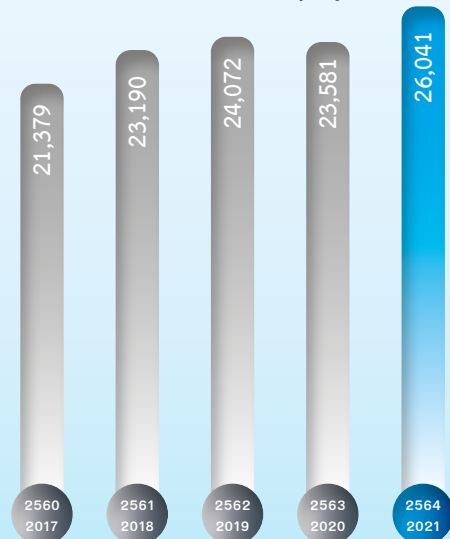
(หน่วย : ล้านบาท / Unit : Million Baht)



สินทรัพย์รวม Total Assets



ส่วนของผู้ถือหุ้น Shareholders' Equity





การเปลี่ยนแปลงและเหตุการณ์ในรอบปี

10 กรกฎาคม 2563

นายประบุ นาเรนทร์ มาตุ กรรมการของบริษัทฯ ได้ลาออกจากการดำรงตำแหน่ง กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ เนื่องจากเหตุผลส่วนตัว มีผลตั้งแต่วันที่ 10 กรกฎาคม 2563



9 กันยายน 2563

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2563 ได้มีมติดังต่อไปนี้

1. อนุมัติการแต่งตั้งนายป๋วยสโธดัมคาส ชาร์มา เป็นกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ตามวาระที่เหลืออยู่ แทนนายประบุ นาเรนทร์ มาตุ ที่ลาออก โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 9 กันยายน 2563
2. อนุมัติการลงทุนเพิ่มเติมในหุ้นและ/หรือใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหลักทรัพย์อ้างอิง (GDRs) ในบริษัทจดทะเบียนแห่งหนึ่งในต่างประเทศ โดยมีมูลค่าซื้อขายทั้งสิ้นไม่เกิน 1,100 ล้านบาท

ในระหว่างเดือนธันวาคม 2563 บริษัทฯ ได้เข้าลงทุนในใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหลักทรัพย์อ้างอิง (GDRs) ในบริษัท กราซิม อินดัสตรี จำกัด เป็นเงินจำนวนทั้งสิ้น 1,072 ล้านบาท ทำให้บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นจากร้อยละ 0.29 เป็นร้อยละ 0.72 ของหุ้นที่ชำระแล้วทั้งหมด

3. อนุมัติการเข้าซื้อหุ้นเพิ่มเติมในบริษัท เอวี กรุ๊ป เอ็นบี อิงค์ (AVG) ประเทศแคนาดา จากบริษัทในต่างประเทศ เป็นจำนวนหุ้นทั้งหมด 136,500 หุ้น หรือคิดเป็นประมาณร้อยละ 30 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของ AVG โดยมีมูลค่าการลงทุนรวมไม่เกิน 1,958 ล้านบาท

ในระหว่างเดือนกันยายน 2563 บริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นใน เอวี กรุ๊ป เอ็นบี อิงค์ (AVG) คิดเป็นร้อยละ 30 ของหุ้นที่ชำระแล้วทั้งหมด โดยมีมูลค่าเงินลงทุนทั้งสิ้นจำนวน 1,939 ล้านบาท ภายหลังจากการทำรายการ บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นจากร้อยละ 19 เป็นร้อยละ 49 ของหุ้นที่ชำระแล้วทั้งหมดใน AVG



31 พฤษภาคม 2564

ที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 1/2564 ได้มีมติเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.05 บาท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2564 ซึ่งจ่ายจากกำไรสะสม คิดเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 10.08 ล้านบาท เงินปันผลทั้งหมดจะถูกหักภาษี ณ ที่จ่ายตามอัตราที่กฎหมายกำหนด กำหนดจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 18 สิงหาคม 2564 โดยกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิรับเงินปันผล (Record Date) ในวันที่ 14 มิถุนายน 2564





MAJOR CHANGES AND OTHER EVENTS

10 July 2020

Mr. Prabhu Narain Mathur, member of the Board and Audit Committee resigned from Independent Director and member of the Audit Committee of the Company due to personal reasons, effective from 10 July 2020.



9 September 2020

The Board of Directors' Meeting no.2/2020 has passed the resolutions as follows :

1. To approve the appointment of Mr. Purshottam Dass Sharma as an Independent Director and member of Audit Committee of the Company in place of Mr. Prabhu Narain Mathur, the resigned director, for the remaining period of term effective from 9 September 2020.

2. To approve the additional investment in shares and/or Global Depository Receipts (GDRs) of an overseas listed company for a maximum amount of Baht 1,100 Million.

During December 2020, the Company made investment in Global Depository Receipts (GDRs) of Grasim Industries Limited of Baht 1,072 Million thereby increasing the Company's holdings from 0.29% to 0.72%.

3. To approve the purchase of additional shares of AV Group NB Inc., Canada (AVG) from an overseas based company, totaling 136,500 shares representing 30% of the total shares of AVG for a maximum amount of Baht 1,958 Million.

During September 2020, the Company purchased 30% equity in AV Group NB Inc., Canada (AVG) of Baht 1,939 Million. After this transaction, the Company's holding increased from 19% to 49% in AVG.

31 May 2021

The Board of Directors' Meeting no.1/2021 has passed the resolution to propose to the Annual General Meeting of the Shareholders to consider and approve the dividend payment at the rate of Baht 0.05 per share for the year ended 31 March 2021 amounting to Baht 10.08 Million. All dividends shall be subjected to withholding tax at the rate stipulated by law. The dividend payment will be made on 18 August 2021. The record date to determine the right of shareholders who are entitled to receive dividend will be on 14 June 2021.





รายงานของคณะกรรมการต่อผู้ถือหุ้น



Birla
purocel[™]
because we care

Our Story

Birla Purocel is a 100% nature-based nonwoven fibre, ideal for personal care, hygiene and medical use and next-to-skin applications. Purocel offers a wide range of fibres for nonwoven applications with a focus on sustainability, innovation and partnership.

คณะกรรมการขอเสนอเงินที่ตรวจสอบแล้วสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2564

เศรษฐกิจโลก

ในทศวรรษใหม่ที่เริ่มต้นจากปี 2563 เริ่มต้นขึ้นพร้อมกับภาวะถดถอยทั่วโลกอย่างรุนแรงที่สุดนับตั้งแต่สงครามโลกครั้งที่สองที่เกิดจากการแพร่ระบาดครั้งใหญ่ของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) การหยุดชะงักทางเศรษฐกิจที่เกิดจากการแพร่ระบาดทั่วโลก ส่งผลให้การเติบโตทั่วโลกหดตัวลงร้อยละ 3.3 ในปี 2563 ตามการประมาณการของกองทุนการเงินระหว่างประเทศ (International Monetary Fund : IMF) ถึงแม้ว่าการหดตัวของกิจกรรมในปี 2563 นั้นไม่เคยเกิดขึ้นมาก่อน แต่นโยบายการสนับสนุนจากหลายประเทศทำให้ผลลัพธ์ทางเศรษฐกิจแยกลงไปอีก

แม้ว่าจะมีความคืบหน้าของการฉีดวัคซีนป้องกันโรคในประเทศหลัก ๆ และการประกาศสนับสนุนเงินงบประมาณเพิ่มเติมในบางประเทศ แต่แนวโน้มทั่วโลกยังคงไม่แน่นอน เนื่องจากการกลายพันธุ์ของไวรัสชนิดใหม่ ประสิทธิภาพของมาตรฐานของวัคซีน และการเปลี่ยนแปลงของเงื่อนไขทางการเงิน

เศรษฐกิจไทย

เศรษฐกิจไทยหดตัวร้อยละ 6.1 ในปี 2563 เมื่อเทียบกับอัตราการเติบโตในปี 2562 ซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 2.3 การหดตัวที่รุนแรงส่วนใหญ่เกิดจากการส่งออกที่ลดลงและการกิจกรรมทางเศรษฐกิจที่เกี่ยวกับการท่องเที่ยวเกือบทั้งหมด การท่องเที่ยวยังคงเป็นหนึ่งในภาคส่วนที่ได้รับผลกระทบมากที่สุดจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 ซึ่งเป็นผลมาจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อครั้งล่าสุดในประเทศไทยตั้งแต่เดือนเมษายน 2564 ประมาณการการเติบโตของเศรษฐกิจไทยได้ถูกปรับลดลงโดยสถาบันทางเศรษฐกิจ

อุตสาหกรรมผลิตเส้นใยเรยอน (VSF)

การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) ทั่วโลกมีผลกระทบในทางลบต่ออุปสงค์ของห่วงโซ่มูลค่าสิ่งทอโดยรวม ซึ่งรวมถึงเส้นใยเรยอน (VSF) โดยความต้องการเส้นใยเรยอน (VSF) ทั่วโลกลดลงเหลือ 5.4 ล้านตันใน 2563 เมื่อเทียบกับ 5.9 ล้านตันในปี 2562 ในขณะที่กำลังการผลิตเส้นใยเรยอน (VSF) เพิ่มขึ้นเล็กน้อยในช่วงเวลาเดียวกันเป็น 7.8 ล้านตัน เมื่อเทียบกับ 7.5 ล้านตัน ความต้องการที่ชะลอตัวลงเนื่องมาจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 ประกอบกับการเพิ่มกำลังการผลิตใหม่ในประเทศจีนและอินโดนีเซีย ในช่วงไม่กี่ปีที่ผ่านมา ส่งผลให้กำลังการผลิตเส้นใยเรยอน (VSF) ส่วนเกินเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 30 เมื่อเทียบกับร้อยละ 22 ในช่วงไม่กี่ปีที่ผ่านมา สิ่งเหล่านี้สร้างแรงกดดันต่อราคาเส้นใยเรยอน (VSF) ในช่วงครึ่งปีแรกของปีงบประมาณ สถานการณ์กำลังการผลิตส่วนเกินในเส้นใยเรยอน (VSF) อาจดำเนินต่อไป ในอีกไม่กี่ปีข้างหน้า ซึ่งอาจนำไปสู่แรงกดดันต่อราคา เส้นใยเรยอน (VSF) และส่วนต่างกำไรในอนาคตอันใกล้



DIRECTORS' REPORT TO THE SHAREHOLDERS



Birla Cellulose is a 100% nature-based fashion fibre, ideal for menswear, womenswear & home textile applications. Birla Cellulose offers a wide range of fibres for fashion and lifestyle applications with a focus on sustainability, innovation and partnership.

Your Directors present the audited financial statements for the year ended 31 March 2021.

Global Economy

The new decade that began in 2020 was ushered in with the most severe global recession since the Second World War caused by the COVID-19 pandemic. The pandemic-induced economic standstill worldwide resulted in the contraction of global growth by 3.3% in 2020 according to IMF estimates. Although the contraction of activity in 2020 was unprecedented, extraordinary policy support by various countries prevented even worse economic outcomes.

Despite the progress of vaccine inoculations in major economies & announcements of additional fiscal support in some countries, global prospects still remain uncertain, due to new virus mutations, the effectiveness of vaccine-powered normalization and the evolution of financial conditions.

Thai Economy

The Thai economy contracted by 6.1% in 2020 as compared to a growth of 2.3% in 2019. The sharp contraction is mainly caused by lower exports and an almost complete halt in tourism related economic activities. Tourism continues to be one of the sectors hit hardest by the COVID-19 pandemic. Due to the emergence of latest wave of infections in Thailand since April 2021, growth estimates of Thai economy have been revised downwards by economic institutions.

VSF Industry

The Global outbreak of COVID-19 had a negative impact on demand for the overall textile value chain, including VSF. Globally VSF demand declined to 5.4 Million Tons in 2020 as compared to 5.9 Million Tons in 2019 whereas VSF capacity increased marginally during the same period to 7.8 Million Tons as compared to 7.5 Million Tons. The slowdown in demand due to the COVID-19 pandemic, along with the addition of new capacities in China and Indonesia in recent years, resulted in an increase in surplus VSF capacity to 30% compared to 22% in the last few years. This has put pressure on VSF prices during the first half of the financial year. The surplus capacity situation in VSF may continue for the next few years which could lead to pressure on VSF prices and margins in the near future.

ในขณะเดียวกัน มีการปรับปรุงโดยรวมในการรับรู้ของผู้บริโภคที่มีผลต่อสุขภาพและสุขอนามัย ส่งผลให้ความต้องการเส้นใยที่ไม่ใช่สิ่งทอสำหรับการใช้งานที่เกี่ยวข้องกับสุขอนามัยเพิ่มขึ้นเป็นอย่างมาก ทำให้ความต้องการเส้นใยที่ไม่ใช่สิ่งทอเพิ่มขึ้นร้อยละ 31 หรือคิดเป็น 1 ล้านตันเมื่อเทียบกับปีที่แล้ว และคาดว่าจะดำเนินต่อไปในระยะสั้นถึงระยะปานกลาง ทั้งนี้บริษัทฯ ได้ดำเนินการเพิ่มการผลิตเส้นใยเรยอน (VSF) สำหรับผลิตภัณฑ์ที่ไม่ใช่สิ่งทอในทันทีเพื่อการใช้กำลังการผลิตให้ดียิ่งขึ้นและมีอัตรากำไรที่คงที่

ในขณะที่โครงการฉีดวัคซีนในประเทศต่าง ๆ ได้แสดงให้เห็นถึงผลลัพธ์ที่น่าพึงพอใจ แต่จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 คาดว่ายังคงส่งผลกระทบต่ออุปสงค์ของห่วงโซ่มูลค่าสิ่งทอโดยรวม รวมถึงเส้นใยเรยอน (VSF) ในอนาคตอันใกล้

ผลประกอบการและความสามารถในการทำกำไร

ผลประกอบการและความสามารถในการทำกำไรของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2564 เปรียบเทียบกับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563 เป็นดังนี้

รายการ	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม		%
	2564	2563	
ปริมาณการผลิตเส้นใยเรยอนรวม (เมตริกตัน)	115,091	134,866	(14.7%)
ปริมาณขายเส้นใยเรยอนรวม (เมตริกตัน)	116,044	132,359	(12.3%)
รายได้จากการขายรวม (ล้านบาท)	6,003	7,374	(18.6%)
ราคาขายเฉลี่ย (บาท/กก.)	48.23	51.44	(6.2%)
ต้นทุนขาย (ล้านบาท)	5,517	7,290	(24.3%)
ต้นทุนขาย (บาท/กก.)	47.54	55.08	(13.7%)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า (ล้านบาท)	198	513	(61.4%)
กำไรสุทธิ - งบการเงินเฉพาะกิจการ (ล้านบาท)	7	(214)	103.1%
กำไรสุทธิ - งบการเงินแสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย (ล้านบาท)	89	189	(52.6%)

ปริมาณขายเส้นใยเรยอนลดลงร้อยละ 12.3 จากความต้องการที่ลดลงอย่างกระทันหันเมื่อต้นเดือนเมษายน 2563 ซึ่งค่อย ๆ มีการฟื้นตัวในระหว่างปี ในด้านอุปสงค์และราคา มีการปรับตัวดีขึ้นอย่างเห็นได้ชัดในไตรมาสสุดท้ายของปี ราคาขายเฉลี่ยของเส้นใยลดลงร้อยละ 6.2 เมื่อเทียบกับปีก่อน ในขณะที่ต้นทุนขายลดลงร้อยละ 13.7 เนื่องจากต้นทุนการผลิตที่ลดลง

อย่างไรก็ตาม ค่าใช้จ่ายในการจัดจำหน่ายเพิ่มขึ้นเป็นอย่างมากถึงร้อยละ 77 อันเนื่องมาจากค่าขนส่งสินค้าทางทะเลที่เพิ่มขึ้นและความพร้อมใช้งานของพื้นที่ในการขนส่งลดลง หลังจากได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญกับประสิทธิภาพการดำเนินงานและเพิ่มกำลังการผลิตเส้นใยเรยอน (VSF) สำหรับผลิตภัณฑ์ที่ไม่ใช่สิ่งทอซึ่งมีความต้องการที่เพิ่มขึ้น บริษัทฯ มีกำไรสุทธิจำนวน 7 ล้านบาท เมื่อเทียบกับผลขาดทุนสุทธิจำนวน 214 ล้านบาทในปีก่อน ถึงแม้จะได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 ในช่วงต้นปี ส่งผลให้มีการใช้กำลังการผลิตลดลง บริษัทฯ ได้มีการปรับให้เข้ากับสถานการณ์โดยการลดต้นทุนคงที่ต่าง ๆ ด้วยสถานะตลาดที่ท้าทายส่งผลให้บริษัทร่วมส่วนใหญ่มีผลการดำเนินงานปรับตัวลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อน ทำให้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียลดลงอยู่ที่จำนวน 198 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 61 จากปีก่อน

Meanwhile, there has been an overall enhancement in consumer awareness towards health and hygiene, resulting in strong demand for non-woven fibres for hygiene-related applications. This has resulted in an increase in demand for non-woven VSF fibres by 31% to 1 Million Tons as compared to previous year. This trend is expected to continue in the short to medium term. Your company has taken actions to quickly increase the production of VSF for non-woven applications for better capacity utilization and stable margins.

While vaccination deployment program in various countries have shown promising results, the COVID-19 situation is expected to continue to impact demand for the overall textile value chain including VSF in the near future.

Operational Performance and Profitability

The Company's operating performance and profitability for the year ended 31 March 2021 vis-à-vis the year 31 March 2020 is tabulated below:

Particulars	For the year ended 31 March		% change
	2021	2020	
Total VSF production (Metric Tons)	115,091	134,866	(14.7%)
Total VSF sales volume (Metric Tons)	116,044	132,359	(12.3%)
Total sales revenues (Baht Million)	6,003	7,374	(18.6%)
Average selling price (Baht/Kg)	48.23	51.44	(6.2%)
Cost of goods sold (Baht Million)	5,517	7,290	(24.3%)
Cost of goods sold (Baht/Kg)	47.54	55.08	(13.7%)
Share of Income from associates and joint venture (Baht Million)	198	513	(61.4%)
Net profit (separate financial statements) (Baht Million)	7	(214)	103.1%
Net profit (equity method) (Baht Million)	89	189	(52.6%)

Fibre sales volume declined by 12.3% due to a sudden crash in demand beginning April 2020 which recovered gradually during the year. There was a marked improvement in demand and prices in the last quarter of the year. The average selling price of fibre declined by 6.2% over the previous financial year whereas cost of sales reduced by 13.7% due to a reduction in input costs.

However, distribution expenses increased sharply by 77% due to an increase in ocean freights and reduced availability of shipping space following the impact of the pandemic. The Company continued to focus on operational efficiency and increased production of non-woven fibres which had growth in demand.

The Company managed to record nominal profit of Baht 7 Million as compared to a net loss of Baht 214 Million in the previous year, despite the impact of the COVID-19 pandemic during the early part of the year resulting in lower capacity utilization. The Company responded to the situation by reducing various fixed costs. The challenging market conditions resulted in subdued performance of most of the associated companies as compared to the previous year, and hence the share of net profit reduced to Baht 198 Million under the equity method, a decrease of 61% over the previous year.

เส้นทางการสู่ความยั่งยืน

เพื่อให้สอดคล้องกับความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ที่มีต่อความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานเทคโนโลยีที่ดีที่สุดในยุโรป (EU BAT: European Best Available Technology) ซึ่งเป็นก้าวที่สำคัญของโรงงานผลิตเส้นใยเรยอนเพียงไม่กี่แห่งทั่วโลกที่ทำให้สำเร็จ มาตรฐาน EU BAT ของสหภาพยุโรปถือเป็นบรรทัดฐานด้านสิ่งแวดล้อมที่เข้มงวดและยากที่สุดสำหรับมาตรฐานระดับสูงของการปล่อยอากาศและการปล่อยน้ำเสียที่ผ่านการบำบัดแล้ว ด้วยสิ่งสำคัญเหล่านี้ช่วยให้บริษัทฯ สามารถขยายกลุ่มผลิตภัณฑ์ระดับพรีเมียม ได้แก่ Liva-Eco Viscose และ Liva-Eco Modal ผลิตภัณฑ์เหล่านี้ได้รับการรับรองด้านความยั่งยืนที่โดดเด่นและเป็นที่ต้องการของแบรนด์แฟชั่นระดับโลก

คติดางกฎหมาย

บริษัทฯ ได้มีการปกป้องผลประโยชน์สำหรับคติดังกล่าวที่ยื่นต่อศาลจังหวัดอ่างทองอย่างเหมาะสม โดยศาลอุทธรณ์ซึ่งตัดสินในเดือนพฤษภาคม 2563 ให้สามารถดำเนินคดีแบบกลุ่มได้และขอบเขตดังกล่าวให้รวมถึงบุคคลอื่น ๆ ที่ได้รับความเดือดร้อนอันเนื่องมาจากสารเคมีจากการประกอบกิจการจากโรงงานของบริษัทฯ ที่จังหวัดอ่างทอง คดีดังกล่าวอยู่ในชั้นพิจารณาของศาลแพ่ง จังหวัดกรุงเทพฯ บริษัทฯ เชื่อว่าได้มีการดำเนินงานที่เป็นไปตามมาตรฐานการปล่อยมลพิษที่กำหนดโดยหน่วยงานกำกับดูแล

บริษัทฯ เชื่อมมั่นว่า ระดับการปล่อยมลพิษในปัจจุบันของบริษัทฯ อยู่ในระดับต่ำที่สุดในอุตสาหกรรมทั่วโลก อีกทั้งบริษัทฯ ยังคงมีส่วนร่วมและทำงานอย่างใกล้ชิดกับชุมชนและหน่วยงานระดับจังหวัด และได้ดำเนินการตามข้อเสนอแนะของหน่วยงานราชการและชุมชน

ผลประกอบการของาร่วมค้า

บริษัท เอวี เทอเรช เบย์ อิงค์ (AVTB) การร่วมค้าของบริษัทฯ ที่ประเทศแคนาดา มีผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นเล็กน้อย โดยมีกำไรสุทธิจำนวน 199 ล้านบาทในปีนี้ เมื่อเทียบกับกำไรสุทธิจำนวน 188 ล้านบาทในปีก่อน กำไรที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่เป็นผลมาจากต้นทุนการผลิตที่ลดลง

ผลประกอบการของบริษักร่วม

ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมลดลงเป็น 198 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 61 เมื่อเทียบกับส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนจำนวน 513 ล้านบาทในปีก่อน สาเหตุหลักมาจากผลการดำเนินงานของบริษัทร่วมส่วนใหญ่ลดลง

ถึงแม้ว่าในปีนี้ บริษัทฯ จะมีกำไรเพียงเล็กน้อยจำนวน 7 ล้านบาท คณะกรรมการขอเสนอให้มีการจ่ายเงินปันผลในอัตรา 0.05 บาทต่อหุ้น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2564 คิดเป็นเงินจำนวน 10.08 ล้านบาท

คณะกรรมการบริษัทขอแสดงความขอบคุณต่อลูกค้า หน่วยงานภาครัฐ สถาบันการเงิน ชุมชน ผู้จำหน่าย พันธมิตรทางธุรกิจ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่ให้การสนับสนุนบริษัทฯ มาอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับความมุ่งมั่นและความทุ่มเทของพนักงานทุกคนเพื่อความสำเร็จในผลประกอบการที่ดีขึ้นในทุก ๆ ปี

ในนามคณะกรรมการบริษัท



นายไชยัม ชุนเดอร์ มาฮันซาเรีย

กรรมการอิสระ

Sustainability Journey

In line with our strong commitment towards environmental sustainability, your Company achieved EU BAT (European Best Available Technology) standard, a milestone achieved by very few VSF plants globally. EU BAT norms are considered the most stringent and difficult to achieve environmental norms for high standards of air emissions and treated waste water discharge. This milestone has helped us to expand our premium products portfolio – Liva-Eco Viscose and Liva-Eco Modal. These products come with outstanding sustainability credentials and are preferred by global fashion brands.

Legal cases

The Company is appropriately defending the class action case filed in the Angthong provincial court and the adjusted certification of class by the Court of Appeals which ruled in May 2020 to broadly include in its scope any person who has been suffering from the chemical odours emanating out of the Company's plant at Angthong. The case shall be heard at the Civil Court of Bangkok based on the merits of the complaint. The Company believes that it has operated well within the emission standards stipulated by regulators.

The Company believes that our present emission levels are one of the lowest in the industry worldwide. The Company continues to engage deeply with provincial authorities and the broader community and act on their feedback and suggestions.

Performance of Joint Venture

The Company's joint venture, AV Terrace Bay Inc., Canada (AVTB) has shown marginal improvement in performance with a net profit of Baht 199 Million as compared to Baht 188 Million. The increased profit is mainly due to reduced input costs.

Performance of Associate Companies

The share of equity income decreased to Baht 198 Million by 61% as compared to Baht 513 Million of previous year mainly due to lower performance by most of the investee companies.

Despite nominal profit of Baht 7 Million for the year, the Board of Directors have recommended a dividend of Baht 0.05 per share for the year ended 31 March, 2021 entailing payment of Baht 10.08 Million.

The Company's Directors express their gratitude to its customers, government authorities, financial institutions, community, vendors, and all other business partners and stakeholders for their continued support. Your Directors deeply value the commitment and dedication of all employees in achieving good operational performance year after year.

For and on behalf of the Board of Directors



Mr. Shyam Sundar Mahansaria

Independent Director



โครงสร้างการจัดการ

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และ คณะผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีทั้งสิ้น 7 คน ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 คน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 3 คน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 คน

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีคณะกรรมการย่อย คือ คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) ซึ่งกรรมการทุกคนในคณะกรรมการตรวจสอบเป็นกรรมการอิสระ

1. คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยรายชื่อดังต่อไปนี้

- | | |
|----------------------------------|---------------|
| 1. นายกุมาร มั่งกัลล์ เบอร์ล่า | ประธานกรรมการ |
| 2. นางราชาสรี เบอร์ล่า | กรรมการ |
| 3. นายไชยม์ ซุนเดอร์ มาฮันซาเรีย | กรรมการอิสระ |
| 4. นายวินัย สัจเดว | กรรมการอิสระ |
| 5. นายประบู นาเรนท์ มาตุ้* | กรรมการอิสระ |
| 6. นายปุร์สโซตัมดาส ชาร์มา* | กรรมการอิสระ |
| 7. นายติลิป ซิงห์ กอร์ | กรรมการ |
| 8. นายปรีร์ กาปุรี | กรรมการ |

หมายเหตุ :- ข้อมูลและประวัติของผู้บริหารปรากฏในรายชื่อคณะกรรมการและผู้บริหาร

* นายปุร์สโซตัมดาส ชาร์มา ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 9 กันยายน 2563 แทนนายประบู นาเรนท์ มาตุ้ ซึ่งได้ลาออกจากการเป็นกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 10 กรกฎาคม 2563

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

กรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการอาจกำหนดชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ พร้อมประทับตราสำคัญของบริษัทฯ ได้

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

- มีอำนาจและหน้าที่ในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น
- มีหน้าที่และรับผิดชอบในการกำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ กำกับควบคุมดูแลฝ่ายบริหารเพื่อให้ดำเนินการตามนโยบายที่กำหนดไว้ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- มีหน้าที่แต่งตั้งกรรมการตรวจสอบ
- มีหน้าที่จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง และการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างน้อยปีละครั้ง



MANAGEMENT STRUCTURE

As of 31 March 2021, the Company's management structure consists of the Board of Directors, Audit Committee and Management Team.

The Board of Directors consists of 3 independent directors, 3 non-executive directors and 1 executive director. The Board set up sub-committees, namely Audit Committee and all directors in the Audit Committee are independent directors.

1. Board of Directors

The Board of Directors comprises of the following persons:

- | | | |
|----|-----------------------------|-----------------------|
| 1. | Mr. Kumar Mangalam Birla | Chairman of the Board |
| 2. | Mrs. Rajashree Birla | Director |
| 3. | Mr. Shyam Sundar Mahansaria | Independent Director |
| 4. | Mr. Vinai Sachdev | Independent Director |
| 5. | Mr. Prabhu Narain Mathur* | Independent Director |
| 6. | Mr. Purshottam Dass Sharma* | Independent Director |
| 7. | Mr. Dilip Singh Gaur | Director |
| 8. | Mr. Bir Kapoor | Director |

Remark: - Information and profile are shown in the Board of Directors and Management.

* Mr. Purshottam Dass Sharma has been appointed as Independent Director and member of Audit Committee effective 9 September 2020 replacing Mr. Prabhu Narain Mathur who resigned from Independent Director and member of the Audit Committee of the Company effective 10 July 2020.

Authorized Directors

Any two directors of the Company are authorized to jointly sign and affix the Company's seal. However, the Board of Directors may appoint the authorized directors of the Company with the Company's seal.

Duties and Responsibilities of the Board of Directors

- To perform duties in compliance with the laws, the Company's objectives, the Articles of Association and resolutions of shareholders' meetings by upholding integrity and the best interests of the Company and shareholders.
- To be responsible for setting up the Company's policies and direction as well as monitor and supervise management for operating in efficient and effective implementation of the policies.
- To be responsible for appointing the Audit Committee.
- To convene meeting of the Board of Directors and shareholders at least once a quarter and once a year respectively.

ในปี 2564 คณะกรรมการบริษัทมีการเข้าร่วมประชุม เป็นดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วาระการดำรงตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม			หมายเหตุ
			คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	การประชุมผู้ถือหุ้น*	
1. นายกุมาร มั่งกาลัย เบอร์ล่า	ประธานกรรมการ	ก.ค. 2562 - วันประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้นประจำปี 2565	0/4	-	0/1	
2. นางราชาสรี เบอร์ล่า	กรรมการ	ก.ค. 2563 - วันประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้นประจำปี 2566	0/4	-	0/1	
3. นายไชยัม ซุนเดอร์ มาฮันชาเรีย	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการ ตรวจสอบ	ก.ค. 2563- วันประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้นประจำปี 2566	4/4	5/5	1/1	
4. นายวินัย สัจเดว	กรรมการอิสระ/ กรรมการ ตรวจสอบ	ก.ค. 2563 - วันประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้นประจำปี 2566	4/4	5/5	1/1	
5. นายประบุญ นาเรนท มาตุ้*	กรรมการอิสระ/ กรรมการ ตรวจสอบ	ก.ค. 2561 - วันประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้นประจำปี 2564	0/2	0/3	0/1	ลาออกเมื่อ วันที่ 10 ก.ค. 2564
6. นายปुरुสโซตัมดาส ชาร์มา*	กรรมการอิสระ/ กรรมการ ตรวจสอบ	9 ก.ย. 2563 - วันประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้นประจำปี 2564	2/2	2/2	0/1	ได้รับการ แต่งตั้งเมื่อ วันที่ 9 ก.ย. 2564
7. นายดิลิป ชิงห์ กอร์	กรรมการ	ก.ค. 2562 - วันประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้นประจำปี 2565	4/4	-	0/1	
8. นายบีร์ กาปูร์	กรรมการ	ก.ค. 2562 - วันประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้นประจำปี 2565	4/4	-	1/1	

หมายเหตุ: - บริษัทฯ จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2563

* นายประบุญ นาเรนท มาตุ้ ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัทและกรรมการตรวจสอบ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 10 กรกฎาคม 2564

* นายปुरुสโซตัมดาส ชาร์มา ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 9 กันยายน 2564

2. คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และกฎระเบียบ และข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการจะต้องประกอบด้วย กรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน และอย่างน้อยหนึ่งคนที่มีความรู้ด้านบัญชีและการเงินของบริษัทฯ และมีประสบการณ์เพียงพอที่จะรับรองความถูกต้องของงบการเงินของบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน ดังนี้

1. นายไชยัม ซุนเดอร์ มาฮันชาเรีย ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายวินัย สัจเดว กรรมการตรวจสอบ
3. นายปुरुสโซตัมดาส ชาร์มา กรรมการตรวจสอบ
นางสุวรรณา เฉลิมวัฒน์ เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

In 2021, records of meeting attendance of individual directors are as follows:

Name	Position	Tenure	Meeting Attendance			Remark
			Board of Directors	Audit Committee	Shareholders Meeting*	
1. Mr. Kumar Mangalam Birla	Chairman of the Board	Jul 2019 - AGM 2022	0/4	-	0/1	
2. Mrs. Rajashree Birla	Director	Jul 2020 - AGM 2023	0/4	-	0/1	
3. Mr. Shyam Sundar Mahansaria	Independent Director/ Chairman of the Audit Committee	Jul 2020 - AGM 2023	4/4	5/5	1/1	
4. Mr. Vinai Sachdev	Independent Director/ Member of the Audit Committee	Jul 2020 - AGM 2023	4/4	5/5	1/1	
5. Mr. Prabhu Narain Mathur*	Independent Director/ Member of the Audit Committee	Jul 2018 - AGM 2021	0/2	0/3	0/1	Resigned on 10 Jul 2020
6. Mr. Purshottam Dass Sharma*	Independent Director/ Member of the Audit Committee	9 Sep 2020 - AGM 2021	2/2	2/2	0/1	Appointed on 9 Sep 2020
7. Mr. Dilip Singh Gaur	Director	Jul 2019 - AGM 2022	4/4	-	0/1	
8. Mr. Bir Kapoor	Director	Jul 2019 - AGM 2022	4/4	-	1/1	

Remark: - The Company held the annual general meeting of shareholders for the year 2020 on 30 July 2020.

* Mr. Prabhu Narain Mathur resigned from member of the Board and Audit Committee effective 10 July 2020.

* Mr. Purshottam Dass Sharma has been appointed as Independent Director and member of Audit Committee effective 9 September 2020.

2. Audit Committee

The Audit Committee consists of independent directors with qualifications in accordance with the announcements of the Capital Market Supervisory Board and the regulations of the Office of the Securities and Exchange Commission and the Stock Exchange of Thailand. The Committee must consist of at least 3 independent directors, with at least one who is qualified in accounting or finance and has adequate experience to ascertain the integrity of the financial statements of the Company.

The Audit Committee comprises three Independent Directors as follows:

- | | | |
|----|-----------------------------|----------------------------------|
| 1. | Mr. Shyam Sundar Mahansaria | Chairman of the Audit Committee |
| 2. | Mr. Vinai Sachdev | Member of the Audit Committee |
| 3. | Mr. Purshottam Dass Sharma | Member of the Audit Committee |
| | Mrs. Suwanna Chalermwat | Secretary of the Audit Committee |

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายในตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
 - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
 - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
 - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (charter)
 - (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนิยามกรรมการอิสระไว้ตามข้อกำหนดขั้นต่ำของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.4/2552 ลงวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2552 เรื่องคุณสมบัติของกรรมการอิสระ กล่าวคือ “กรรมการอิสระ” หมายถึง กรรมการที่มีคุณสมบัติ ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน

Duties and Responsibilities of the Audit Committee

1. To review the Company's financial reporting process to ensure that it is accurate and adequate;
2. To review the Company's internal control system and internal audit system to ensure that they are suitable and efficient, to determine internal audit's independence, as well as to approve the appointment, transfer and dismissal of internal audit team;
3. To review the Company's compliance with the law on securities and exchange, the Exchange's regulations, and the laws relating to the Company's business;
4. To consider, select and nominate an independent person to be the Company's auditor, and to propose such person's remuneration, as well as to attend a non-management meeting with the auditor at least once a year;
5. To review the Connected Transactions, or the transactions that may lead to conflicts of interests, to ensure that they are in compliance with the laws and the Exchange's regulations and are reasonable and for the highest benefit of the Company;
6. To prepare and to disclose in the Company's annual report, an audit committee's report which must be signed by the audit committee's chairman and consisting of the following information:
 - (a) an opinion on the accuracy, completeness and creditability of the Company's financial report,
 - (b) an opinion on the adequacy of the Company's internal control system,
 - (c) an opinion on the compliance with the law on securities and exchange, the Exchange's regulations, or the laws relating to the Company's business,
 - (d) an opinion on the suitability of an auditor,
 - (e) an opinion on the transactions that may lead to conflicts of interests,
 - (f) the number of the audit committee meetings and the attendance of such meetings by each committee member,
 - (g) an opinion or overview comment received by the audit committee from its performance of duties in accordance with the charter, and
 - (h) other transactions which, according to the audit committee's opinion, should be known to the shareholders and general investors, subject to the scope of duties and responsibilities assigned by the Company's board of directors; and
- (7) To perform any other act as assigned by the Company's board of directors, with the approval of the audit committee.

Qualification of "Independent Director"

The Board of Directors has determined that the minimum qualifications of Independent Director should be in compliance of the guidelines prescribed by the Securities and Exchange Commission and the Stock Exchange of Thailand. The Notification of the Capital Market Supervisory Board No. TorChor.4/2552 dated 20 February 2552 regarding the qualification of independent directors, namely "**Independent Director**" means a director of the following features.

1. Holding shares not exceeding one percent of the total number of voting rights of the Company, its parent company, subsidiary, affiliate or juristic person which may have conflicts of interest, including the shares held by related persons of the independent directors;
2. Neither being nor having been an executive director, employee, staff, or advisor who receives salary, or a controlling person of the Company, its parent company, subsidiary, affiliate, same-level subsidiary or juristic person who may have conflicts of interest unless the foregoing status has ended not less than two years prior to the date of application filing with the Office;

3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจรณ์ญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหาร ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็น ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชี ของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะ ดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้ รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการ ของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อน วันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้น รายใหญ่ของบริษัทฯ
8. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นทางการเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

3. ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 บริษัทฯ มีทีมผู้บริหารดังรายชื่อต่อไปนี้

- | | |
|---------------------------|-----------------------------------|
| 1. นายปรีร์ กาปุรี | ประธานบริหารกลุ่ม |
| 2. นายประสาน กุมาร ลิปานี | ประธานบริษัท |
| 3. นายปรามโท คานเดลวาล | รองประธาน (ฝ่ายการเงินและพาณิชย์) |
| 4. นายมานิช เจน | รองประธาน (ฝ่ายเทคนิค) |
| 5. นายธีรธร คัมภีร์* | รองประธาน (ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์) |

หมายเหตุ: - ข้อมูลและประวัติของผู้บริหารปรากฏในรายชื่อคณะกรรมการและผู้บริหาร

* นายณัฐภูมิ มหาวีโล ได้เข้ามาร่วมงานในตำแหน่งรองประธาน (ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์) มีผลตั้งแต่วันที่ 10 พฤษภาคม 2564 แทน นายธีรธร คัมภีร์ ซึ่งลาออกไปเมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2564

หน้าที่และความรับผิดชอบของประธานบริษัท

ประธานบริษัทรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญดังนี้

1. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ คำแนะนำตามนโยบายของบริษัทฯ และการมอบหมายงานจาก คณะกรรมการบริษัท
2. บริหาร จัดการ และอนุมัติรายการต่างๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ ในการทำธุรกิจให้เป็นไปโดยปกติ
3. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

3. Not being a person related by blood or registration under laws, such as father, mother, spouse, sibling, and child, including spouse of the children, executives, major shareholders, controlling persons, or persons to be nominated as executives of controlling persons of the Company or its subsidiary;
4. Not having a business relationship with the Company, its parent company, subsidiary, affiliate, or juristic person who may have conflicts of interest, in the manner which may interfere with his independent judgement, and neither being nor having been a major shareholder, non-independent director or executive of any person having business relationship with the Company, its parent company, subsidiary, affiliate or juristic person who may have conflicts of interest unless the foregoing relationship has ended not less than two years prior to the date of application filing with the Office;
5. Neither being nor having been an auditor of the Company, its parent company, subsidiary, affiliate, or juristic person who may have conflicts of interest, and not being a major shareholder, non-independent director, executive or partner of an audit firm which employs auditors of the Company, its parent company, subsidiary, affiliate, or juristic person who may have conflicts of interest unless the foregoing relationship has ended not less than two years from the date of application filing with the Office;
6. Neither being nor having been any professional advisor including legal advisor or financial advisor who receives an annual service fee exceeding Baht Two Million from the Company, its parent company, subsidiary, affiliate, or juristic person who may have conflicts of interest, and neither being nor having been a major shareholder, non-independent director, executive or partner of the professional advisor unless the foregoing relationship has ended not less than two years from the date of application filing with the Office;
7. Not being a director who has been appointed as a representative of the Company's director, major shareholder or shareholders who are related to the Company's major shareholder;
8. Not having any characteristics which make him incapable of expressing independent opinions with regard to the Company's business affairs.

3. Management

As of 31 March 2021, the Company's management team consists of the following persons.

- | | | |
|----|-------------------------|---------------------------------------|
| 1. | Mr. Bir Kapoor | Group Executive President |
| 2. | Mr. Prasan Kumar Sipani | President |
| 3. | Mr. Pramod Khandelwal | Vice President (Finance & Commercial) |
| 4. | Mr. Manish Jain | Vice President (Technical) |
| 5. | Mr. Teeratorn Kampee* | Vice President (Human Resources) |

Remark: - Information and profiles are shown in the Board of Directors and Management.

*Mr. Natthawut Mahawilai joined as Vice President (Human Resources) effective 10 May 2021 replacing Mr. Teeratorn Kampee who resigned on 31 May 2021.

Duties and Responsibilities of the Group Executive President

The Group Executive President reports to the Board of Directors of the Company and has the authority and responsibility as stated below.

1. Perform the duties in compliance with regulations of the Company and are in accordance with policies laid down by the Board of Directors.
2. Administer the operations and approve various matters concerning the Company's operation in its normal course of business.
3. Perform any other duties as assigned by the Board of Directors.

เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งให้นางสุวรรณา เกลิมวัฒน์ ทำหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 30 มิถุนายน 2553 โดยให้มีอำนาจหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อรับผิดชอบการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงช่วยดูแลให้มีการปฏิบัติตามมติดังกล่าว ดูแลและให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการเกี่ยวกับกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่ต้องปฏิบัติ การจัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศ

หมายเหตุ: ข้อมูลและประวัติของเลขานุการบริษัทปรากฏในรายชื่อคณะกรรมการและผู้บริหาร

การแต่งตั้งกรรมการ

บริษัทฯ ยังไม่มีการจัดตั้งคณะกรรมการสรรหา เพื่อคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเข้ามาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ แต่เมื่อตำแหน่งกรรมการว่างลง คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้ทำหน้าที่สรรหาและคัดเลือกบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งแทน โดยพิจารณาจากความรู้และประสบการณ์ นอกจากนี้ กรรมการและผู้บริหารต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดโดยกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ดังต่อไปนี้

1. การถูกศาลสั่งพิทักษ์ทรัพย์ ล้มละลาย
2. การถูกดำเนินคดีโดยหน่วยงานทางราชการ ทั้งในและต่างประเทศในเรื่องร้ายแรง
3. การกระทำความผิดตามกฎหมายหลักทรัพย์ในเรื่องร้ายแรง ไม่สุจริต ฉ้อฉล ไม่เป็นธรรมหรือเอาเปรียบผู้ลงทุน อำพรางฐานะการเงิน/ผลการดำเนินงาน ให้ข้อมูลเท็จ หรือปกปิดข้อมูล
4. มีพฤติกรรมการ Fiduciary duties (การทำหน้าที่ด้วยความระมัดระวังหรือซื่อสัตย์สุจริต เพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ) อย่างร้ายแรง

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วน 1 ใน 3

กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้ใช้วิธีจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังจากต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง ในกรณีที่มิผู้ที่ได้เป็นกรรมการในวันเดียวกัน ผู้ที่พ้นจากตำแหน่งให้กระทำโดยการจับสลากกรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการโดยใช้เสียงข้างมากตามหลักเกณฑ์ และวิธีการดังต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อเสียงหนึ่ง
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) ข้างต้น เลือกตั้งบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการเป็นรายบุคคลไป ทั้งนี้ผู้ถือหุ้นจะแบ่งคะแนนเสียงของตนให้แก่ผู้ใดมากที่สุดเพียงใดไม่ได้
3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้นในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้นให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ในการลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระ ให้ถือคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือ โดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

Company Secretary

The Board of Directors has appointed Mrs. Suwana Chalermwat as the Company Secretary since 30 June 2010, whose duties and responsibilities are as per the terms of the Securities and Exchange Act. The Company Secretary is responsible for organizing meetings for the Board of Directors and shareholders, ensuring compliance with the meetings' resolutions, and advising the Board on rules and regulations to which it must comply. Additionally, the Company Secretary is responsible for preparing and keeping the register of directors, invitation letters of the Board meeting, minutes of Board meeting, Annual Report, invitation letters to attend the shareholders' meeting and records of its minutes, the report on conflict of interests of directors or executive officers and other duties as required by the Capital Market Supervisory Board.

Remark: Information and profile shown in the Board of Directors and Management.

Appointment of Directors

The Company has not appointed a Nomination Committee to select and propose nominees to be appointed as directors. If there is a vacancy, the Board of Directors shall select and propose nominees to fill the vacant position. In the selection of candidates, various criteria are considered such as knowledge and experience. Furthermore, the directors and executives must have required qualifications and must not have characteristics which are prohibited under the Public Limited Company Act and the Notification of the Securities and Exchange Commission as follows:

1. Has been subject to the court's receiving order or declared by any court as an insolvent person.
2. Was convicted by a local or international government organization for serious offence.
3. Has been denounced or has been tried in any criminal proceeding instituted by authorities in the offences of unfair trading practices in securities or derivatives, or fraudulent or dishonest management.
4. Has or used to have any behavior that shows lack of fiduciary duties.

At each annual general meeting of shareholders, one-third of the directors shall vacate the office. If the number is not multiple of three, then the number nearest to one-third must retire from the office.

The directors to retire during the first and second years following the registration of the Company shall be drawn by lots. In every subsequent year, the directors who have been in office for the longest term shall retire. In case, there are persons who become directors on the same day, those to retire shall be determined by lot. A retiring director is eligible for re-election.

The appointment of director shall be made by a majority vote of the shareholders' meeting in accordance with the following conditions and procedures:

1. One shareholder shall have one vote for each share;
2. Each shareholder shall exercise all the votes he has under (1) above, to appoint the nominated persons to be directors on a person-by-person basis, provided that he cannot divide his votes to any person to any extent;
3. Persons receiving the most votes are those who are elected to be directors, in descending order, to the number of directors who are to be elected. If there is a tie in the last to be elected and this exceeds the said number of directors, the presiding chairman shall have an additional casting vote.

Removal of a director from office before the end of term shall require a resolution of shareholders by not less than three-fourths of the total votes of shareholders attending the meeting and eligible to vote and not less than one-half of the total number of shares held by shareholders attending the meeting and eligible to vote.



คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

1. คำตอบแทนกรรมการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2564

1.1 คำตอบแทนรวมทั้งของคณะกรรมการบริษัท ในรูปของเบี้ยประชุม

- ตามข้อบังคับของบริษัทฯ ข้อ 14 ระบุว่า กรรมการของบริษัทมีสิทธิได้รับคำตอบแทนในการปฏิบัติหน้าที่ รวมทั้งได้รับเบี้ยประชุมสำหรับการเข้าประชุมคณะกรรมการในแต่ละครั้งที่เข้าร่วมประชุมเป็นจำนวนสูงสุดครั้งละ 25,000 บาท นอกเหนือไปจากเบี้ยประชุมสำหรับการเข้าประชุมคณะกรรมการดังกล่าวข้างต้นแล้ว กรรมการของบริษัทมีสิทธิได้รับเงินชดใช้คืนในค่าใช้จ่ายใด ๆ ที่เกิดจากการเดินทาง ค่าที่พัก และ/หรือ ค่าอาหาร แล้วแต่กรณีที่เกิดขึ้นแก่กรรมการเนื่องจากการปฏิบัติงานตามหน้าที่ของตนในฐานะกรรมการของบริษัท

รายละเอียดค่าเบี้ยประชุมกรรมการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2564 เป็นดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	คณะกรรมการบริษัท		คณะกรรมการตรวจสอบ		หมายเหตุ
		การเข้าร่วมประชุม (ครั้ง)	ค่าเบี้ยประชุม (บาท)	การเข้าร่วมประชุม (ครั้ง)	ค่าเบี้ยประชุม (บาท)	
1. นาย कुमार มังกาลัม เบอร์ล่า	ประธานกรรมการ	0/4	-	-	-	
2. นางราชาสรี เบอร์ล่า	กรรมการ	0/4	-	-	-	
3. นายไชยม ชุนเดอร์ มาฮันชาเรีย	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ	4/4	100,000	5/5	50,000	
4. นายวินัย สัจเดว	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ	4/4	100,000	5/5	50,000	
5. นายประยู นารนท์ มาตุ้*	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ	0/2	-	0/3	-	ลาออก เมื่อวันที่ 10 ก.ค. 2564
6. นายปุรส์โชตัมดาส ชาร์มา*	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ	2/2	50,000	2/2	20,000	ได้รับการแต่งตั้ง ตั้งแต่วันที่ 9 ก.ย. 2564
7. นายดิลิป สิงห์ กอร์	กรรมการ	4/4	100,000	-	-	
8. นายปรีร์ กาปูร์	กรรมการ	4/4	100,000	-	-	
จำนวนเงินทั้งหมด (บาท)			450,000		120,000	

หมายเหตุ: * นายประยู นารนท์ มาตุ้ ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัทและกรรมการตรวจสอบ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 10 กรกฎาคม 2564

* นายปุรส์โชตัมดาส ชาร์มา ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 9 กันยายน 2564



REMUNERATION OF THE BOARD OF DIRECTORS AND MANAGEMENT

1. Remuneration to Directors for the year ended 31 March 2021

1.1 Total remuneration of the Board of Directors in form of meeting fee.

- According to the Company's Articles of Association clause no. 14, the Company's Directors shall be entitled to remuneration for their performance of duties and the meeting fee for attending each meeting of Directors up to a maximum amount of Baht 25,000 per meeting. In addition to the fee for attending such meeting as aforesaid, the Directors of the Company shall be entitled or be reimbursed for any expenses incurred by Directors due to the performance of their duties as Directors of the Company in connection with travelling, lodging and/or boarding, as the case may be.

Details of Directors' meeting fee for the year ended 31 March 2021 is as follows.

Name	Position	Board of Directors		Audit Committee		Remark
		Attendance (Times)	Fees (Baht)	Attendance (Times)	Fees (Baht)	
1. Mr. Kumar Mangalam Birla	Chairman of the Board	0/4	-	-	-	
2. Mrs. Rajashree Birla	Director	0/4	-	-	-	
3. Mr. Shyam Sundar Mahansaria	Independent Director/ Chairman of the Audit Committee	4/4	100,000	5/5	50,000	
4. Mr. Vinai Sachdev	Independent Director/ Member of the Audit Committee	4/4	100,000	5/5	50,000	
5. Mr. Prabhu Narain Mathur*	Independent Director/ Member of the Audit Committee	0/2	-	0/3	-	Resigned on 10 Jul 2020
6. Mr. Purshottam Dass Sharma*	Independent Director/ Member of the Audit Committee	2/2	50,000	2/2	20,000	Appointed on 9 Sep 2020
7. Mr. Dilip Singh Gaur	Director	4/4	100,000	-	-	
8. Mr. Bir Kapoor	Director	4/4	100,000	-	-	
Total Amount			(Baht) 450,000		120,000	

Remark: * Mr. Prabhu Narain Mathur resigned from member of the Board and Audit Committee effective 10 July 2020.

* Mr. Purshottam Dass Sharma has been appointed as Independent Director and member of Audit Committee effective 9 September 2020.

รายละเอียดค่าเบี้ยประชุมของคณะกรรมการบริษัทในรอบ 3 ปีที่ผ่านมาเป็นดังนี้

รายละเอียด	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม		
	2564	2563	2562
1. ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการบริษัท	450,000	400,000	450,000
2. ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ	120,000	110,000	120,000
รวมค่าเบี้ยประชุม (บาท)	570,000	510,000	570,000

1.2 ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นดังนี้

รายละเอียดค่าตอบแทน	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม		
	2564	2563	2562
จำนวนผู้บริหาร (คน)	5	6	6
ค่าตอบแทนรวม (บาท)	28,712,124	35,684,090	33,683,634

หมายเหตุ: - สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2564 ประกอบด้วยผู้บริหาร 5 คน ได้แก่ (1) นายปวีร์ กาปู้ร์ (2) นายประสาน กุมาร สีปานิ (3) นายปราโมท คานเดลวาล (4) นายมานิช เจน (5) นายธีรธร คัมภีร์ ลาออกเมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2564
- สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563 ประกอบด้วยผู้บริหาร 6 คน ได้แก่ (1) นายปวีร์ กาปู้ร์ (2) นายประสาน กุมาร สีปานิ (3) นายปราโมท คานเดลวาล (4) นายมานิช เจน (5) นายธีรธร คัมภีร์ ได้เข้ามาร่วมงานในตำแหน่งรองประธาน (ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์) มีผลตั้งแต่วันที่ 9 กันยายน 2562 (6) นายปณิธาน ศรียางค์ ลาออกเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2562

รายละเอียด	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม		
	2564	2563	2562
บำเหน็จกรรมการและค่าใช้จ่ายอื่น	4,546,071	6,587,772	6,573,400

หมายเหตุ: ค่าตอบแทนกรรมการได้มีการพิจารณาอย่างเหมาะสมสำหรับตำแหน่งและความรับผิดชอบ ค่าบำเหน็จกรรมการและค่าใช้จ่ายอื่นที่จ่ายให้แก่กรรมการท่านหนึ่งได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 29 มกราคม 2545

2. ค่าตอบแทนอื่น

เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ ได้สมทบเงินเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่ผู้บริหารของบริษัทฯ ดังนี้

เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม		
	2564	2563	2562
จำนวนผู้บริหาร (คน)	5	6	6
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (บาท)	-	57,510	111,870

หมายเหตุ: - สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2564 ประกอบด้วยผู้บริหาร 5 คน ได้แก่ (1) นายปวีร์ กาปู้ร์ (2) นายประสาน กุมาร สีปานิ (3) นายปราโมท คานเดลวาล (4) นายมานิช เจน (5) นายธีรธร คัมภีร์ ลาออกเมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2564
- สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563 ประกอบด้วยผู้บริหาร 6 คน ได้แก่ (1) นายปวีร์ กาปู้ร์ (2) นายประสาน กุมาร สีปานิ (3) นายปราโมท คานเดลวาล (4) นายมานิช เจน (5) นายธีรธร คัมภีร์ ได้เข้ามาร่วมงานในตำแหน่งรองประธาน (ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์) มีผลตั้งแต่วันที่ 9 กันยายน 2562 (6) นายปณิธาน ศรียางค์ ลาออกเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2562

Details of meeting fee of directors for the past three years are as follows:

Details	For the year ended 31 March		
	2021	2020	2019
1. Meeting fee of the Board of Directors	450,000	400,000	450,000
2. Meeting fee of the Audit Committee	120,000	110,000	120,000
Total meeting fee (Baht)	570,000	510,000	570,000

1.2 Total remuneration of the Company's management are as follows:

Details of remuneration	For the year ended 31 March		
	2021	2020	2019
No. of management (persons)	5	6	6
Total remuneration (Baht)	28,712,124	35,684,090	33,683,634

Remark: - For the year 2021, management consists of 5 persons – (1) Mr. Bir Kapoor (2) Mr. Prasan Kumar Sipani (3) Mr. Pramod Khandelwal (4) Mr. Manish Jain (5) Mr. Teeratorn Kampee resigned on 31 May 2021.

- For the year 2020, management consists of 6 persons – (1) Mr. Bir Kapoor (2) Mr. Prasan Kumar Sipani (3) Mr. Pramod Khandelwal (4) Mr. Manish Jain (5) Mr. Teeratorn Kampee joined as Vice President (Human Resources) effective 9 September 2019 (6) Mr. Panithan Sriyang resigned on 1 October 2019.

Details	For the year ended 31 March		
	2021	2020	2019
Pension and reimbursement of expenses (Baht)	4,546,071	6,587,772	6,573,400

Remark: The pension and reimbursement of expenses to an ex-executive, presently acting as an intendent director, post his retirement in recognition of his past services as executive has been approved by the annual general meeting of the shareholders dated 29 January 2002.

2. Other Remunerations

Provident Fund

Details of the Company's contribution to provident fund for management are as follows.

Contribution to Provident Fund	For the year ended 31 March		
	2021	2020	2019
No. of management (persons)	5	6	6
Contribution to provident fund (Baht)	-	57,510	111,870

Remark: - For the year 2021, management consists of 5 persons – (1) Mr. Bir Kapoor (2) Mr. Prasan Kumar Sipani (3) Mr. Pramod Khandelwal (4) Mr. Manish Jain (5) Mr. Teeratorn Kampee resigned on 31 May 2021.

- For the year 2020, management consists of 6 persons – (1) Mr. Bir Kapoor (2) Mr. Prasan Kumar Sipani (3) Mr. Pramod Khandelwal (4) Mr. Manish Jain (5) Mr. Teeratorn Kampee joined as Vice President (Human Resources) effective 9 September 2019 (6) Mr. Panithan Sriyang resigned on 1 October 2019.

รายชื่อคณะกรรมการและผู้บริหาร

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	วุฒิการศึกษา	การถือหุ้นในบริษัทฯ	ประสบการณ์	
				ตำแหน่ง	บริษัท
1 นายภูมกร มั่งกาลัย เบอร์ล่า - ประธานกรรมการ - เป็นบุตรของบุคคลในลำดับที่ 2	54	- F.C.A. (Institute of Chartered Accountants of India) - M.B.A. (London Business School)	-	บริษัทที่อยู่ในตลาดหลักทรัพย์ - บมจ.เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) บริษัทที่ไม่ได้อยู่ในตลาดหลักทรัพย์ - บจ.อินโนโตไทยซินเทติกซ์ - บจ.อดิตยา เบอร์ล่า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) - บจ.ไทย โพลีเอสเพตและเคมีภัณฑ์ - บจ.ไทยเปอร์อ็อกซีเตด	บริษัท
2 นางราชาสรี เบอร์ล่า - กรรมการ - เป็นมารดาของบุคคลในลำดับที่ 1	76	- Bachelor of Arts (Chennai University, India)	-	บริษัทที่อยู่ในตลาดหลักทรัพย์ - บมจ.เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) บริษัทที่ไม่ได้อยู่ในตลาดหลักทรัพย์ - บจ.อินโนโตไทยซินเทติกซ์ - บจ.อดิตยา เบอร์ล่า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) - บจ.ไทย โพลีเอสเพตและเคมีภัณฑ์	
3 นายไฉยม ชุนเตอร์ มาอินซาเรีย - กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการตรวจสอบ	86	- B.Com. - F.C.A. (Institute of Chartered Accountants of India) - อบรมหลักสูตร Director Certification program (DCP #21/2002), IOD	0.001%	บริษัทที่อยู่ในตลาดหลักทรัพย์ - บมจ.เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) บริษัทที่ไม่ได้อยู่ในตลาดหลักทรัพย์ - บจ.อินโนโตไทยซินเทติกซ์ - บจ.ไทย อคริลิก ไฟเบอร์ - บจ.ไทย โพลีเอสเพตและเคมีภัณฑ์ - บจ.ไทยเปอร์อ็อกซีเตด	

BOARD OF DIRECTORS AND MANAGEMENT



Name / Position	Age (yrs)	Education	Share Holding in TR	Experience	
				Position	Company
1 Mr. Kumar Mangalam Birla - Chairman of the Board of Director - Son of person no.2	54	- F.C.A. (Institute of Chartered Accountants of India) - M.B.A. (London Business School)	-	- Director	Other Listed Company - Birla Carbon (Thailand) Public Co.,Ltd. Non-Listed Companies - Indo-Thai Synthetics Co.,Ltd. - Aditya Birla Chemicals (Thailand) Ltd. - Thai Polyphosphate & Chemicals Co.,Ltd. - Thai Peroxide Co.,Ltd.
2 Mrs. Rajashree Birla - Director - Mother of person no.1	76	- Bachelor of Arts (Chennai University, India)	-	- Director	Other Listed Company - Birla Carbon (Thailand) Public Co.,Ltd. Non-Listed Companies - Indo-Thai Synthetics Co.,Ltd. - Aditya Birla Chemicals (Thailand) Ltd. - Thai Polyphosphate & Chemicals Co.,Ltd.
3 Mr. Shyam Sundar Mahansaria - Independent Director - Chairman of Audit Committee	86	- B.Com. - F.C.A. (Institute of Chartered Accountants of India) - Director Certification Program (DCP #21/2002), IOD	0.001%	- Independent Director	Other Listed Company - Birla Carbon (Thailand) Public Co.,Ltd. Non-Listed Companies - Indo-Thai Synthetics Co.,Ltd. - Thai Acrylic Fibre Co.,Ltd. - Thai Polyphosphate & Chemicals Co.,Ltd. - Thai Peroxide Co.,Ltd.

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	วุฒิการศึกษา	การถือหุ้นในบริษัท	ประสบการณ์		
				ตำแหน่ง	บริษัท	
4 นายวินัย สัจฉวน - กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ	86	- Senior Cambridge - อบรมหลักสูตร Director Certification program (DCP #21/2002), IOD	0.72%		บริษัทที่อยู่ในตลาดหลักทรัพย์	ไม่มี
					บริษัทที่ไม่ได้อยู่ในตลาดหลักทรัพย์	
5 นายประยู นารณท์ มาตุ้* - กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ	87	- B.Tech. (Advanced Chemical Engineering), University of Nagpur, India	0.004%		บริษัทที่อยู่ในตลาดหลักทรัพย์	ไม่มี
					บริษัทที่ไม่ได้อยู่ในตลาดหลักทรัพย์	
6 นายปรี๊ดโซธัมตาส ชาร์มา* - กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ	77	- Bachelor of Arts (B.A.)	0.016%		บริษัทที่อยู่ในตลาดหลักทรัพย์	ไม่มี
					บริษัทที่ไม่ได้อยู่ในตลาดหลักทรัพย์	
7 นายดิลิป ชิงท์ กอร์ - กรรมการ	64	- B.Tech. (Advanced Chemical Engineering), University of Nagpur, India			บริษัทที่อยู่ในตลาดหลักทรัพย์	ไม่มี
					บริษัทที่ไม่ได้อยู่ในตลาดหลักทรัพย์	

Name / Position	Age (yrs)	Education	Share Holding in TR	Experience	
				Position	Company
4 Mr. Vinai Sachdev - Independent Director - Member of Audit Committee	86	- Senior Cambridge - Director Certification Program (DCP #21/2002), IOD	-	- Director	Other Listed Company -None- Non-Listed Company - Indo-Thai Synthetics Co.,Ltd.
5 Mr. Prabhu Narain Mathur* - Independent Director - Member of Audit Committee	87	- B.Tech. (Advanced Chemical Engineering), University of Nagpur, India	0.004%	- Independent Director	Other Listed Company - Birla Carbon (Thailand) Public Co.,Ltd. Non-Listed Companies -None-
6 Mr. Purshottam Dass Sharma* - Independent Director - Member of Audit Committee	77	- Bachelor of Arts (B.A.)	0.016%	- Independent Director	Other Listed Company - Birla Carbon (Thailand) Public Co.,Ltd. Non-Listed Companies -None-
7 Mr. Dilip Singh Gaur - Director	64	- B.Tech. (Advanced Chemical Engineering), University of Nagpur, India	-	- Director	Other Listed Company -None- Non-Listed Companies - Aditya Birla Management Corp.Pvt.Ltd., India - Aditya Group AB, Sweden - AV Group NB Inc., Canada - AV Terrace Bay Inc, Canada - Birla Jingwei Fibres Co.,Ltd., China - Birla Carbon India Private Ltd., India - Domsjo Fabriker AB, Sweden - Grasim Industries Ltd., India - PT Indo Bharat Rayon, Indonesia

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	วุฒิการศึกษา	การถือหุ้น ในบริษัทฯ	ประสบการณ์	
				ตำแหน่ง	บริษัท
8 นายบิร กปุร - กรรมการ - ประธานบริหารกลุ่ม	57	- B.Tech, M.Tech. (Chemical Engineering), Indian Institute of Technology, Kanpur, India - Ph.D. (Chemical Engineering), The City University of New York, USA	-	บริษัทที่อยู่ในตลาดหลักทรัพย์ - ไม่มี บริษัทที่ไม่ได้อยู่ในตลาดหลักทรัพย์ - บจ.ไทย อคริลิค ไฟเบอร์ - บจ.อิติตยา เบอรัลล่า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) - บจ.ไทย โพลีเอสเพทและเคมีภัณฑ์ - บจ.เบอรัลล่า จิงเวย์ ไฟเบอร์ ประเทศจีน - บจ.พีที อินโด บารัต เรยอน ประเทศอินโดนีเซีย - บจ.พีที อินโด ลิเบอร์ตี้ เทคโนโลยี ประเทศอินโดนีเซีย	บริษัท
9 นายประสาน กุมาร ลิปาณี - ประธานบริษัท	57	- B.Com. (Hons), Calcutta University, India - A.C.A. (Institute of Chartered Accountants of India)	-	- ประธานร่วม (ฝ่ายโรงงาน) - ประธานร่วม (ฝ่ายการเงินและพาณิชย์) - Internal Auditor - Global Sourcing Leader	- บมจ.ไทยเรยอน - บมจ.ไทยเรยอน - บจ.กราซิม อินดัสตรีส์ ประเทศอินเดีย - บมจ.เบอรัลล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์)
10 นายปราโมท ตานเดลาวาล - รองประธาน (ฝ่ายการเงินและพาณิชย์)	52	- B.Com. (Hons), Calcutta University - A.C.A. (Institute of Chartered Accountants of India)	-	- ผู้ช่วยรองประธาน (ฝ่ายการเงิน และพาณิชย์) - ผู้จัดการทั่วไป (ฝ่ายการเงินและพาณิชย์) - รองผู้จัดการทั่วไป (การพาณิชย์) - ผู้จัดการ (การพาณิชย์)	- บมจ.ไทยเรยอน - บมจ.ไทยเรยอน - บจ.เบอรัลล่า ลาก พัลพ์ แอนด์ แพลนแท่น ประเทศลาว - บจ.อัลฟ่าสปีนนิ่ง
11 นายมานิช เจน - รองประธาน (ฝ่ายวิศวกรรม)	50	- M.Tech. (Industrial Production) - B.Tech. (Chemical)	-	- ผู้ช่วยรองประธาน (ฝ่ายผลิต)	- บจ.กราซิม อินดัสตรีส์ ประเทศอินเดีย

Name / Position	Age (yrs)	Education	Share Holding in TR	Experience	
				Position	Company
8 Mr. Bir Kapoor - Director - Group Executive President	57	- B.Tech, M.Tech. (Chemical Engineering), Indian Institute of Technology, Kanpur, India - Ph.D. (Chemical Engineering), The City University of New York, USA	-	Other Listed Company -None- Non-Listed Companies - Thai Acrylic Fibre Co.,Ltd. - Aditya Birla Chemicals (Thailand) Ltd. - Thai Polyphosphate & Chemicals Co.,Ltd. - Birla Jingwei Fibres Co.,Ltd. - PT Indo Bharat Rayon, Indonesia - PT Indo Liberty Textiles, Indonesia	
9 Mr. Prasan Kumar Sipani - President	57	- B.Com. (Hons), Calcutta University, India - A.C.A. (Institute of Chartered Accountants of India)	-	- Joint President (Works) - Joint President (Finance & Commercial) - Internal Auditor - Global Sourcing Leader	- Thai Rayon Public Co.,Ltd. - Thai Rayon Public Co.,Ltd. - Grasim Industries Ltd., India - Birla Carbon (Thailand) Public Co.,Ltd.
10 Mr. Pramod Khandelwal - Vice President (Finance & Commercial)	52	- B.Com.(Hons), Calcutta University - A.C.A. (Institute of Chartered Accountants of India)	-	- Assistant Vice President (Finance & Commercial) - General Manager (Finance & Commercial) - Deputy General Manager (Commercial)	- Thai Rayon Public Co.,Ltd. - Thai Rayon Public Co.,Ltd. - Birla Lao Pulp & Plantations Co.,Ltd., Laos - Alpha Spinning Co.,Ltd
11 Mr. Manish Jain - Vice President (Technical)	50	- M.Tech. (Industrial Production) - B.Tech. (Chemical)	-	- AVP (Process & Production)	- Grasim Industries Ltd., India

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	วุฒิการศึกษา	การถือหุ้น ในบริษัทฯ	ประสบการณ์	
				ตำแหน่ง	บริษัท
12 นายธีรธร คิมกีร์** - รองประธาน (ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์)	52	- ปริญญาโท (รัฐประศาสนศาสตร์) - ปริญญาตรี บริหารงานบุคคล (รัฐประศาสนศาสตร์) - ทุนรัฐบาลญี่ปุ่น (ทุน Monbusho)	-	- ผู้จัดการทั่วไป (ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์และธุรการ)	- UACJ (Thailand) Co.,Ltd.
13 นายณัฐวุฒิ มทาวีไค** - รองประธาน (ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์)	53	- ปริญญาโท (จิตวิทยาอุตสาหกรรมและองค์กร) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - ปริญญาตรี (นิติศาสตร์) มหาวิทยาลัยรามคำแหง	-	- รองประธานอาวุโส (ทรัพยากรมนุษย์) - ผู้อำนวยการ (ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์และวัฒนธรรมองค์กร)	- บมจ.ซี.พี.แลนด์ - บจ.ไอเอสเอส ฟาซิลิตี้ เซอร์วิส
14 นางสาวรรณภา เอลิมวัฒน์ - เลขานุการบริษัท (เริ่ม 30 มิถุนายน 2553)	50	- ปริญญาตรี (การเงินและการธนาคาร) มหาวิทยาลัยรามคำแหง - อบรมหลักสูตรพื้นฐานสำหรับผู้ปฏิบัติงานเลขานุการบริษัท จัดโดยตลท.และ กสท.	-	- เลขานุการบริษัท	- บมจ. ไทยเรยอน

หมายเหตุ :- ไม่มีประวัติการทำงานในอดีตที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินซึ่งได้กระทำโดยสุจริต และไม่มีประวัติการทำงานที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา

* นายบุรีลโตโซต์มิตส ชาร์มา ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 9 กันยายน 2563 แทนนายประยู นารนต์ มาตุ ซึ่งได้ลาออกจากการเป็นกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 10 กรกฎาคม 2563

** นายณัฐวุฒิ มทาวีไค ได้เข้ามาทำงานในตำแหน่งรองประธาน (ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์) มีผลตั้งแต่วันที่ 10 พฤษภาคม 2564 แทนนายธีรธร คิมกีร์ ซึ่งลาออกไปเมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2564

Name / Position	Age (yrs)	Education	Share Holding in TR	Experience	
				Position	Company
12 Mr. Teeratorn Kampee** - Vice President (Human Resources)	52	- MA in Public Administration (MPA) - BA in Personnel Management (Public Administration) - Monbusho Scholarship - Japanese Government Scholarship	-	- General Manager (HR&GA Department)	- UACJ (Thailand) Co.,Ltd.
13 Mr. Natthawut Mahawilajai** - Vice President (Human Resources)	53	- Master of Science (Industrial Organization Psychology), Kasetsart University - Bachelor of Law, Ramkhamhaeng University	-	- Vice President (Human Resources) - Director of People & Culture	- C.P. Land Public Co.,Ltd. - ISS Facility Services Co.,Ltd.d
14 Mrs. Suwanna Chalermwat - Company Secretary (Started 30 June 2010)	50	- Bachelor of Finance & Banking, Ramkhamhaeng University - Training courses for practitioners Company Secretary, organized by SET and SEC	-	- Company Secretary	- Thai Rayon Public Co.,Ltd.

Remark: - All directors as mentioned above have never dishonestly committed an offence and never entered into any transactions which may cause conflict of interest against the Company during the year.

* Mr. Purshottam Dass Sharma has been appointed as Independent Director and member of Audit Committee effective 9 September 2020 replacing Mr. Prabhu Narain Mathur who resigned from member of the Board and Audit Committee effective 10 July 2020.

** Mr. Natthawut Mahawilajai joined as Vice President (Human Resources) effective 10 May 2021 replacing Mr. Teeratorn Kampee who resigned on 31 May 2021.



การถือครองหุ้นของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้นสามัญ		
		31 มีนาคม 2564	31 มีนาคม 2563	เพิ่ม (ลด)
1. นายกุมาร มั่งกาลัย เบอร์ล่า	ประธานกรรมการ	-	-	-
2. นางราชาศรี เบอร์ล่า	กรรมการ	-	-	-
3. นายไชยัม ชุนเดอร์ มาฮันซาเรีย	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ	2,050	2,050	-
4. นายวินัย สัจเดว	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ	-	-	-
5. นายประบุ นาเรนท มาตุ้*	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ	9,000	9,000	-
6. นายปรัสโซตัมตาส ชาร์มา*	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ	33,440	33,440	-
7. นายคิลิป ซิงห์ กอร์	กรรมการ	-	-	-
8. นายบีร์ กาปุรี	กรรมการ/ประธานบริหารกลุ่ม	100	100	-
9. นายประสาน กุมาร สิปานี	ประธานบริษัท	100	-	100
10. นายปราโมท คานเดลวาล	รองประธาน (ฝ่ายการเงินและพาณิชย์)	100	100	-
11. นายมานิช เจน	รองประธาน (ฝ่ายเทคนิค)	-	-	-
12. นายณัฐวุฒิ มหาวิไล**	รองประธาน (ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์)	-	-	-
13. นายธีรธร คัมภีร์**	รองประธาน (ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์)	-	-	-

หมายเหตุ: - จำนวนหุ้นที่แสดงนี้ได้รวมจำนวนหุ้นที่ถือโดยคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะด้วย

* นายปรัสโซตัมตาส ชาร์มา ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 9 กันยายน 2563 แทนนายประบุ นาเรนท มาตุ้ ซึ่งได้ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัทและกรรมการตรวจสอบ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 10 กรกฎาคม 2563

** นายณัฐวุฒิ มหาวิไล ได้เข้ามาร่วมงานในตำแหน่งรองประธาน (ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์) มีผลตั้งแต่วันที่ 10 พฤษภาคม 2564 แทนนายธีรธร คัมภีร์ ซึ่งลาออกไปเมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2564


SHAREHOLDING REPORT OF THE BOARD OF DIRECTORS AND MANAGEMENT

Name	Position	No. of ordinary shares		
		31 March 2021	31 March 2020	+ / (-)
1. Mr. Kumar Mangalam Birla	Chairman of the Board	-	-	-
2. Mrs. Rajashree Birla	Director	-	-	-
3. Mr. Shyam Sundar Mahansaria	Independent Director/ Chairman of Audit Committee	2,050	2,050	-
4. Mr. Vinai Sachdev	Independent Director/ member of Audit Committee	-	-	-
5. Mr. Prabhu Narain Mathur*	Independent Director/ member of Audit Committee	9,000	9,000	-
6. Mr. Purshottam Dass Sharma*	Independent Director/ member of Audit Committee	33,440	33,440	-
7. Mr. Dilip Singh Gaur	Director	-	-	-
8. Mr. Bir Kapoor	Director/ Group Executive President	100	100	-
9. Mr. Prasan Kumar Sipani	President	100	-	100
10. Mr. Pramod Khandelwal	Vice President (Finance & Commercial)	100	100	-
11. Mr. Manish Jain	Vice President (Technical)	-	-	-
12. Mr. Natthawut Mehawilai**	Vice President (Human Resources)	-	-	-
13. Mr. Teeratorn Kampee**	Vice President (Human Resources)	-	-	-

Remark: - Number of shares shown above includes the shares held by spouse and minor children.

* Mr. Purshottam Dass Sharma has been appointed as Independent Director and member of Audit Committee effective on 9 September 2020, replacing Mr. Prabhu Narain Mathur resigned from member of the Board and Audit Committee effective on 10 July 2020.

** Mr. Natthawut Mehawilai joined as Vice President (Human Resources) effective 10 May 2021 replacing Mr. Teeratorn Kampee who resigned on 31 May 2021.

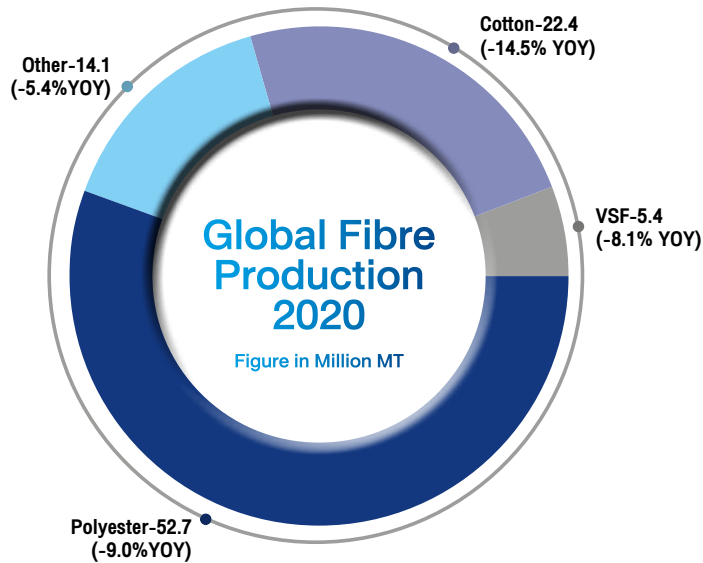


ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) ทั่วโลกมีผลกระทบในทางลบต่ออุปสงค์ของห่วงโซ่มูลค่าสิ่งทอโดยรวม การผลิตเส้นใยโดยรวมในอุตสาหกรรมสิ่งทอทั่วโลกคาดว่าจะลดลงเป็น 94.6 ล้านตันในปี 2563 เมื่อเทียบกับ 104.9 ล้านตัน ในปี 2562 ซึ่งมีอัตราการเติบโตลดลงร้อยละ 9.8 การเติบโตของการผลิตฝ้ายซึ่งคิดเป็นร้อยละ 23.7 ของเส้นใยโดยรวมลดลงเหลือ 22.4 ล้านตันในปี 2563 ความต้องการเส้นใยเรยอน (VSF) ทั่วโลกลดลงร้อยละ 8.1 เป็น 5.4 ล้านตันในปี 2563 เมื่อเทียบกับ 5.9 ล้านตันในปี 2562 กำลังการผลิตเส้นใยเรยอน (VSF) ณ สิ้นปี 2563 อยู่ที่ 7.8 ล้านตัน เมื่อเทียบกับ 7.5 ล้านตันในปี 2562 ความต้องการที่ชะลอตัวลงเนื่องมาจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 ประกอบกับการเพิ่มกำลังการผลิตใหม่ในประเทศจีนและอินโดนีเซียในช่วงไม่กี่ปีที่ผ่านมา ส่งผลให้กำลังการผลิตเส้นใยเรยอน (VSF) ส่วนเกินเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 30 เมื่อเทียบกับร้อยละ 22 ในช่วงไม่กี่ปีที่ผ่านมา สิ่งเหล่านี้สร้างแรงกดดันต่อราคาเส้นใยเรยอน (VSF) ในช่วงครึ่งปี แรกของปีงบประมาณ ทั้งนี้ประเทศจีนยังคงครองส่วนแบ่งการผลิตเส้นใยเรยอน (VSF) ทั่วโลกด้วยส่วนแบ่งเกือบร้อยละ 68 ของกำลังการผลิตทั้งหมดทั่วโลก สถานการณ์กำลังการผลิตส่วนเกินในเส้นใยเรยอน (VSF) อาจดำเนินต่อไปในอีกไม่กี่ปี ข้างหน้า ซึ่งอาจนำไปสู่แรงกดดันต่อราคาเส้นใยเรยอน (VSF) และส่วนต่างผลกำไรในอนาคตอันใกล้

ในขณะที่โครงการฉีดวัคซีนในประเทศต่าง ๆ ได้แสดงให้เห็นถึงผลลัพธ์ที่น่าพึงพอใจ แต่จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 คาดว่าจะยังคงส่งผลกระทบต่ออุปสงค์ของห่วงโซ่มูลค่าสิ่งทอโดยรวม รวมถึงเส้นใยเรยอน (VSF) ในอนาคตอันใกล้

การผลิตเส้นใยเรยอนทั่วโลกในปี 2563 (ตามปริมาณการล่าสุด)



อุตสาหกรรมสิ่งทอในประเทศไทยกำลังสูญเสียความสามารถในการแข่งขันอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากต้นทุนการผลิตที่สูงขึ้น ซึ่งทำให้สูญเสียความสามารถในการแข่งขันในห่วงโซ่มูลค่าสิ่งทอ การส่งออกสิ่งทอและเสื้อผ้าโดยรวมของประเทศไทยลดลงร้อยละ 20 ในปี 2563 เมื่อเทียบกับปีก่อน ในช่วงไม่กี่ปีที่ผ่านมาโรงงานผลิตเส้นด้ายและเสื้อผ้าหลายแห่งได้ปิดตัวลงซึ่งส่งผลกระทบต่อยอดขายในประเทศของบริษัทฯ หดตัวลงด้วยเช่นกัน

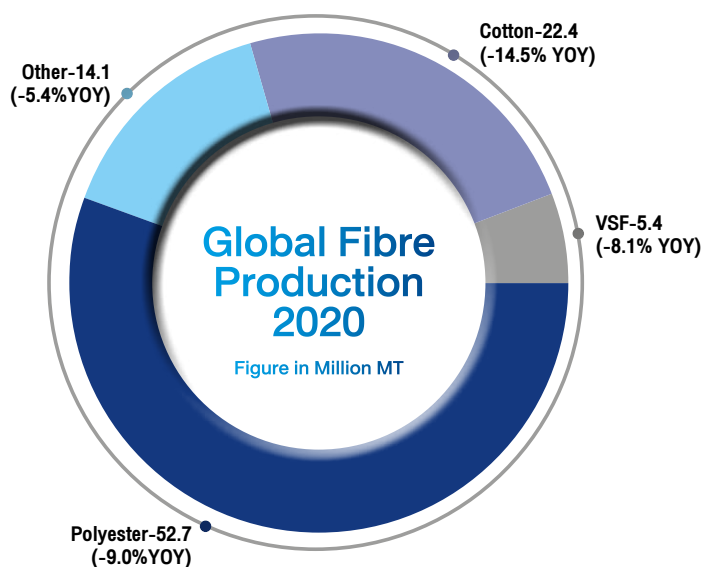


INDUSTRY OUTLOOK AND COMPETITION

The Global outbreak of COVID-19 had a negative impact on demand for the overall textile value chain. The global textile overall fiber production is expected to decrease to 94.6 Million Tons in year 2020 as compared to 104.9 Million Tons in year 2019 recording a decline of 9.8%. Cotton production which constitutes 23.7% of overall fibre basket reduced to 22.4 Million Tons in 2020. Global VSF demand declined by 8.1% to 5.4 Million Tons in 2020 as compared 5.9 Million Tons in 2019. VSF capacity at the end of calendar year 2020 stood at 7.8 Million Tons as compared to 7.5 Million Tons in 2019. The slowdown in demand due to the COVID-19 pandemic, along with the addition of new capacities in China and Indonesia in recent years, resulted in an increase in surplus VSF capacity to 30% compared to 22% in the last few years. This has put pressure on VSF prices during the first half of the financial year. China continues to dominate the global viscose fiber (VSF) production with almost 68% share of the total global capacity. The surplus capacity situation in VSF may continue for the next few years which could lead to pressure on VSF prices and margins in the near future.

While vaccination deployment program in various countries have shown promising results, the COVID-19 situation is expected to continue to impact demand for the overall textile value chain including VSF in the near future.

The global fiber production for Year 2020 (based on latest estimates)



The textile industry in Thailand is continuing to lose competitive strength due to higher production costs thereby losing its edge in textile value chain. The overall textile and clothing exports from Thailand declined by 20% in year 2020 as compared to last year. In recent years many of the yarn and clothing manufacturing facilities are getting closed which has resulted in shrinkage in domestic sales of the Company.

สถานการณ์การตลาด

รายได้จากการขายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2564 เท่ากับ 6,003 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อนอยู่ที่ 7,374 ล้านบาทลดลงจำนวน 1,371 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 19 โดยมีสาเหตุหลักมาจากยอดขายและปริมาณการขายที่ลดลง เนื่องจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 ปริมาณขายเส้นใยเรยอน (VSF) ในตลาดส่งออกลดลงร้อยละ 7 ในขณะที่ปริมาณขายในประเทศลดลงร้อยละ 83 เมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากความสามารถในการแข่งขันของอุตสาหกรรมสิ่งทอในประเทศไทยที่ลดลงอย่างต่อเนื่อง ปริมาณขายในประเทศคิดเป็นสัดส่วนไม่ถึงร้อยละ 2 ของปริมาณขายเส้นใยทั้งหมด ราคาขายเฉลี่ยของเส้นใยเรยอนลดลงร้อยละ 6 เมื่อเทียบกับปีก่อน ในด้านการกระจายทางภูมิศาสตร์ การส่งออกนั้นครอบคลุมประมาณ 40 ประเทศ รวมถึงสหรัฐอเมริกา, ยุโรป, ตุรกี, เกาหลีใต้, ญี่ปุ่น, ฟิลิปปินส์, อินโดนีเซีย, ปากีสถาน, เวียดนาม, จีน, อินเดีย และศรีลังกา การกระจายความเสี่ยงนี้ช่วยให้บริษัทฯ สามารถป้องกันความเสี่ยงทางการเมืองและความเสี่ยงทางการเงินจากทั่วโลก

ในขณะเดียวกัน มีการปรับปรุงโดยรวมในการรับรู้ของผู้บริโภคที่มีผลต่อสุขภาพและสุขอนามัย ส่งผลให้ความต้องการเส้นใยที่ไม่ใช่สิ่งทอสำหรับการใช้งานที่เกี่ยวข้องกับสุขอนามัยเพิ่มขึ้นเป็นอย่างมาก ทำให้ความต้องการเส้นใยที่ไม่ใช่สิ่งทอเพิ่มขึ้นร้อยละ 31 หรือคิดเป็น 1 ล้านตันเมื่อเทียบกับปีที่แล้ว สืบเนื่องมาจากความต้องการเส้นใยที่ไม่ใช่สิ่งทอสำหรับการใช้งานที่เกี่ยวข้องกับสุขอนามัย อันเนื่องมาจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 ทั้งนี้บริษัทฯ ได้ดำเนินการเพิ่มการผลิตเส้นใยเรยอน (VSF) สำหรับผลิตภัณฑ์ที่ไม่ใช่สิ่งทอในทันทีเพื่อการใช้งานให้ดียิ่งขึ้นและมีอัตรากำไรที่คงที่ ซึ่งคาดว่าจะดำเนินต่อไปในระยะสั้นถึงปานกลาง

บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานเทคโนโลยีที่ดีที่สุดในยุโรป (EU BAT: European Best Available Technology) ซึ่งเป็นก้าวที่สำคัญของโรงงานผลิตเส้นใยเรยอนเพียงไม่กี่แห่งทั่วโลกที่ทำได้สำเร็จ มาตรฐาน EU BAT ของสหภาพยุโรปถือเป็นบรรทัดฐานด้านสิ่งแวดล้อมที่เข้มงวดและยากที่สุด สำหรับมาตรฐานระดับสูงของการปล่อยอากาศและการปล่อยน้ำเสียที่ผ่านการบำบัดแล้ว ด้วยสิ่งสำคัญเหล่านี้ช่วยให้บริษัทฯ สามารถขยายกลุ่มผลิตภัณฑ์ระดับพรีเมียม ได้แก่ Liva-Eco Viscose และ Liva-Eco Modal ผลิตภัณฑ์เหล่านี้ได้รับการรับรองด้านความยั่งยืนที่โดดเด่นและเป็นที่ต้องการของแบรนด์แฟชั่นระดับโลก ซึ่งสิ่งเหล่านี้ช่วยให้บริษัทฯ รักษาสถานะในผลิตภัณฑ์ระดับสูงในตลาดต่างประเทศ โดยมุ่งเน้นการเพิ่มยอดขายในผลิตภัณฑ์เส้นใยชนิดพิเศษ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการผลิตและคุณภาพอย่างต่อเนื่องเพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขันในระยะยาว

FUTURE PROOF, CUTTING EDGE INNOVATION



Process Research

Focused research unit at every phase across the value chain process, from plantation to fibre



Innovation

Dedicated team of scientists with global state-of-the-art R&D facilities to work on new concepts and products



End-to-End Solutions

Programs to co-develop and offer end-to-end product & process solutions for our value chain partners



New Application Development

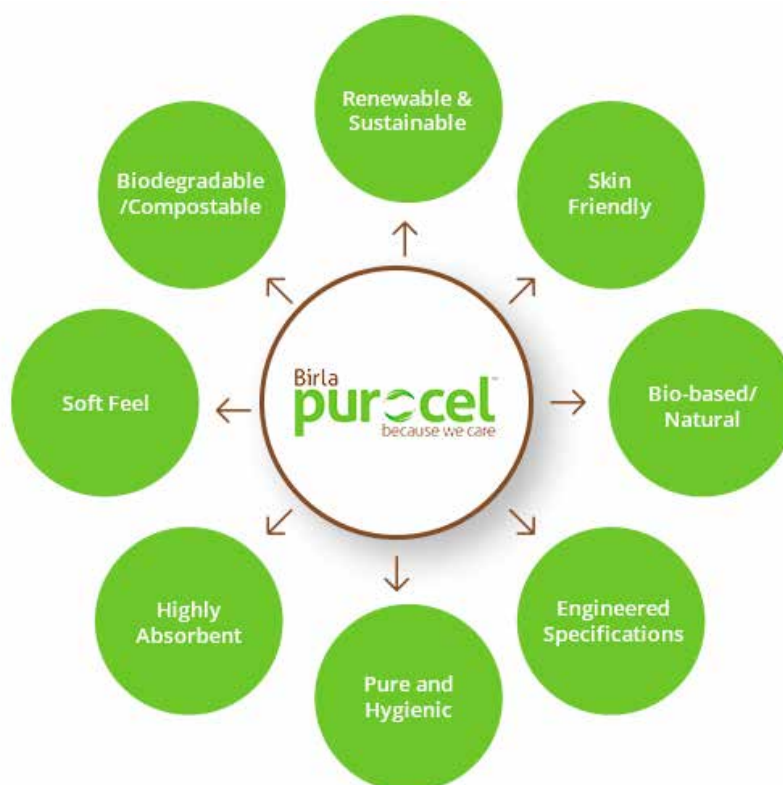
Focus on new application development to open new business avenues for the value chain

Market Outlook

The sales revenue for the year ended 31 March 2021 was Baht 6,003 Million as compared to Baht 7,374 Million of last year, lower by 19% or Baht 1,371 Million mainly due to lower sales realization and lower sales volume due to COVID-19 pandemic. VSF sales volume in export market decreased by 7% whereas sales volume in domestic markets decreased by 83% as compared to last year. Due to continued weakening competitiveness of Thailand's Textile Industry, domestic sales volume represented less than 2% of total fibre sales volume. Average selling price of fibre for the company declined by 6% over the previous financial year. In terms of geographical spread, exports are broader based covering around 40 countries including USA, Europe, Turkey, South Korea, Japan, Philippines, Indonesia, Pakistan, Vietnam, China, India and Sri Lanka. This diversification helps in mitigating the global political and financial risks.

Meanwhile, there has been an overall enhancement in consumer awareness towards health and hygiene, resulting in strong demand for non-woven fibres for hygiene - related applications. This has resulted in an increase in demand for non-woven VSF fibres by 31% to 1 Million Tons as compared to previous year. With the increase in demand for non-woven fibers for hygiene related applications due to COVID-19 pandemic, the Company has taken actions to quickly increase the production of VSF for non-woven applications for better capacity utilization and stable margins. This trend is expected to continue in the short to medium term.

The Company achieved EU BAT (European Best Available Technology) standard, a milestone achieved by very few VSF plants globally. EU BAT norms are considered the most stringent and difficult to achieve environmental norms for high standards of air emissions and treated waste water discharge. This milestone has helped us to expand our premium products portfolio – Liva-Eco Viscose and Liva-Eco Modal. These products come with outstanding sustainability credentials and are preferred by global fashion brands. This has helped the company in maintaining its presence in high end international markets with focus on increasing share of specialty fibre sales. The Company continues to place strong focus on productivity and quality in order to maintain its competitiveness in long run.





การผลิตและการจัดซื้อวัตถุดิบ

การผลิต

บริษัทไทยเรยอนมี 5 สายการผลิต ด้วยกำลังการผลิตรวม 151,000 ตันต่อปี เกลือโซเดียมซัลเฟตเป็นผลิตภัณฑ์พลอยได้จากกระบวนการผลิตเส้นใยเรยอน (VSF) นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ผลิตก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CS₂) และกรดกำมะถัน ซึ่งส่วนใหญ่ใช้ในการผลิตเส้นใยเรยอน (VSF) ของบริษัทฯ

ปริมาณการผลิต (หน่วย : เมตริกตัน)	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม		
	2564	2563	2562
เส้นใยเรยอน	115,091	134,866	138,667
เกลือโซเดียมซัลเฟต	80,305	100,333	103,637

การจัดซื้อวัตถุดิบ

วัตถุดิบถือเป็นปัจจัยที่มีความสำคัญเป็นอย่างยิ่งต่อโครงสร้างต้นทุนของบริษัทฯ รายละเอียดและประเด็นที่เกี่ยวข้องกับวัตถุดิบหลักมีดังต่อไปนี้

เยื่อกระดาษชนิดละลายน้ำได้

บริษัทฯ มีการนำเข้าเยื่อกระดาษชนิดนี้จากต่างประเทศทั้งหมด โดยส่วนใหญ่สั่งซื้อจากประเทศชิลี แคนาดา และแอฟริกาใต้ บริษัทฯ มีสัญญาการจัดซื้อทั้งระยะสั้นและระยะยาวที่เชื่อมโยงกับดัชนีระหว่างประเทศ เพื่อเป็นหลักประกันความต้องการเยื่อกระดาษในราคาตลาดที่แข่งขันได้ และเพื่อให้มั่นใจว่ามีความพร้อมในการจัดหาเยื่อกระดาษเพื่อใช้ในการผลิตได้อย่างต่อเนื่อง ในปีนี้ต้นทุนเฉลี่ยลดลงร้อยละ 20 เมื่อเทียบกับปีก่อน อย่างไรก็ตามราคาของเยื่อกระดาษชนิดละลายน้ำได้เริ่มปรับเพิ่มขึ้นตั้งแต่ไตรมาสสุดท้ายของปี และมีแนวโน้มที่จะเพิ่มขึ้นต่อไปในปีหน้า โดยมีอุปทานของเยื่อกระดาษชนิดละลายน้ำได้ที่ค่อนข้างตึงตัว

โซดาไฟ

ราคาโซดาไฟยังคงลดลงตลอดทั้งปี ต้นทุนเฉลี่ยลดลงร้อยละ 27 เมื่อเทียบกับปีก่อน คาดว่าราคาจะทรงตัวและมีแนวโน้มที่จะสูงขึ้นในปีหน้า ความต้องการโซดาไฟมีการจัดซื้อจากแหล่งภายในประเทศภายใต้สัญญาระยะยาว

กำมะถัน

วัตถุดิบชนิดนี้ถูกนำไปใช้ในกระบวนการผลิตคาร์บอนไดออกไซด์ (CS₂) และกรดซัลฟูริก (H₂SO₄) การจัดซื้อวัตถุดิบชนิดนี้ของบริษัทฯ มีทั้งจากการนำเข้าและจากแหล่งในประเทศ การจัดซื้อกำมะถันส่วนใหญ่อยู่ภายใต้สัญญาในราคาซื้อขาย ณ ปัจจุบันที่เชื่อมโยงกับดัชนีระหว่างประเทศ โดยต้นทุนเฉลี่ยลดลงร้อยละ 14 เมื่อเทียบกับปีก่อน

ก๊าซธรรมชาติ

ก๊าซธรรมชาติถูกนำมาใช้ในกระบวนการผลิต CS₂ ที่โรงงานที่จังหวัดสระบุรี โดยมีการจัดซื้อภายใต้สัญญาระยะยาว ราคาก๊าซมีการเชื่อมโยงกับสูตรตามราคาน้ำมันเตาในประเทศสิงคโปร์และอัตราแลกเปลี่ยนเป็นเงินบาทต่อดอลลาร์สหรัฐฯ เช่นเดียวกับผู้บริโภ้ก๊าซรายอื่น ๆ ราคาเฉลี่ยของก๊าซลดลงร้อยละ 20 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว คาดว่าราคาจะมีการปรับตัวสูงขึ้นในปีหน้า เนื่องจากราคาน้ำมันเตาอ้างอิงที่สูงขึ้น



PRODUCTION AND RAW MATERIALS PROCUREMENT

Production

Thai Rayon has five production lines with a combined annual capacity of 151,000 tons. Anhydrous Sodium Sulphate is a by-product of the production of Viscose Staple Fibre (VSF). The Company also produces carbon disulphide (CS₂) and sulphuric acid which is primarily used in the production of VSF by the Company.

Production (Unit : Metric Tons)	For the year ended 31 March		
	2021	2020	2019
Viscose Staple Fibre	115,091	134,866	138,667
Sodium Sulphate	80,305	100,333	103,637

Raw Materials Procurement

The raw materials form a very significant portion of the cost structure of the Company. The details of key raw materials and issues relating to the same are as follows:

Dissolving Grade Wood Pulp

The rayon grade wood pulp is almost 100% imported and is mainly sourced from Chile, Canada and South Africa. The Company has both long term and short term supply agreements linked to international indices to secure its major pulp requirement at competitive market prices to ensure uninterrupted supply of material for its operations. This year, the average cost decreased by 20% as compared to the last year. However, pulp prices have started increasing since last quarter of the year and this increasing trend is expected to continue in next year with some tightness in supply of dissolving grade pulp.

Caustic Soda

The prices of caustic soda remained lower throughout the year. The average cost decreased by 27% as compared to last year. The prices are expected to remain stable with upward trend bias during the next year. Most of our requirement for caustic soda is met from domestic sources under long term supply contract.

Sulphur

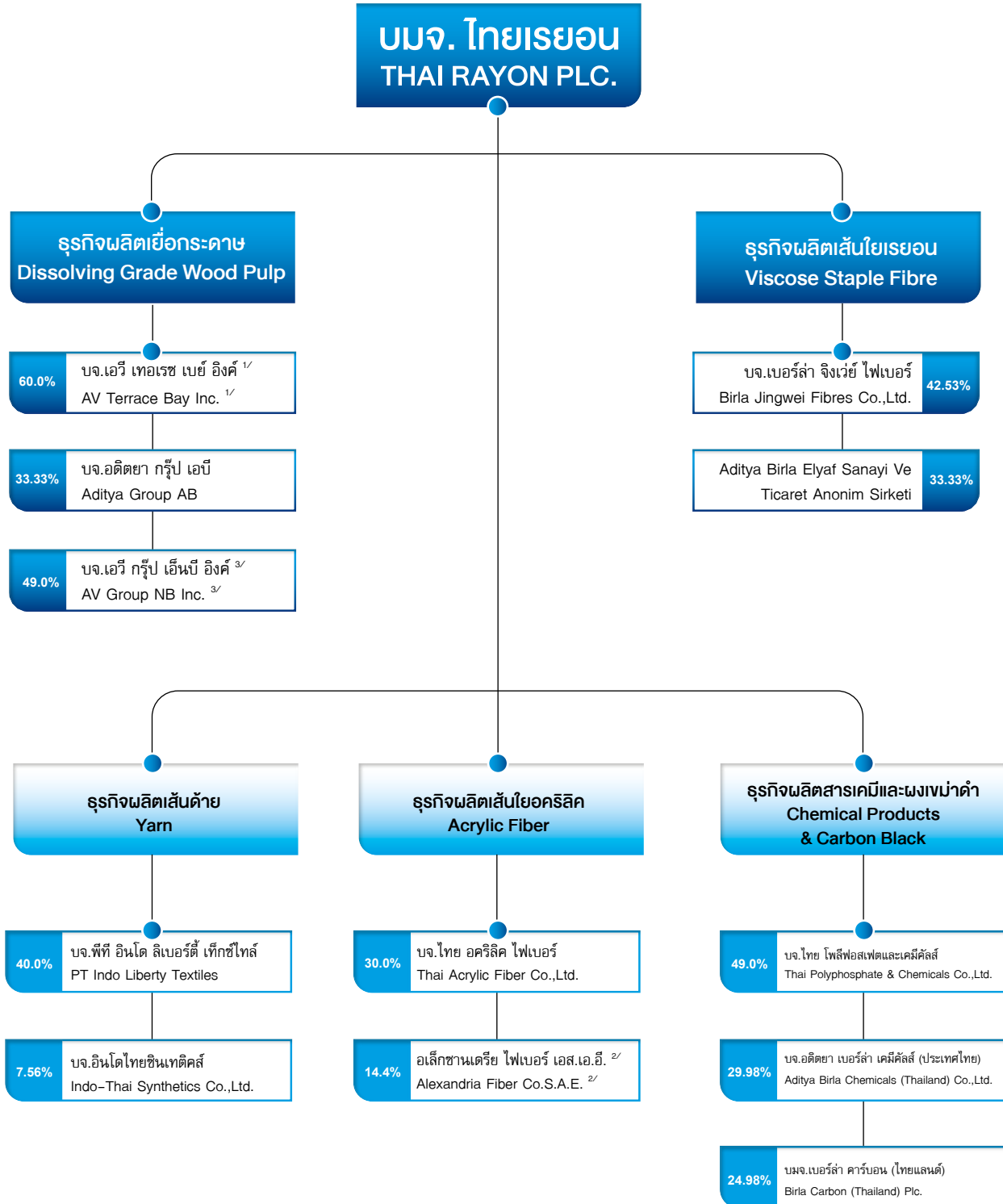
This product is used in the manufacture of carbon disulphide (CS₂) and sulphuric acid (H₂SO₄). The Company meets its requirement from both imports and domestic sources. Most of the requirement is being sourced under spot contracts linked to international indices. The average cost decreased by 14% as compared to last year.

Natural Gas

Natural gas is used in the manufacture of CS₂ at the plant situated in Saraburi. The supply is made under a long-term contract. The gas price is linked to formulae based on fuel oil price in Singapore and exchange rate of Thai Baht to US Dollars, as applicable to other gas users. The average price of gas reduced by 20% as compared to last year. Prices are expected to move up in next year due to higher underlying fuel oil price.



โครงสร้างการลงทุน INVESTMENT STRUCTURE



^{1/} Paper grade pulp / เยื่อสำหรับทำกระดาษ

^{2/} Under liquidation / อยู่ระหว่างการชำระบัญชี

^{3/} Since September 2020 / มีผลตั้งแต่วันที่ ๑ กันยายน ๒๕๖๓

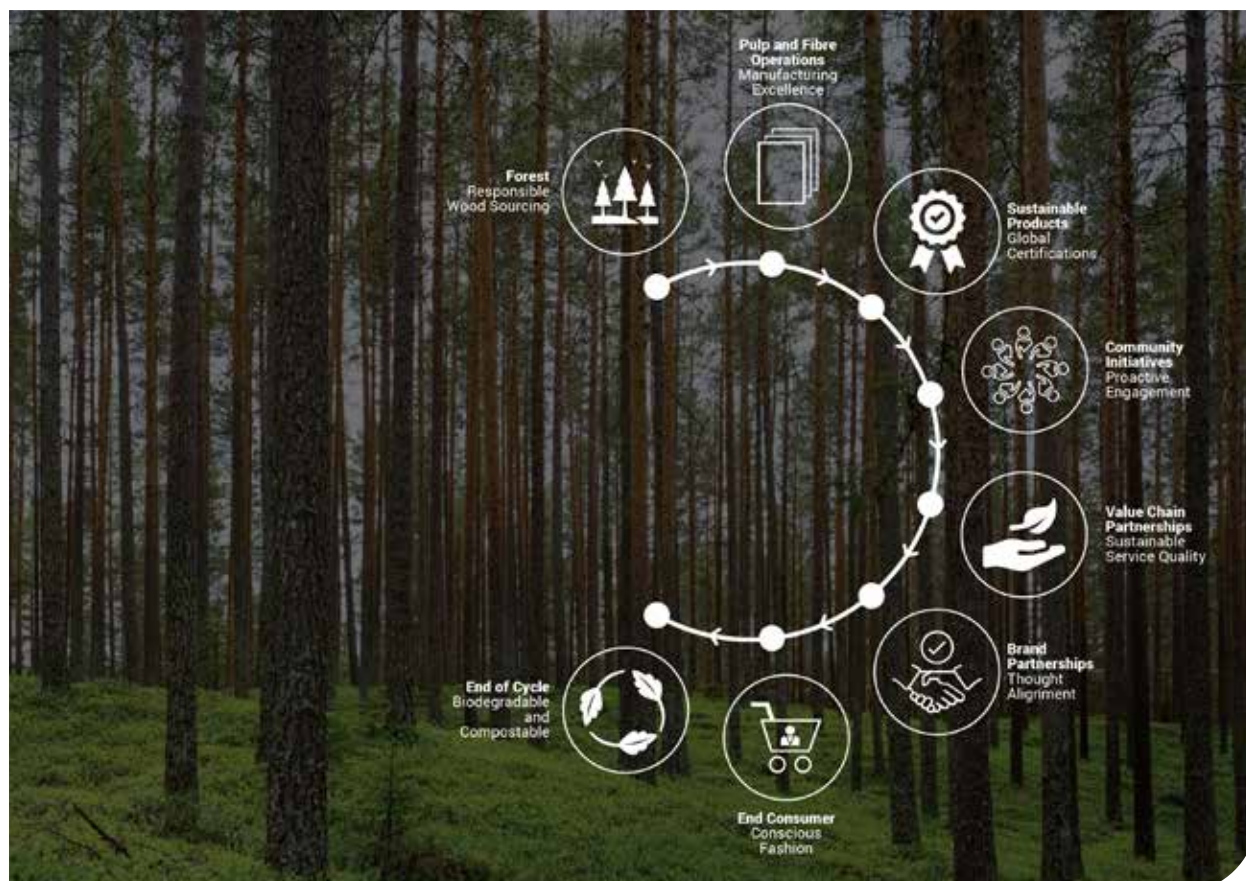


โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ

REVENUE STRUCTURE OF THE COMPANY

Unit : Million Baht / หน่วย : ล้านบาท

Products / Services ผลิตภัณฑ์ / บริการ	For the year ended 31 March / สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม					
	2021 / 2564		2020 / 2563		2019 / 2562	
	Amount จำนวนเงิน	% ร้อยละ	Amount จำนวนเงิน	% ร้อยละ	Amount จำนวนเงิน	% ร้อยละ
1. Viscose Staple Fibre / เส้นใยเรยอน						
- Domestic Sales / ยอดขายในประเทศ	69	1	406	5	619	7
- Export Sales / ยอดขายต่างประเทศ	5,528	90	6,402	86	8,192	86
2. Sodium Sulphate / เกลือโซเดียมซัลเฟต	303	5	392	5	424	4
3. Others / อื่นๆ	257	4	331	4	316	3
Total Revenues / รายได้รวม	6,157	100	7,531	100	9,551	100





โครงสร้างรายได้ของการร่วมค้าและบริษัทร่วม REVENUE STRUCTURE OF JOINT VENTURE AND ASSOCIATED COMPANIES

Unit : Million Baht / หน่วย : ล้านบาท

Company Name ชื่อบริษัท		For the year ended 31 March สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม		
		2021 2564	2020 2563	2019 2562
AV Terrace Bay Inc. บริษัท เอวี เทอเรซ เบย์ อิงค์	AVTB	6,627	6,635	7,045
Aditya Birla Chemicals (Thailand) Ltd. บริษัท อติตยา เบอร์ล่า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) จำกัด	ABCT	15,931	15,967	17,958
Aditya Birla Elyaf Sanayi ve Ticaret Anonim Sirketi Aditya Group AB บริษัท อติตยา กรุ๊ป เอบี	ABES AGAB	2 6,459	3 7,161	3 8,901
AV Group NB Inc. บริษัท เอวี กรุ๊ป เอ็นบี อิงค์	AVG	5,960	6,753	8,628
Birla Jingwei Fibres Co.,Ltd. บริษัท เบอร์ล่า จิงเวย์ ไฟเบอร์ จำกัด	BJFC	4,612	4,700	6,896
PT Indo Liberty Textiles บริษัท พีที อินโด ลิเบอร์ตี เท็กซ์ไทล์	ILT	2,653	3,441	4,088
Thai Acrylic Fibre Co.,Ltd. บริษัท ไทย อคริลิก ไฟเบอร์ จำกัด	TAF	4,675	5,175	8,069
Birla Carbon (Thailand) Public Co.,Ltd. บริษัท เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)	BCT	5,496	8,306	9,258
Thai Polyphosphate & Chemicals Co.,Ltd. บริษัท ไทย โพลีฟอสเฟตและเคมีภัณฑ์ จำกัด	TPC	59	25	464
		52,474	58,166	71,310



มูลค่าเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม INVESTMENT VALUE IN JOINT VENTURE AND ASSOCIATED COMPANIES

Unit : Million Baht / หน่วย : ล้านบาท

% of Shareholding % การถือหุ้น	Company Name ชื่อบริษัท	Country ประเทศ	Type of Business ประเภทธุรกิจ	Investment Value at Cost เงินลงทุนในราคาทุน	Investment Value at Equity Method เงินลงทุนโดยวิธีส่วนได้เสีย
60.00%	AVTB	Canada แคนาดา	Manufacture of paper grade pulp ผลิตเยื่อสำหรับทำกระดาษ	1,289	-
Total Investment in Joint Venture / รวมเงินลงทุนในการร่วมค้า				1,289	-
29.98%	ABCT	Thailand ไทย	Manufacture of chemical products ผลิตสารเคมี	510	4,424
33.33%	ABES	Turkey ตุรกี	Manufacture of viscose staple fibre ผลิตเส้นใยเรยอน	3	4
33.33%	AGAB	Sweden สวีเดน	Investment holding company and Bio-refinery & Speciality cellulose บริษัทเพื่อการลงทุนและโรงกลั่นชีวภาพ	1,824	960
42.53%	BJFC	China สาธารณรัฐประชาชนจีน	Manufacture of viscose staple fibre ผลิตเส้นใยเรยอน	1,388	169
40.0%	ILT	Indonesia สาธารณรัฐอินโดนีเซีย	Manufacture of yarn ผลิตเส้นด้าย	198	236
30.0%	TAF	Thailand ไทย	Manufacture of acrylic fibre ผลิตเส้นใยอะคริลิก	407	204
24.98%	BCT	Thailand ไทย	Manufacture of carbon black ผลิตผงเขม่าดำ	236	5,198
49.0%	TPC	Thailand ไทย	Investment holding company บริษัทเพื่อการลงทุน	64	3,501
49.0%	AVG	Canada แคนาดา	Manufacture of dissolving grade wood pulp ผลิตเยื่อกระดาษ	3,155	3,216
Total Investment in Associated Companies / รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม				7,785	17,912



รายการเกี่ยวโยงกัน/เกี่ยวข้องกัน

ในรอบระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ มีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบริษัทร่วมและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งรายการเหล่านี้เป็นรายการที่เกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจตามปกติ โดยที่การกำหนดราคาจะเป็นราคาตลาดหรือเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไปซึ่งสามารถเทียบเคียงกับเงื่อนไขที่ให้กับบุคคลภายนอก และเป็นเงื่อนไขที่สามารถเปรียบเทียบได้และสมเหตุสมผล

รายการเกี่ยวโยงกัน/เกี่ยวข้องกันที่เกิดขึ้นในรอบ 3 ปีที่ผ่านมา สามารถสรุปได้ดังนี้

ชื่อบริษัท / ประเภทธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	ประเภทรายการ	จำนวนเงิน (ล้านบาท)		
			2564	2563	2562
1. บจ.เอวี เทอเรซ เบย์ อิงค์ (ประเทศแคนาดา) - ผู้ผลิตเยื่อสำหรับ ทำกระดาษ	1) การร่วมค้าของบริษัทฯ โดย บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 60.00 2) รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ - บจ.กราซิม อินดัสตรีส์ ถือหุ้นร้อยละ 40 3) กรรมการร่วมกัน 1 ท่าน คือ - นายติลิป ชิงห์ กอร์	- ดอกเบี้ยรับจากเงิน ให้กู้ยืม - ค่าใช้จ่ายชำระคืน	- (0.848)	- (0.253)	0.615 (0.371)
2. บจ.เบอร์ล่า จิงเวย์ ไฟเบอร์ (ประเทศจีน) - ผู้ผลิตเส้นใยเรยอน	1) บริษัทร่วมของบริษัทฯ โดย บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 42.53 2) รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ - บจ.กราซิม อินดัสตรีส์ ถือหุ้นร้อยละ 26.63 - บจ.พีที อินโด บาร์ต เรยอน ถือหุ้น ร้อยละ 30.84 3) กรรมการร่วมกัน 2 ท่าน คือ - นายติลิป ชิงห์ กอร์ - นายปรีร์ กาปูร์	- ขายเส้นใยเรยอน - ซื่ออะไหล่	280.297 0.153	312.018 -	262.006 -
3. บจ.พีที อินโด ลิเบอร์ตี เท็กซ์ไทล์ (ประเทศอินโดนีเซีย) - ผู้ผลิตเส้นด้าย	1) บริษัทร่วมของบริษัทฯ โดย บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 40.00 2) รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ - บมจ.เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) ถือหุ้น ร้อยละ 40.00 3) กรรมการร่วมกัน 2 ท่าน คือ - นายกุมาร มังกาลัม เบอร์ล่า - นายปรีร์ กาปูร์	- ขายเส้นใยเรยอน - เงินปันผลรับ	76.171 -	61.309 2.353	132.782 -



CONNECTED/RELATED TRANSACTIONS

During last three years, the Company has significant business transactions with associates and related parties. These transactions are conducted during the course of normal business operations. Pricing and other key terms of all such transactions are at arm's length and are comparable with third party transactions, wherever applicable.

Connected/Related Transactions of last 3 years are summarized as follows:

Company Name / Type of Business	Nature of Relationship	Type of Transactions	Amount (Million Baht)		
			2021	2020	2019
1. AV Terrace Bay Inc. (Canada)	1) Joint Venture	- Interest income on loan	-	-	0.615
- Manufacture of paper grade pulp	2) Major Shareholders - 60% by Thai Rayon Plc. - 40% by Grasim Industries Ltd.	- Reimbursement of expenses	(0.848)	(0.253)	(0.371)
	3) Common Director - Mr. Dilip Gaur				
2. Birla Jingwei Fibres Co.,Ltd. (China)	1) Associate	- Sell fibre	280.297	312.018	262.006
- Manufacture of Fibre	2) Major Shareholders - 42.53% by Thai Rayon Plc. - 26.63% by Grasim Industries Ltd. - 30.84% by PT.Indo Bharat Rayon	- Purchase spares	0.153	-	-
	3) Common Directors - Mr. Dilip Gaur - Mr. Bir Kapoor				
3. PT. Indo Liberty Textiles (Indonesia)	1) Associate	- Sell fibre	76.171	61.309	132.782
- Manufacture of yarn	2) Major Shareholders - 40.00% by Thai Rayon Plc. - 40.00% by Birla Carbon (Thailand) Plc.	- Dividend income	-	2.353	-
	3) Common Director - Mr. Kumar Mangalam Birla - Mr. Bir Kapoor				

ชื่อบริษัท / ประเภทธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	ประเภทรายการ	จำนวนเงิน (ล้านบาท)		
			2564	2563	2562
4. บจ.ไทย อคริลิก ไฟเบอร์ (ประเทศไทย) - ผู้ผลิตเส้นใยอคริลิก	1) บริษัทร่วมของบริษัทฯ โดย บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 30.00 2) รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ - บมจ.เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) ถือหุ้นร้อยละ 15.98 3) กรรมการร่วมกัน 2 ท่าน คือ - นายไชยม ชุนเดอร์ มาฮันซาเรีย - นายปรี กาปूर	- ค่าใช้จ่ายรับคืน - ค่าใช้จ่ายชำระคืน - ชื่อเคมีภัณฑ์	0.142 (0.097) (1.762)	0.171 (0.437) -	0.008 (0.018) -
5. บจ.อดิตยา เบอร์ล่า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) (ประเทศไทย) - ผู้ผลิตเคมีภัณฑ์	1) บริษัทร่วมของบริษัทฯ โดย บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 29.98 2) รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ - บมจ.เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) ถือหุ้นร้อยละ 29.99 - บจ.ไทย โพลีฟอสเฟตและ เคมีภัณฑ์ ถือหุ้นร้อยละ 37.73 3) กรรมการร่วมกัน 3 ท่าน คือ - นายกุมาร มังกาลัม เบอร์ล่า - นางราชาสรี เบอร์ล่า - นายปรี กาปूर	- เงินปันผลรับ - ขายโซดาไฟ - ค่าใช้จ่ายรับคืน - ชื่อกำมะถันและวัสดุ แผนก อ็อกซิลาตี - ชื่ออะไหล่ - ค่าธรรมเนียมการใช้ ไฟฟ้า - ค่าใช้จ่ายชำระคืน	25.480 - 0.088 (10.988) - - (0.096)	25.480 - 0.004 (6.079) - - -	25.480 0.314 - - (0.066) (0.031) (0.149)
6. บมจ.เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) (ประเทศไทย) - ผู้ผลิตผงเขม่าดำ	1) บริษัทร่วมของบริษัทฯ โดย บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 24.98 2) รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ - บจ.เอสเคไอ คาร์บอนแบล็ค (มอริเชียส) ถือหุ้นร้อยละ 37.47 - บจ.เอเชียน อีปส์ ไอ ถือหุ้น ร้อยละ 15.99 3) กรรมการร่วมกัน 4 ท่าน คือ - นายกุมาร มังกาลัม เบอร์ล่า - นางราชาสรี เบอร์ล่า - นายไชยม ชุนเดอร์ มาฮันซาเรีย - นายปรีโซตัมดาส ชาร์มา	- เงินปันผลรับ - ค่าเช่าบ้านพักรับรอง - ค่าใช้จ่ายรับคืน - ชื่อไอน้ำและพลังงาน - ค่าใช้จ่ายชำระคืน	89.925 - 5.603 (338.053) (0.326)	82.431 - 5.723 (368.914) (2.411)	74.938 3.240 2.909 (324.325) (0.465)

Company Name / Type of Business	Nature of Relationship	Type of Transactions	Amount (Million Baht)			
			2021	2020	2019	
4. Thai Acrylic Fibre Co.,Ltd. (Thailand) - Manufacture of acrylic fibre	1) Associate	- Recovery of expenses	0.142	0.171	0.008	
	2) Major Shareholders	- Reimbursement of expenses	(0.097)	(0.437)	(0.018)	
	- 30.00% by Thai Rayon Plc.	- Purchase chemicals	(1.762)	-	-	
	- 15.98% by Birla Carbon (Thailand) Plc.					
	3) Common Directors					
	- Mr. Shyam Sundar Mahansaria					
	- Mr. Bir Kapoor					
5. Aditya Birla Chemicals (Thailand) Co.,Ltd. (Thailand) - Manufacture of chemical products	1) Associate	- Dividend income	25.480	25.480	25.480	
	2) Major Shareholders	- Sell caustic soda	-	-	0.314	
	- 29.98% by Thai Rayon Plc.	- Recovery of expenses	0.088	0.004	-	
	- 29.99% by Birla Carbon (Thailand) Plc.	- Purchase sulphur and auxiliary materials	(10.988)	(6.079)	-	
	- 37.73% Thai Polyphosphate & Chemical Co.,Ltd.	- Purchase spares	-	-	(0.066)	
		- Reimbursement for electricity	-	-	(0.031)	
		- Reimbursement of expenses	(0.096)	(0.085)	(0.149)	
	3) Common Directors					
	- Mr. Kumar Mangalam Birla					
	- Mrs. Rajashree Birla					
	- Mr. Bir Kapoor					
6. Birla Carbon (Thailand) Plc. (Thailand) - Manufacture of carbon black	1) Associate	- Dividend income	89.925	82.431	74.938	
	2) Major Shareholders	- Rental charge	-	-	3.240	
	- 24.98% by Thai Rayon Plc.	- Recovery of expenses	5.603	5.723	2.909	
	- 37.47% SKI Carbon Black (Mauritius) Ltd.	- Purchase steam and power	(338.053)	(368.914)	(324.325)	
	- 15.99% Asian Opp I Ltd.	- Reimbursement of expenses	(0.326)	(2.411)	(0.465)	
		3) Common Directors				
		- Mr. Kumar Mangalam Birla				
	- Mrs. Rajashree Birla					
	- Mr. Shyam Sundar Mahansaria					
	- Mr. Purshottam Dass Sharma					

ชื่อบริษัท / ประเภทธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	ประเภทรายการ	จำนวนเงิน (ล้านบาท)		
			2564	2563	2562
7. บจ.เอวี กรุ๊ป เอ็นบี อิงค์ (ประเทศแคนาดา) - ผู้ผลิตเยื่อกระดาษ ชนิดละลายน้ำได้	1) บริษัทร่วมของบริษัทฯ โดย บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 49.00 2) รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ - บจ.กราซิม อินด์สตรีส ถือหุ้นร้อยละ 45.00 - บจ.พีที อินโด บาร์ต เรยอน ถือหุ้นร้อยละ 6.00 3) กรรมการร่วมกัน 1 ท่าน คือ - นายติลิป ชิงห์ กอร์	- ซื้อเยื่อกระดาษ	(968.072)	(1,768.353)	(1,973.531)
8. บจ.อินโดไทย ซินเทคคส์ (ประเทศไทย) - ผู้ผลิตเส้นด้าย	1) กิจการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 7.56 2) กรรมการร่วมกัน 4 ท่าน คือ - นายกุมาร มังกาลัม เบอร์ล่า - นางราชาสรี เบอร์ล่า - นายไชยม์ ซุนเดอร์ มาฮันซาเรีย - นายวินัย สัจเดว	- ขายเส้นใยเรยอน - เงินปันผลรับ - ค่าใช้จ่ายรับคืน	27.803 0.159 3.010	288.701 0.318 -	411.130 0.318 0.466
9. บจ.ไทยเปอร์อ็อกไซด์ (ประเทศไทย) - ผู้ผลิตไฮโดรเจน เปอร์อ็อกไซด์	1) กิจการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 0.0233 2) กรรมการร่วมกัน 2 ท่าน คือ - นายกุมาร มังกาลัม เบอร์ล่า - นายไชยม์ ซุนเดอร์ มาฮันซาเรีย	- เงินปันผลรับ - ค่าใช้จ่ายรับคืน - ซื้อเคมีภัณฑ์	0.650 0.032 (2.757)	0.520 0.058 (1.888)	0.560 - (0.281)
10. บจ.กราซิม อินด์สตรีส (ประเทศอินเดีย) - ผู้ผลิตเส้นใยและ ซีเมนต์	1) กิจการที่เกี่ยวข้องกันของ บริษัทฯ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 0.72 2) กรรมการร่วมกัน 2 ท่าน คือ - นายกุมาร มังกาลัม เบอร์ล่า - นางราชาสรี เบอร์ล่า	- เงินปันผลรับ - ค่าใช้จ่ายรับคืน - ซื้ออะไหล่ - ค่าใช้จ่ายชำระคืน	4.457 0.284 -	6.841 0.508 (10.415)	6.478 0.636 -
11. บจ.พีที เอลลิแกนท์ เท็กซ์ไทล์ อินด์สตรี (ประเทศอินโดนีเซีย) - ผู้ผลิตเส้นด้าย	1) กิจการที่เกี่ยวข้องกันของ บริษัทฯ 2) กรรมการร่วมกัน 3 ท่าน คือ - นายกุมาร มังกาลัม เบอร์ล่า - นางราชาสรี เบอร์ล่า - นายไชยม์ ซุนเดอร์ มาฮันซาเรีย	- ขายเส้นใยเรยอน	33.598	1.857	58.277

Company Name / Type of Business	Nature of Relationship	Type of Transactions	Amount (Million Baht)		
			2021	2020	2019
7. AV Group NB Inc. (Canada) - Manufacture of dissolving grade wood pulp	1) Associate 2) Major Shareholders - 49% Thai Rayon Plc. - 45.00% Grasim Industries Ltd. - 6.00% PT Indo Bharat Reyon 3) Common Director - Mr. Dilip Gaur	- Purchase pulp	(968.072)	(1,768.353)	(1,973.531)
8. Indo-Thai Synthetics Co.,Ltd. (Thailand) - Manufacture of yarn	1) Related party 2) Shareholder - 7.56% Thai Rayon Plc. 3) Common Directors - Mr. Kumar Mangalam Birla - Mrs. Rajashree Birla - Mr. Shyam Sundar Mahansaria - Mr. Vinai Sachdev	- Sell fibre - Dividend income - Reimbursement of expenses	27.803 0.159 3.010	288.701 0.318 -	411.130 0.318 0.466
9. Thai Peroxide Co.,Ltd. (Thailand) - Manufacture of hydrogen peroxide	1) Related party 2) Shareholder - 0.0233% Thai Rayon Plc. 3) Common Directors: - Mr. Kumar Mangalam Birla - Mr. Shyam Sundar Mahansaria	- Dividend income - Reimbursement of expenses - Purchase chemicals	0.650 0.032 (2.757)	0.520 0.058 (1.888)	0.560 - (0.281)
10. Grasim Industries Limited (India) - Manufacture of fibre and cement	1) Related Party 2) Shareholder - 0.72% Thai Rayon Plc. 3) Common Directors - Mr. Kumar Mangalam Birla - Mrs. Rajashree Birla - Mr. Dilip Gaur	- Dividend income - Recovery of expenses - Purchase spares - Reimbursement of expenses	4.457 0.284 - (2.083)	6.841 0.508 (10.415) (2.781)	6.478 0.636 - (2.640)
11. PT. Elegant Textile Industry (Indonesia) - Manufacture of yarn	1) Related Party 2) Common Directors - Mr. Kumar Mangalam Birla - Mrs. Rajashree Birla - Mr. Shyam Sundar Mahansaria	- Sell fibre	33.598	1.857	58.277

ชื่อบริษัท / ประเภทธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	ประเภทรายการ	จำนวนเงิน (ล้านบาท)		
			2564	2563	2562
12. บจ.พีที ชันไรซ์ บิวไม เท็กซ์ไทล์ (ประเทศอินโดนีเซีย) - ผู้ผลิตเส้นด้าย	1) กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกันของ บริษัทฯ	- ขายเส้นใยเรยอน	13.221	8.580	32.715
	2) กรรมการร่วมกัน - นายกุมาร มังกาลัม เบอร์ล่า	- ค่าใช้จ่ายรับคืน	0.116	-	-
13. บจ.พีที อินโด บาร์ต เรยอน (ประเทศอินโดนีเซีย) - ผู้ผลิตเส้นด้าย	1) กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกันของ บริษัทฯ	- ขายเคมีภัณฑ์และ อะไหล่	5.344	46.935	0.869
	2) กรรมการร่วมกัน 3 ท่าน คือ - นายกุมาร มังกาลัม เบอร์ล่า	- ค่าใช้จ่ายรับคืน	0.008	-	0.294
	- นายติลิป ชิงห์ กอร์	- ซื้อเส้นใยเรยอน	(45.672)	(12.651)	(22.128)
	- นายบีร์ กาปูร์	- ซื้ออะไหล่	(0.014)	-	(0.057)
		- ค่าใช้จ่ายชำระคืน	-	(0.365)	-
14. บจ.เบอร์ล่า แมเนจเม้นท์ เซ็นเตอร์ (ประเทศอินเดีย)	1) กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกันของ บริษัทฯ	- ขายเส้นใยเรยอน	(0.617)	(0.673)	(0.548)
	2) มีกรรมการร่วมกัน - นายติลิป ชิงห์ กอร์				

1. รายงานความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบต่อรายการที่เกี่ยวข้องกัน/เกี่ยวข้องกัน

รายการระหว่างกันข้างต้นได้รับการพิจารณา ตรวจสอบ และอนุมัติโดยคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งรายการระหว่างกันดังกล่าว เป็นไปอย่างสมเหตุสมผล และมีความจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยก่อนการเข้าทำรายการแต่ละครั้ง บริษัทฯ ได้พิจารณาถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียเป็นสำคัญ โดยไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ กับบุคคลใด ๆ ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

2. รายละเอียดที่สำคัญในการกำหนดราคาและรายการที่เกี่ยวข้องกัน/เกี่ยวข้องกัน มีดังต่อไปนี้

ซื้อวัตถุดิบ	ส่วนใหญ่อยู่ภายใต้สัญญาระยะยาว เป็นราคาเทียบเคียงกับราคาตลาด / เชื่อมโยงดัชนี / ผู้จำหน่ายรายอื่น
ขายสินค้า	ราคาเทียบเคียงกับราคาตลาด
เงินปันผลรับ	ตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
ค่าใช้จ่ายรับคืน	ตามข้อตกลงร่วมกัน*
ค่าใช้จ่ายชำระคืน	ตามข้อตกลงร่วมกัน*
ดอกเบี้ยรับ	ตามอัตราตลาดทั่วไป

* ลักษณะของค่าใช้จ่ายเหล่านี้ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทฯ และส่วนใหญ่เป็นค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์ต้นทุนเพื่อปรับปรุงกำไรให้เหมาะสมทั้งสำหรับบริษัทฯ และสำหรับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน/เกี่ยวข้องกัน

Company Name / Type of Business	Nature of Relationship	Type of Transactions	Amount (Million Baht)		
			2021	2020	2019
12. PT. Sunrise Bumi Textile (Indonesia) - Manufacture of yarn	1) Related Party	- Sell fibre	13.221	8.580	32.715
	2) Common Director - Mr. Kumar Mangalam Birla	- Recovery of expenses	0.116	-	-
13. PT. Indo Bharat Rayon (Indonesia) - Manufacture of yarn	1) Related Party	- Sell chemicals & spares	5.344	46.935	0.869
	2) Common Directors - Mr. Kumar Mangalam Birla	- Recovery of expenses	0.008	-	0.294
	- Mr. Dilip Gaur	- Purchase fibre	(45.672)	(12.651)	(22.128)
	- Mr. Bir Kapoor	- Purchase spares	(0.014)	-	(0.057)
		- Reimbursement of expenses	-	(0.365)	-
15. Aditya Birla Management Corp. Pvt. Ltd. (India)	1) Related Party	- Management	(0.617)	(0.673)	(0.548)
	2) Common Director - Mr. Dilip Gaur	Advisory services			

1. Opinion Report of the Audit Committee for Connected/Related Transactions

The above connected/related transactions have been considered, reviewed and approved by the Audit Committee. These transactions are reasonable and necessary for the continuity of normal business operations of the Company. Before entering into each transaction, the Company has considered the benefits of the Company and stakeholders without any transfer of benefits to any person who may have conflict of interest.

2. Key Details on Pricing of Connected/Related Transactions are follows:

Purchases of raw materials	Mostly under long term contract comparable to market price linked to index/other suppliers
Sales of goods	With reference to market prices
Dividend income	By resolution of the meeting of shareholders
Recovery of expenses	By mutual agreement*
Reimbursement of expenses	By mutual agreement*
Interest income	At prevailing market rate

* Natures of these expenses are not related to main business operations of the company and these are entered mostly on cost basis to optimize gain both for the Company and for connected/related parties.

3. ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการที่เกี่ยวข้องกัน/เกี่ยวข้องกัน

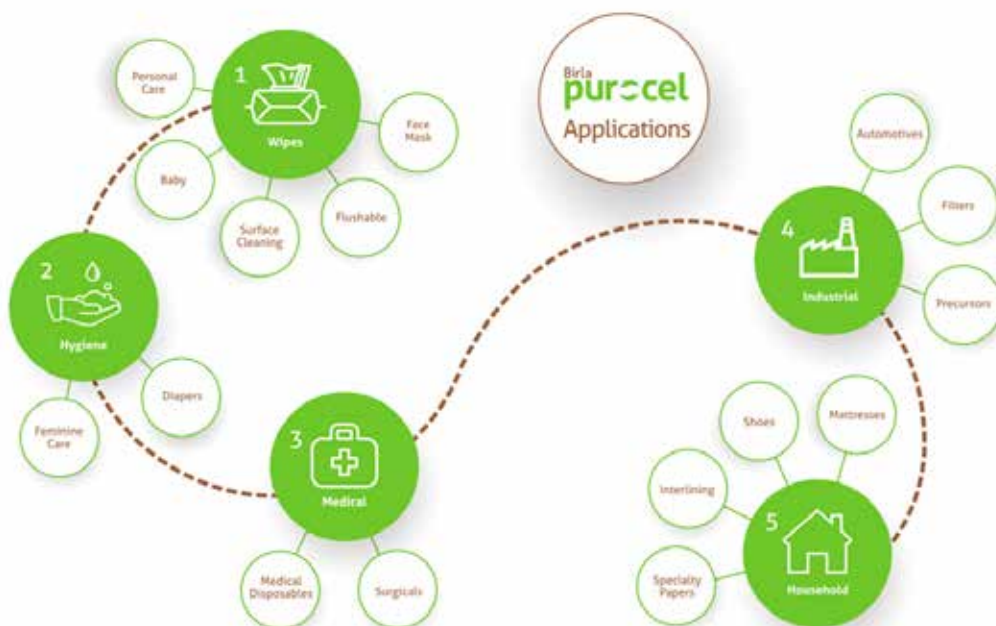
รายการที่เกี่ยวข้องกัน/เกี่ยวข้องกันเหล่านี้มีความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัทฯ ซึ่งรายการที่เกี่ยวข้องกันระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทร่วม และบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน เป็นรายการที่เป็นไปตามการดำเนินธุรกิจตามปกติและตามเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป ข้อกำหนดและเงื่อนไขที่สำคัญรวมถึงราคาที่ทำให้การซื้อขายเป็นไปตามราคาตลาด และ/หรือดัชนีตลาด ซึ่งเทียบเคียงได้กับรายการที่เกิดขึ้นกับลูกค้า และ/หรือผู้จำหน่ายรายอื่น

4. มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน/เกี่ยวข้องกัน

รายการที่เกี่ยวข้องกัน/เกี่ยวข้องกันทั้งหมดจะได้รับการตรวจสอบและอนุมัติโดยคณะกรรมการตรวจสอบ หลังจากการพิจารณาอย่างรอบคอบและระมัดระวังในทุก ๆ ด้าน โดยผ่านการทบทวนรายละเอียดจากผู้บริหารของบริษัทฯ หลังจากนั้น คณะกรรมการตรวจสอบจะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียน ในรายการที่เกี่ยวข้องกัน ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารได้มีการปฏิบัติตามแนวทางทั้งหมด เพื่อให้มั่นใจว่าไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในขณะที่มีการอนุมัติรายการดังกล่าว

5. นโยบายหรือแนวโน้มนำการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน/เกี่ยวข้องกันในอนาคต

ในกรณีที่มีรายการที่เกี่ยวข้องกัน/เกี่ยวข้องกันในอนาคต รายละเอียดที่จำเป็นทั้งหมด เช่น มูลค่าของรายการ ราคา ข้อกำหนด และเงื่อนไขอื่น ตลอดจนความจำเป็นในการทำรายการจะได้รับการตรวจสอบอย่างเหมาะสมจากผู้บริหารก่อนที่จะนำเสนอเพื่อพิจารณาและอนุมัติโดยคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท และ/หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นไปตามกฎระเบียบและข้อบังคับ



3. Necessity and Rationality of Connected/Related Transactions

These connected/related transactions are important for the company's normal business operations. The connected transactions between the Company and Company's associates and related parties are entered as per normal business operations and trade conditions. Key terms and conditions including price etc are based on market price and/or market indices which are comparable to and/or with other customers and/or suppliers.

4. Measures and Procedures for Approval of Connected/Related Transactions

All connected/Related transactions are reviewed and approved by the Audit Committee after carefully considering all aspects of transactions once reviewed in detail by the Company's management. The Audit Committee will then along with its recommendations, if any, propose to the Board of Directors and/or Shareholders for further approval as per the rules and regulations of the Stock Exchange of Thailand re: Disclosure of information and actions of listed companies on connected transactions. The Audit Committee, the Board and Management follows all guidelines to ensure that there is no conflict of interest while approving such transactions.

5. Policies or Outlook for Future Connected/Related Transactions

In case of future connected/related transactions, all necessary details such as transaction value, price, terms and conditions etc. along with necessity of such transactions are duly reviewed by the management before placing for consideration and approval by the Audit Committee and Board of Directors and/or the Shareholders as per rules and regulations.





ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัทฯ มีวิธีการที่เป็นระบบของการระบุความเสี่ยง การประเมินผลกระทบและการบรรเทา ผู้บริหารระดับสูงทำหน้าที่กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้ทบทวนความเสี่ยงต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจและให้คำแนะนำในการบริหารเป็นระยะ ๆ ตามความเหมาะสมของนโยบายการบริหารความเสี่ยงและมาตรการต่าง ๆ ของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีการระบุความเสี่ยงที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ ดังนี้

1. ความเสี่ยงจากรายได้และผลกำไร

1.1. ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ

ราคาของวัตถุดิบหลักที่สำคัญ 3 ชนิด คือ เยื่อกระดาษ โซดาไฟ และกำมะถัน เป็นปัจจัยหลักที่ส่งผลต่อต้นทุนการผลิต ราคาของวัตถุดิบเหล่านี้แตกต่างกันไปตามอุปสงค์และอุปทานของผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และส่งผลต่อความสามารถในการทำกำไรของบริษัทฯ ทั้งนี้ การที่จะผลกำไรต้นทุนทั้งหมดที่เพิ่มสูงขึ้นโดยการปรับขึ้นราคาขายเส้นใยเรยอนนั้นไม่สามารถกระทำได้อย่างต่อเนื่อง เนื่องจากความผันผวนในตลาดสิ่งทอ การแข่งขันจากผู้ผลิตเส้นใยเรยอนรายอื่นรวมไปถึงเส้นใยทดแทนบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามนโยบายอย่างสม่ำเสมอในการจัดซื้อเยื่อกระดาษและกำมะถันส่วนใหญ่เป็นรายไตรมาส ทั้งที่เป็นราคาด่วน ขณะนั้น (spot price) และตามสัญญา และโซดาไฟมีการจัดซื้อเป็นรายไตรมาสภายใต้สัญญาซื้อขายระยะยาว

การจำหน่ายผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปส่วนใหญ่มีการทำธุรกรรมเป็นรายเดือน ซึ่งการจัดซื้อเยื่อกระดาษ โซดาไฟ และกำมะถันที่เชื่อมโยงกับดัชนีตลาดรายเดือนช่วยในการรักษาความสมดุลระหว่างต้นทุนสินค้าและรายได้จากการขาย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2564 บริษัทฯ มีสัดส่วนรายได้จากการขายส่งออกไปต่างประเทศคิดเป็นร้อยละ 92 ของรายได้จากการขายรวม ในขณะที่มีสัดส่วนของมูลค่าวัตถุดิบหลักต่อต้นทุนรวมอยู่ที่ประมาณร้อยละ 58

1.2. ความเสี่ยงจากราคาขายของเส้นใยทดแทน

เส้นใยฝ้ายและเส้นใยโพลีเอสเตอร์เป็นเส้นใยที่ถูกนำมาใช้ทดแทนหลักของเส้นใยเรยอน (VSF) แม้ว่าเส้นใยเรยอนถูกนำมาใช้ในการผลิตเส้นใยทั้งหมด และยังใช้ผสมกับเส้นใยอื่น ๆ ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับราคาและความต้องการของผู้บริโภค ราคาเส้นใยฝ้ายได้รับผลกระทบเป็นอย่างมากจากปริมาณผลผลิตและพื้นที่เพาะปลูกภายใต้นโยบายการกำหนดราคาและการควบคุมโดยรัฐบาล ในขณะที่ราคาของโพลีเอสเตอร์ได้รับอิทธิพลจากตลาดน้ำมันดิบและปิโตรเคมี เส้นใยอื่น ๆ ที่มีศักยภาพที่ส่งผลกระทบต่อราคาเส้นใยเรยอน สถานการณ์เช่นนี้ถือได้ว่าเป็นความเสี่ยงแต่ในขณะเดียวกันก็ถือเป็นโอกาสด้วย

2. ความเสี่ยงจากการตลาด

2.1. ความเสี่ยงจากประเทศคู่ค้า

เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ เอเชียใต้ ยุโรป สหรัฐอเมริกา และตุรกี เป็นตลาดส่งออกที่สำคัญสำหรับผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ มีนโยบายในการส่งเสริมผลิตภัณฑ์ไปยังประเทศใหม่ ๆ เพื่อขยายฐานลูกค้า บริษัทฯ ส่งออกผลิตภัณฑ์ไปเกือบ 40 ประเทศ ดังนั้นปริมาณขายของบริษัทฯ จึงเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีความหลากหลาย อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคงเผชิญเป็นครั้งคราวกับความเสี่ยงทางการเมืองและการเงินที่ประเทศผู้ส่งออก



RISK FACTORS

The Company has a systematic method of risk identification, impact assessment and mitigation. Senior executives supervise risk management. Also the Audit Committee reviews various risks associated with the business and advises management from time to time about appropriateness of the Company's risk management policies and measures.

The Company has identified following major risks related to its business:

1. Revenues and Profits Risks

1.1 Risk from fluctuation in Raw Material Prices

The prices of the three key main raw materials, pulp, caustic soda and sulphur are key drivers of production costs. Prices of these products vary based on economics of respective product's demand and supply and influence the profitability of the Company. The ability to pass on the full impact of the increased cost through higher selling prices of rayon fibre is not consistent due to fluctuation in textile market conditions, competition from other VSF producers and substitute fibres.

The Company follows a consistent policy of buying most of its pulp and sulfur requirement on monthly to quarterly basis on both spot and contract basis and caustic soda requirement on quarterly basis under long-term contract.

Sales of finished product are transacted mostly on monthly basis. Buying of pulp, caustic soda and sulphur linked to monthly market indices helps to maintain market relationship between input costs and output revenues.

For the year ended 31 March 2021, the Company's export sales accounted for almost 92% of total sales revenue while the proportion of the value of major raw materials to total cost is around 58%.

1.2 Risk from Selling Prices of Substitute Fibres

Cotton and Polyester fibers are main substitute of viscose staple fibre (VSF). While VSF is substantially used in 100% viscose made products, other fibres are also blended depending on prices and consumer preference. Prices of cotton fibre is greatly influenced by crop performance, acreage under cultivation and pricing policies controlled by governments whereas prices of polyester is influenced by crude oil and petrochemical products market. Other fibres have some potential to exert influence on VSF prices. This carries risks as well as provides opportunities.

2. Marketing Risks

2.1 Risk from Country Exposure

South East Asia, South Asia, Europe, USA and Turkey are major export markets for the Company's products. The Company has a policy to promote its product to new countries to enlarge its customer base. The Company exports its products to around 40 countries. Hence, the Company's sales volumes are well diversified. However, the Company is still exposed to the political and financial risks faced by export countries from time to time.

2.2 ความเสี่ยงจากนวัตกรรมใหม่ของผลิตภัณฑ์

ในช่วงหลายปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้พัฒนาผลิตภัณฑ์ที่สามารถใช้งานได้กับเครื่องปั่นเส้นด้ายประเภทต่าง ๆ ที่มีประสิทธิภาพ รวมไปถึงผลิตภัณฑ์สิ่งทอที่ใช้เทคโนโลยีระดับสูง และการปั่นด้ายด้วยเครื่องจักร air jet vortex เส้นด้ายที่ทำจากผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ใช้ได้กับทั้งเครื่องจักรทอและถัก ดังนั้นความเสี่ยงจากนวัตกรรมใหม่ของผลิตภัณฑ์จึงอยู่ในระดับต่ำ

บริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการริเริ่มผลิตผลิตภัณฑ์ชนิดพิเศษ เช่น โมดัล (modal) และผลิตภัณฑ์ที่ไม่ใช่สิ่งทอ (non-woven) บริษัทฯ ได้มีการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ดังกล่าวในตลาดหลัก ๆ และอาจเผชิญความเสี่ยงด้านการตลาดในผลิตภัณฑ์ที่มีความหลากหลาย

2.3 ความเสี่ยงจากการเสื่อมความนิยมในผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ มีการติดตามการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ ในกลุ่มเซลลูโลส โดยผ่านศูนย์วิจัยและพัฒนาของกลุ่มในประเทศอินเดีย บริษัทฯ ไม่เห็นความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นกับผลิตภัณฑ์ในปัจจุบัน

3. ความเสี่ยงทางการเงิน

3.1 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ มีการส่งออกส่วนใหญ่เป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ และส่งออกบางส่วนเป็นสกุลเงินยูโรและหยวนเรนมินบิ ในขณะที่เดียวกันบริษัทฯ มีการนำเข้าวัตถุดิบหลักซึ่งส่วนใหญ่เป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ โดยบริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนจากรูทการส่งออกและนำเข้า โดยการ matching เงินสกุลดอลลาร์สหรัฐฯ ทั้งขาเข้าและขาออก ให้มีความสมดุลกัน ซึ่งมีการทำสัญญาขายเงินสกุลยูโรและหยวนเรนมินบิล่วงหน้าอย่างต่อเนื่องเพื่อลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ในกรณีที่ค่าเงินบาทแข็งค่าขึ้นเมื่อเทียบกับสกุลเงินตราต่างประเทศเหล่านี้ในระยะยาว จะทำให้รายได้จากการส่งออกของบริษัทฯ ได้รับผลกระทบในเชิงลบ

บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อหรือขายสินค้าซึ่งส่วนใหญ่เป็นเงินตราต่างประเทศ ดังนั้น บริษัทฯ ได้มีการปฏิบัติตามนโยบายการป้องกันความเสี่ยงภายในที่สอดคล้องกันเพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของสกุลเงิน

บริษัทฯ ไม่มีการป้องกันความเสี่ยงจากการลงทุนในเงินลงทุนระยะยาวและเงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น ซึ่งบริษัทฯ ถือไว้เพื่อการลงทุนระยะยาว และในปัจจุบัน บริษัทฯ ไม่มีเงินกู้ยืมที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ

3.2 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยและการลงทุนระยะสั้น

บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยเงินฝากกับสถาบันการเงิน เงินลงทุนชั่วคราว เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่อยู่ในรูปของเงินฝากธนาคาร โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งเทียบเคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด อัตราดอกเบี้ยมีความผันผวนบ้างเป็นครั้งคราวตามเงื่อนไขทางการเงินในประเทศและตามปัจจัยในต่างประเทศ บริษัทฯ มีเงินสดส่วนเกินบางส่วนซึ่งอยู่ในรูปของเงินฝากระยะสั้นกับธนาคาร การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยมีผลต่อรายได้ดอกเบี้ยรับของบริษัทฯ

บริษัทฯ พยายามอย่างเต็มที่ในการใช้ความระมัดระวังที่สุดในการคัดเลือกสถาบันทางการเงินที่มีความมั่นคง และกำหนดขอบเขตความเสี่ยงด้านเครดิตสำหรับสถาบันการเงินแต่ละแห่งโดยมีอายุสัญญาการลงทุนที่แตกต่างกัน แต่ส่วนใหญ่ไม่เกิน 1 ปีสำหรับการลงทุนดังกล่าว

2.2 Risk from New Applications

Over the years, the Company has developed products that are usable on various types of spinning machines including ring spinning, higher efficiency open end machines and air jet vortex machines. Yarn made from the Company's product is used on both weaving and knitting machines. Therefore, risk of new applications is low. The Company has successfully started producing special products like modal and non-woven and quickly established its products in major markets and diversified market risks.

2.3 Risk from Product Obsolesce

The Company keeps a track of new product development in the cellulose family through the Research and Development Centre (R&D) of the Group in India. The Company does not foresee any product obsolesce risk for its current product range.

3. Financial Risks

3.1 Risk from Exchange Rate

The Company exports significant portion of its production volume in US Dollar currency and some part of exports in Euro and Chinese RMB. At the same time, the key raw materials are imported, mainly in US Dollar currency. The Company manages its foreign currency risks of export and import transactions by matching US Dollar inflows and outflows and sells forward its Euro and RMB proceeds consistently against new contracts to minimize currency exposure. In the event of appreciation of Thai Baht against these currencies in long term, the Company's export earnings are negatively impacted.

The Company is exposed to significant foreign exchange risk in connection with the purchase or sale of goods most of which are in foreign currencies and hence the Company follows a consistent policy of internal hedging to minimize the risk from currency fluctuation.

The Company does not hedge its long term equity investments and investment in other non-current financial assets which the Company continues to hold as long term investment and at present the Company doesn't have any foreign currency loan.

3.2 Risk from Interest Rate and Short-Term Investments

The Company is exposed to fluctuation in interest rate on deposits with financial institutions. Current investments and cash and cash equivalents are placed as deposits with banks at fixed interest rates which are comparable to market rate.

Interest rate fluctuates from time to time with domestic monetary conditions and related international factors. The Company has some surplus cash position from time to time which is placed on short-term with banks. The interest rate variations impact the interest income earned by the Company.

The Company makes every effort to exercise utmost prudence in selecting healthy financial institutions and fixing up credit exposure limit for each institution at varying maturity tenors but mostly not over one year for such investments.

3.3 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯ มีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นซึ่งอยู่บนเกณฑ์ของเครดิตที่ไม่มีความเสี่ยง (clean credit) ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและขั้นตอนการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม

บริษัทฯ ได้ขยายระยะเวลาการให้เครดิตจากหนึ่งสัปดาห์เป็นสามเดือนให้กับลูกค้าในประเทศเป็นส่วนใหญ่ การขายให้กับลูกค้าในประเทศทั้งหมดจึงไม่มีหลักประกัน บริษัทฯ มีการส่งออกผลิตภัณฑ์ส่วนใหญ่ไปยังประเทศต่าง ๆ ภายใต้อัตราความเสี่ยงด้านเครดิตที่ต่างกัน ซึ่งรวมถึงตราสารเครดิต (L/C : เล็ตเตอร์ออฟเครดิต) การให้เครดิตภายใต้การประกันสินเชื่อ และการชำระเงินล่วงหน้าบางส่วนหรือเต็มจำนวน ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับสถานะทางธุรกิจของลูกค้าและปัจจัยอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีการติดตามความเสี่ยงของลูกหนี้อย่างใกล้ชิด โดยมีการกำหนดนโยบายและขั้นตอนการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม รวมถึงการประกันในกรณีที่มีการจำหน่ายไปยังต่างประเทศที่มีการให้เครดิต 30 วัน ถึง 120 วัน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 บริษัทฯ คาดว่าจะไม่ได้รับความเสียหายจากลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ตามที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินและในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

4. ความเสี่ยงจากการประกอบธุรกิจ

4.1 ความเสี่ยงจากสิ่งแวดล้อม

ในกระบวนการผลิตเส้นใยเรยอน จะก่อให้เกิดมลพิษทั้งในรูปแบบของเหลวและการปนเปื้อนในอากาศ บริษัทฯ มีอุปกรณ์และเครื่องมือที่เหมาะสมสำหรับการบำบัดมลพิษก่อนปล่อยออกมา บริษัทฯ ได้ลงทุนเป็นจำนวนมากในช่วงหลายปีที่ผ่านมา เพื่อเสริมสร้างระบบควบคุมมลพิษและสภาพแวดล้อม ปัจจุบันบริษัทฯ มีการดำเนินการค่าที่ได้ต่ำกว่าค่ามาตรฐานที่กำหนด โดยกระทรวงอุตสาหกรรม ขยะมูลฝอยทั้งหมดของบริษัทฯ ได้ผ่านการคัดแยกและส่งไปกำจัดอย่างเหมาะสมให้กับผู้ขายที่ได้รับอนุญาตอย่างถูกต้องและผู้ผลิตปูนซีเมนต์ อีกทั้งบริษัทฯ ยังได้ให้ความสำคัญกับกระบวนการทำงานในการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและดำเนินการตามขั้นตอนต่าง ๆ เพื่อปรับปรุงคุณภาพอากาศในบริเวณใกล้เคียงโดยคำนึงถึงความห่วงใยและใส่ใจต่อชุมชน อย่างไรก็ตามการรับรู้กลิ่นของแต่ละบุคคลมีความแตกต่างกันออกไป กฎหมายสิ่งแวดล้อมที่หลากหลายและการตีความทางกฎหมายที่แตกต่างกันอาจนำไปสู่ข้อพิพาททางกฎหมาย จากที่กล่าวมาทั้งหมดข้างต้น บริษัทฯ จึงได้ประเมินความเสี่ยงอันเกิดจากการถูกรบกวนจากสภาพแวดล้อมในระดับปานกลางถึงระดับสูง

4.2 ความเสี่ยงจากการจัดเก็บและการใช้งาน

บริษัทฯ และผู้รับเหมาได้ทำการขนส่งสารเคมีอันตราย เช่น โซดาไฟ กัมมะถัน คาร์บอนไดซัลไฟด์ และกรดซัลฟูริก สารเคมีเหล่านี้ถูกเก็บไว้ในสถานที่ของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามมาตรฐานต่าง ๆ สำหรับการขนส่งและการจัดเก็บ ถึงแม้ว่าจะไม่เคยมีอุบัติเหตุร้ายแรงใด ๆ เกี่ยวกับการจัดเก็บและการขนส่งสารเคมีเหล่านี้ บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงที่เกิดจากความผิดพลาดในการปฏิบัติงานซึ่งเป็นเหตุที่ไม่สามารถคาดเดาได้

3.3 Risk from Credit

The Company is exposed to risk primarily with respect to trade and other receivables, which are on clean credit basis. The management controls this risk by establishing appropriate credit control policies and procedures.

The Company extends credit period of one week to three months to most of its domestic customers. Sales to all domestic customers are unsecured. The Company exports its products to several countries under varying degree of credit risks including, against letters of credit (L/C), clean credit under credit insurance and/or or partial or full advance payment depending on customers' business standing and other relevant factors. However, the Company closely monitors exposure of account receivables by adopting appropriate credit control policies and procedures including insurance coverage in export sales having clean credit of 30 days to 120 days.

As at 31 March 2021, the Company does not foresee any loss of on account of trade and other receivables shown in the statement of financial position and notes to the financial statements.

4. Operations Risks

4.1 Risk from Environment

During the process of manufacturing of viscose staple fibre, various liquid and air pollutants are generated. The Company has appropriate facilities for treatment of pollutants before discharge. The Company has made substantial investments over the years and continues to strengthen its environment and pollution control system. It presently operates well below standards prescribed by the Ministry of Industry. All the solid wastes of the Company are properly segregated and sent for disposal or usage to duly licensed vendors and cement manufacturers. The Company has also strengthened its work processes for environment management and has taken various other steps to improve air quality in its neighborhood out of its care and concern for community. However, individual perceptions of odour varies from person to person. Multiple environment laws and their different legal interpretation can led to legal disputes. In view of the above, the Company perceives the risk of any accidental disturbance to environment to be medium to high.

4.2 Risk from Storage and Handling

The Company and contractors transport hazardous chemicals like caustic soda, sulphur, carbon disulphide and sulphuric acid. These chemicals are stored at the Company's premises. The Company follows applicable standards for their transportation and storage. Though there has never been any serious accident relating to storage and handling of these products, the Company perceives the risk of accidental mis-operation caused by unforeseen factors.

4.3 ความเสี่ยงจากการจัดหาวัตถุดิบ

บริษัทฯ มีการทำสัญญาระยะยาวในการจัดซื้อเยื่อกระดาษชนิดละลายน้ำได้และโซดาไฟกับผู้จัดจำหน่ายรายใหญ่ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ อาจมีการจัดซื้อเยื่อกระดาษ โซดาไฟ และกำมะถันตามที่เราเห็นว่าเหมาะสม ซึ่งเป็นหลักประกันโดยทั่วไปของบริษัทฯ ซึ่งช่วยลดความเสี่ยงด้านความขาดแคลนของวัตถุดิบสำหรับการดำเนินงานของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เริ่มจัดซื้อกำมะถันภายใต้สูตรที่เชื่อมโยงกับดัชนี

คุณภาพและความมั่นคงของเยื่อกระดาษและโซดาไฟมีความสำคัญอย่างยิ่งและสำคัญต่อการจัดหาเส้นใยเรยอนให้กับลูกค้าส่งออกของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ

ดังนั้นจึงมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องทำสัญญาระยะยาวสำหรับการจัดซื้อวัตถุดิบหลักทั้งหมดซึ่งเชื่อมโยงกับดัชนีตลาดรายเดือน ซึ่งจะช่วยบรรเทาความผันผวนของราคาในแต่ละเดือนในระยะยาว

บริษัทฯ มีสัญญาซื้อขายเยื่อกระดาษกับบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันในต่างประเทศแห่งหนึ่งและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันในต่างประเทศแห่งหนึ่ง สัญญาซื้อขายโซดาไฟกับบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันในประเทศ

4.4 ความเสี่ยงจากระบบการผลิต

บริษัทฯ ได้จัดทำระบบการบำรุงรักษาเพื่อป้องกันและบำรุงรักษาอุปกรณ์การผลิตให้อยู่ในสภาพที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าอุปกรณ์การผลิตทั้งหมดสามารถใช้งานได้ตลอดอายุการใช้งาน นอกจากนี้ยังกำหนดให้มีระบบการจัดการอุปกรณ์ที่ทดแทนกันได้สำหรับอุปกรณ์ที่หมดอายุการใช้งาน บริษัทฯ ได้เล็งเห็นความสำคัญของความปลอดภัยสำหรับพนักงานของบริษัทฯ และผู้รับเหมา โดยได้รับการดูแลจากเจ้าหน้าที่มืออาชีพ นอกเหนือไปจากจิตสำนึกด้านความปลอดภัยในระดับสูงของพนักงาน การฝึกอบรมอย่างเข้มงวด และการลงทุนในอุปกรณ์เพื่อความปลอดภัยทุกชนิดแล้ว บริษัทฯ ยังได้ดำเนินการฝึกซ้อมจำลองเพื่อให้มั่นใจในมาตรฐานอย่างสูงสุดของการเตรียมพร้อม

5. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

5.1 ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความรับผิดชอบ โปร่งใส และความเป็นธรรม บริษัทฯ ได้วางจ้างที่ปรึกษาทางกฎหมายเพื่อให้มีการปฏิบัติเป็นไปตามกฎหมาย โดยทั่วไปความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมายเกิดได้จากหลายปัจจัย อาทิ ความซับซ้อนของบทบัญญัติตามกฎหมาย การเปลี่ยนแปลงกฎหมาย ความเข้าใจที่คลาดเคลื่อนจากการตีความทางกฎหมาย ดังนั้น บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบโดยมอบหมายให้ฝ่ายกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายของทุกหน่วยงาน เพื่อให้ผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานมั่นใจว่า บริษัทฯ ได้มีการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการติดตามสถานะของร่างกฎหมายที่จะส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามกฎหมายใหม่ที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคต

5.2 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงกฎเกณฑ์และนโยบายในประเทศที่บริษัทฯ ลงทุน

บริษัทฯ มีการลงทุนเชิงกลยุทธ์ทั้งแบบขยายตัวไปข้างหน้าและข้างหลัง โดยการลงทุนในบริษัทที่จดทะเบียนในต่างประเทศร่วมกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน แม้ว่าบริษัทฯ จะเล็งเห็นความเสี่ยงทางธุรกิจทั่วไปต่อการลงทุนดังกล่าว ทำให้ต้องเผชิญกับความเสี่ยงในการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบของประเทศเหล่านั้นซึ่งอาจมีผลกระทบต่อผลประกอบการทางการเงินได้ ดังนั้นการลงทุนจึงมีความเสี่ยงอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและนโยบายของประเทศที่บริษัทฯ ไปลงทุน

บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญอย่างยิ่งในกระบวนการรวมทั้งเครื่องมือต่าง ๆ ในการบริหารความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและนโยบายของประเทศที่บริษัทฯ ไปลงทุน นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการติดตามกับฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ที่ไปลงทุนดังกล่าวและได้รับการปรับปรุงกฎระเบียบและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้รับข้อมูลจากบริษัทที่ปรึกษาด้านกฎหมายในประเทศที่สำคัญเกี่ยวกับกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ซึ่งมีผลกระทบต่อทางตรงและทางอ้อมต่อการลงทุนของบริษัทฯ

4.3 Risk from Raw Material Availability

The Company has mostly long term agreements for supply of dissolving grade wood pulp and caustic soda with major supplier(s). However, there would be some dependence on spot purchases of pulp and caustic soda which the Company can secure generally. This has reduced the risk of raw material availability for the Company's operations. The Company has also started buying majority portion of sulfur under formula linked to indices.

Quality and reliability of Pulp and Caustic is very critical and important for supply of rayon fiber to our export customers on regular basis. Hence, it is important to have long-term contracts for all key raw materials, which are linked, to monthly market indices, which in turn helps in mitigating month-to-month price fluctuation in longer run.

The Company has a pulp purchase agreement with an unrelated overseas company and a related overseas company. The caustic soda purchase agreement is with an unrelated local company.

4.4 Risk from Manufacturing Operations

The Company has an established preventive and predictive maintenance system to ensure good health of all its manufacturing equipment. It also has a system of replacement of equipment after designated life. The Company is highly committed to safety of its employees and contractors and follows professional safety program. The Company promotes a very high level of safety consciousness amongst all employees and rigorous training and investment in all the necessary safety equipment. The Company also conducts mock drills to ensure highest standard of alertness.

5. Compliance with applicable laws and regulations Risks

5.1 Risk from legal compliance

The Company places importance on compliance with applicable laws and regulations both in Thailand and abroad to ensure that its operations are in line with good governance principles, namely, accountability, transparency, and fairness. The Company engages services of legal professionals as required to ensure compliance of laws. Compliance risk may arise from various factors e.g. legal complexities, legal changes and misinterpretations of laws. The Company thus prioritizes management of compliance risk and delegated to Compliance Department the duty to supervise legal compliance of all units to assure shareholders, the Board, executives, and employees that the Company has strictly complied with applicable laws. In addition, the Company regularly monitors the status of draft laws that will affect the Company in order to comply with the law when being enforced.

5.2 Risk from policy and regulatory changes in countries where the Company has long term investments

The Company has made strategic investments (backward and forward integration) by subscribing in equity capital of companies registered in other countries, along with other related companies. While the Company does envisage the general business risks to such investments, a regulatory change in those countries may have some impact on their financial performance. Hence, there is a risk on investments arising due change in regulations and policies of the country where the company has investments.

The Company therefore attaches great importance to processes and tools to manage risks from changing regulations and policies of countries in which the Company has investments. In addition, the Company follows up with the management of such investee companies and gets regular updates on relevant rules & regulations which are important to protect the Company's interests. In addition from time to time, the Company gets the inputs from legal firms on critical and important issues on relevant laws and regulations which has direct and indirect impact on the Company's investments.

6. ความเสี่ยงจากภายนอก

6.1 ความเสี่ยงทางการเมือง

เหตุการณ์ทางการเมือง เช่น ข้อพิพาททางการค้า การก่อการร้ายได้ส่งผลกระทบต่อไปทั่วโลก ทำให้ต้นทุนและความเสี่ยงของธุรกิจเพิ่มขึ้น รวมไปถึงส่งผลกระทบต่อวงจรอุปสงค์และอุปทาน

6.2 ความเสี่ยงจากตลาดการเงินโลก

ตลาดการเงินทั่วโลกอาจมีความผันผวนเนื่องมาจากข้อพิพาททางการค้าระหว่างเศรษฐกิจหลัก สกุลเงิน และความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย ปัจจัยเหล่านี้ส่งผลกระทบต่อความสามารถในการทำกำไรและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

6.3 ความเสี่ยงทางธุรกิจเนื่องจากโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19)

การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ที่เกิดขึ้นในประเทศไทยและทั่วโลกเมื่อต้นปีที่ผ่านมาส่งผลกระทบต่อการค้าโลก ในขณะที่โครงการฉีดวัคซีนในประเทศต่าง ๆ ได้แสดงให้เห็นถึงผลลัพธ์ที่น่าพึงพอใจ แต่จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 คาดว่ายังคงส่งผลกระทบต่ออุปสงค์ของห่วงโซ่มูลค่าสิ่งทอโดยรวม รวมถึงเส้นใยเรยอน (VSF) ในอนาคตอันใกล้ ซึ่งยากต่อการคาดเดาจากสถานการณ์ดังกล่าว เนื่องจากเกิดการกลายพันธุ์ของไวรัสสายพันธุ์ใหม่ในหลายประเทศในช่วงไม่กี่ครั้งที่ผ่านมา อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ได้ดำเนินการเพื่อเพิ่มการผลิตในผลิตภัณฑ์ที่ไม่ใช่สิ่งทอเพื่อการใช้กำลังการผลิตที่ดียิ่งขึ้นและมีอัตรากำไรที่คงที่



6. External Risks

6.1 Risk from Geo-political

The geo political events like trade disputes, terrorism cast their repercussions worldwide, increasing costs and risks of business and impacting supply and demand cycles.

6.2 Risk from Global Financial Markets

Global financial markets can be volatile due to trade disputes between major economics, currency and interest rates volatility. These factors impact the Company's profitability and financial performance.

6.3 Business risks due to Coronavirus Disease (COVID-19)

The COVID-19 pandemic that struck Thailand and the rest of the world earlier last year, has affected business operations across the globe. While vaccination deployment program in various countries has shown promising results, the COVID-19 situation is expected to continue to have impact on demand for the overall textile value chain including VSF in near future and impact of supply chain which is difficult to predict as the situation is still evolving due to emergence of new virus mutants in various countries in recent times. The Company has taken actions to increase production of specialty fibers including fibers for non-woven applications for better capacity utilization and stable margins.





การควบคุมภายใน

บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญกับการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่องโดยคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้แน่ใจว่าระบบการควบคุมภายในในระดับต่าง ๆ ขององค์กรมีความเหมาะสมและเพียงพอเพื่อสนับสนุนให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมทั้งมีระบบบัญชีและรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้องน่าเชื่อถือ บริษัทฯ ยังใช้มาตรการที่เหมาะสมเพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งยังกำหนดให้มีการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในเป็นประจำ

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2564 ได้มีความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมและความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน นอกจากนี้ รายงานการตรวจสอบภายในและรายงานคณะกรรมการตรวจสอบยังช่วยในการเสริมสร้างความแข็งแกร่งของระบบควบคุมภายใน ซึ่งการควบคุมภายในที่สำคัญสามารถจำแนกระบบในด้านต่าง ๆ ดังนี้

1. ด้านองค์กรและสภาพแวดล้อม

บริษัทฯ มีการกำหนดจัดโครงสร้างองค์กร ที่แบ่งแยกหน้าที่และความรับผิดชอบของแต่ละหน่วยงานอย่างชัดเจน เพื่อให้ระบบการควบคุมภายในดียิ่งขึ้น และสอดคล้องกับสภาพธุรกิจที่เปลี่ยนแปลง โดยรองรับแผนงานระยะสั้นและระยะยาวของบริษัทฯ

2. ด้านบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ กำหนดวัตถุประสงค์ระดับองค์กรที่ชัดเจน และมีการประเมินปัจจัยความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจทั้งที่เป็นปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลการบรรลุเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจภายใต้งบประมาณที่กำหนด รวมทั้งมีกระบวนการในการวิเคราะห์สาเหตุที่อาจทำให้เกิดปัจจัยความเสี่ยงต่าง ๆ และมีการกำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยงดังกล่าว

3. ด้านการควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร

ระบบการควบคุมในและการประเมินคุณภาพการปฏิบัติงานมีการแบ่งแยกหน้าที่เพื่อตรวจสอบซึ่งกันและกัน มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ในแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจน การควบคุมภายในที่เหมาะสมของฝ่ายบริหารและมีการสอบทานผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารโดยคณะกรรมการบริษัท ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้มีการพิจารณาทบทวนและอนุมัติแผนงานตรวจสอบประจำปีเพื่อให้มั่นใจว่าแผนงานตรวจสอบครอบคลุมกิจกรรมที่สำคัญของบริษัทฯ รวมถึงการอนุมัติการทำธุรกรรมของบริษัทฯ กับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้แน่ใจว่าเป็นการป้องกันการขัดแย้งทางผลประโยชน์

4. ด้านระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทฯ มีการพัฒนาระบบสารสนเทศและระบบข้อมูลอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญอย่างมากสำหรับการใช้ระบบ SAP-ERP เพื่อให้ทีมผู้บริหารได้รับข้อมูลได้ทันตามเวลา นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีนโยบายในการรักษาความปลอดภัยในระบบสารสนเทศสำหรับข้อมูลที่เป็นความลับ พนักงานมีการสื่อสารข้อมูลผ่านระบบ Intranet, การรับส่ง e-mail และการสื่อสารโดยการประชุม ด้านการสื่อสารข้อมูลกับบุคคลภายนอก โดยมีการเผยแพร่ข้อมูลผ่านทางเว็บไซต์ www.thairayon.com และการเปิดเผยข้อมูลผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

5. ด้านระบบการติดตาม

บริษัทฯ ยังคงติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานในทุกระดับขององค์กร ขั้นตอนทางธุรกิจถูกกำหนดขึ้นอย่างเหมาะสมเพื่อความต่อเนื่องของการควบคุมภายใน วิธีการได้กลายเป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติหน้าที่ตามปกติของผู้บริหารและผู้ที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ ได้มีการกำหนดแผนการติดตามและการประเมินผลเพื่อให้แน่ใจว่าประสพผลสำเร็จตามเวลาที่ระบุไว้ ผู้ตรวจสอบภายในที่เป็นอิสระรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบและการควบคุมภายในมีการทบทวนเป็นรายไตรมาสและเป็นประจำทุกปี

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ และมีความเห็นว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่ดี เพียงพอและเชื่อถือได้ และสามารถควบคุมความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจตามปกติขององค์กร



INTERNAL CONTROL

The Company has continued to put emphasis on the internal control system. The Board ensures that sufficient control systems are in place at various levels of organization to ensure efficient and effective operations of the Company along with accuracy and trustworthiness of the accounting system and financial statements. The Company also takes appropriate measures to ensure compliance with laws and relevant rules. The internal control sufficiency is reviewed on regular basis.

The Board of Directors' meeting on 31 May 2021 has also reviewed the appropriateness and sufficiency of the internal control. Internal audit report and the Report of Audit Committee also helps in further strengthening the internal control systems. The relevant important sections of internal controls are as follows:

1. Organization and Environment

The Company has clearly set up an appropriate organization structure, duties and job responsibilities for better internal control system and for timely response to the changing environment in order to address the short-term and long-term plan of the Company.

2. Risk Management

The Company clearly specifies organizational objectives and assesses business risk factors, internal and external, which could obstruct the Company from achieving business goals under specified budget. There is a process to analyze the causes of risk factors and prepare strategies to handle the risk factors.

3. Executives' Operation Control

The internal control and evaluation systems are segregated for cross examination. The scope of duty and roles are clearly specified. The appropriate internal control is placed on the management and the Board also reviews the management's performance. The Board reviews and approves the annual business plan to ensure that core activities are covered and also endorses the Company's transactions with major shareholders, directors, executives and related parties to ensure prevention of conflict of interest.

4. Information Technology and Communication System

The Company has continued to improve the information and communication systems. Further emphasis is being put in maximum usage of SAP-ERP system by management team to get real-time information. The Company also has IT security policy in place for confidentiality. Employees are communicated in time through intranet, e-mails and meetings. Information is communicated to outside parties via the corporate website at www.thairayon.com and the Stock Exchange of Thailand.

5. Monitoring System

The Company continues to monitor and evaluate the performance at all levels of organization. Business procedures are properly drawn up to ensure the continuity in internal control. The procedures become part of the normal functions of executives and relevant persons. The Company has outlined the constant monitoring and evaluation plans to ensure achievements in specified periods. The independent internal auditor reports directly to the Audit Committee and the internal control is reviewed on a quarterly/annual basis.

The Board of Directors regularly review the internal control system of the Company and are of the opinion that the Company has good internal control system, which is adequate and reliable and is sufficient to control and mitigate the business risks associated with the running of normal business operations of the organization.



ความรับผิดชอบต่อสังคม และการดูแลด้านสิ่งแวดล้อม

PurocelTM
Pulse



นโยบายและแผนงานบริษัทฯ

นโยบายของบริษัทฯ คือ “การมีส่วนร่วมในการพัฒนาสังคมและเศรษฐกิจของชุมชนต่าง ๆ ในพื้นที่ซึ่งบริษัทฯ ได้เข้าไปประกอบการ ในการนี้ บริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะร่วมสร้างสรรค์ชีวิตที่ดีขึ้นอย่างยั่งยืน สำหรับกลุ่มผู้ด้อยโอกาสในสังคม รวมไปถึงการยกระดับดัชนีการพัฒนาระยะยาวในประเทศ”

บริษัทฯ มีความเชื่อมั่นอย่างแรงกล้าในปณิธานหลักของบริษัทฯ และตระหนักดีว่าการที่จะประสบความสำเร็จในธุรกิจที่มีการแข่งขันสูงในปัจจุบัน บริษัทฯ จะต้องมีความรับผิดชอบต่อหลายด้านต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย

บริษัทฯ เชื่อว่า นอกเหนือไปจากการสร้างผลประกอบการทางการเงินที่ดีต่อผู้ถือหุ้นแล้ว บริษัทฯ ควรสร้างสัมพันธ์ภาพเชิงกิจกรรมกับผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องทั้งในประเทศและทั่วโลก

ความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) เป็นส่วนสำคัญในแผนการดำเนินงานธุรกิจของบริษัทฯ ตลอด 47 ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้พยายามอย่างเต็มที่ที่จะดำเนินโครงการและแนวปฏิบัติต่าง ๆ ที่สะท้อนให้เห็นถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและความเอาใจใส่ของบริษัทฯ

เป้าหมายหลักคือการพัฒนาชุมชนในทุก ๆ ด้าน ด้วยหลักการพัฒนาเศรษฐกิจอย่างยั่งยืนในชุมชนรอบ ๆ สถานที่ตั้งโรงงานของบริษัทฯ

โครงการและกิจกรรมต่าง ๆ จะได้รับการวางแผนโดยการประเมินความต้องการ การมีส่วนร่วมของชุมชนรอบโรงงาน ซึ่งจะช่วยให้สามารถเข้าถึงคนส่วนใหญ่ของสังคมได้ดียิ่งขึ้น ผู้มีส่วนในการพัฒนาของบริษัทฯ ได้แก่ หน่วยงานราชการ หน่วยงานระดับอำเภอ ผู้นำชุมชน และผู้ที่ได้รับผลประโยชน์ในท้ายที่สุด ซึ่งก็คือ “ชุมชน”

จุดมุ่งหมายหลักของบริษัทฯ

ด้วยเล็งเห็นว่าบริษัทฯ คือส่วนหนึ่งของสังคมซึ่งจะส่งผลกระทบต่อแทนที่เกี่ยวกับการลงทุนของบริษัทฯ ความรู้ความชำนาญของบริษัทฯ และกิจกรรมที่มีส่วนสนับสนุนสวัสดิการและการพัฒนาชุมชน จะช่วยสร้างคุณค่าให้กับสังคมโดยรวม

บริษัทฯ มีส่วนร่วมอย่างแข็งขันกับชุมชนท้องถิ่นในการดำเนินงานของโครงการความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ต่างๆ ที่สร้างความแตกต่างให้กับชีวิตของพวกเขาได้





CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY AND ENVIRONMENT CARE



Our Policy & Strategy

Our policy is “To actively contribute to the social and economic development of the communities in which we operate. In so doing, we aim to build a better, sustainable way of life for the weaker sections of society and raise the country’s human development index”.

The Company is a firm believer in its core values and recognizes that, in order to succeed in today’s competitive business world, the Company must fulfill its multiple responsibilities towards multiple stakeholders.

The Company believes that, besides producing good financial benefits to its shareholders, it should maintain the dynamic relationship with its stakeholders, both local and global.

Corporate Social Responsibility (CSR) is a key component of the Company’s business strategy. Throughout its history of 47 years, the Company has worked diligently in implementing programs and practices that reflect our commitment and care.

Focus is on all-round continuous development of the communities through sustainable economic development around the plant locations.

Projects and Activities are planned through a participatory need assessment of the communities around the plants. This enables us to widen our reach to a larger section of society. Our partners in development are government bodies, district authorities, leaders of villages and the end beneficiaries “the villagers”.

Our Focus Areas

We consider ourselves an integrated part of society, which rewards us with respectable returns on our investment. Our knowledgeable solutions and beneficial actions to contribute to community welfare & development help create value for the society at large.

The Company is actively involved with local community in the implementation of various CSR projects that make difference to their lives.



บรรทัดฐานความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทฯ มีประเด็นหลักที่สำคัญแต่มีจุดมุ่งหมายเดียวกัน คือการสร้างมูลค่าเพิ่มสำหรับลูกค้า ผู้ถือหุ้น พนักงาน และสังคมโดยรวม จุดมุ่งหมายหลักของบริษัทฯ ประกอบไปด้วย

1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรมดังที่ปรากฏในวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัทฯ บริษัทฯ มีการเผยแพร่นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ สามารถรักษามาตรฐานระดับสูงด้วยคุณธรรมและจริยธรรมตลอดเวลา อันส่งผลให้บริษัทฯ สามารถบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจเพื่อประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ

2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางในการป้องกันการทุจริต การกระทำที่เป็นการคอร์รัปชัน หรือแม้แต่หนทางที่นำไปสู่การกระทำดังกล่าว ซึ่งมีการระงับห้ามการให้และรับสินบนและหลีกเลี่ยงการรับของขวัญต่าง ๆ เป็นต้น พนักงานทุกคนของบริษัทฯ ได้รับทราบในแนวทางเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรมดังกล่าว บริษัทฯ มีนโยบายในการตรวจสอบข้อร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตภายในบริษัทฯ โดยผู้บริหารระดับสูง โดยมีการสืบสวนหาข้อเท็จจริง และเมื่อพิสูจน์ได้ว่ามีความผิด ให้ดำเนินการทำโทษทางวินัย ประเด็นต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นจะถูกนำมาเป็นกรณีศึกษาให้กับพนักงานทุกคนได้รับทราบ

3. การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ มีนโยบายในการปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความเคารพต่อความเป็นปัจเจกชน และศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์ บริษัทฯ ไม่มีการจ้างแรงงานเด็ก ทั้งนี้บริษัทฯ ได้ให้การช่วยเหลือพนักงานโดยเปิดโอกาสให้พนักงานสามารถจัดตั้งสหภาพแรงงานเพื่อคุ้มครองและดูแลจัดการสวัสดิการและข้อตกลงการทำงานให้กับพนักงานอย่างเหมาะสม ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการประชุมร่วมกับสหภาพแรงงานเป็นประจำ

4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ มีความเชื่อว่าความสำเร็จขององค์กรขึ้นอยู่กับทรัพยากรบุคคลที่มีความสามารถ แรงจูงใจและความมีระเบียบวินัย การให้โอกาสพนักงานทุกเชื้อชาติ ภาษา และเพศอย่างเสมอภาคเท่าเทียมกัน การปฏิบัติที่เป็นธรรมต่อพนักงานในทุกกระบวนการของการบริหารทรัพยากรมนุษย์จึงเป็นสิ่งสำคัญ โดยบริษัทฯ มีการบริหารจัดการที่เกี่ยวข้อง เช่น ในกระบวนการสรรหาคัดเลือกและการเลื่อนตำแหน่งของพนักงาน โดยให้โอกาสกับทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน ซึ่งค่าตอบแทนของพนักงานจะเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงาน

5. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

การรักษาการเติบโตของธุรกิจควบคู่ไปกับความรับผิดชอบต่อสังคมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อม ถือเป็นความท้าทายที่สำคัญต่อธุรกิจของเรา บริษัทฯ จึงมีการประเมินความเสี่ยงและผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้นในทุกโครงการ เพื่อให้สามารถวางแผนผลิตได้อย่างมีประสิทธิภาพ ควบคู่ไปกับมาตรการป้องกันและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่เหมาะสม

6. การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

บริษัทฯ มีส่วนร่วมอย่างเข้มแข็งในการพัฒนาสังคมและชุมชนโดยรอบ โดยมีเป้าหมายที่มุ่งตอบสนอง “ความต้องการที่แท้จริงของชุมชน” บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้สมาชิกในชุมชนได้มีส่วนร่วมเพื่อยกระดับชีวิตความเป็นอยู่ของชุมชนให้ดีขึ้นทั้งในด้านระบบโครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภค อาชีพ และการศึกษา ตลอดจนรักษาวัฒนธรรมและประเพณีอันดีงามของท้องถิ่น

7. การมีนวัตกรรม

บริษัทฯ ตระหนักว่านวัตกรรมเป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยให้องค์กรพัฒนาความสามารถในการแข่งขันได้ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ส่งเสริมนวัตกรรมในผลิตภัณฑ์และกระบวนการผลิตให้เป็นส่วนหนึ่งของพันธกิจของบริษัทฯ



Our social responsibilities criteria span in following key areas and our single-minded goal here is to deliver superior value to our customers, shareholders, employees and society at large. Our focus areas are:

1. Fair Operating Practice

The Company is committed to fair business practices, as enshrined in the Company's vision and mission statement. The Company has published its Corporate Governance Policy so that the Company's directors, executives and all employees can maintain high standards, morals and ethics at all times which can assist the Company to achieve its business goals, for the benefit of all stakeholders of the Company.

2. Anti-corruption

The Company has prescribed set of guidelines to prevent corruption. It also regularly identifies and monitors areas susceptible to corruption. The guidelines prohibit receiving or taking bribes and refrain from receiving gifts etc. All the employees of the Company are aware of the guidelines. To prevent such unfair practices, the Company has a policy to investigate complaints related to fraudulent activities within the Company by top management. Investigations involve fact-finding and, if one is proven guilty, disciplinary action is imposed, and issues are brought up as case studies for all employees to heed.

3. Respect for Human Rights

The Company has a policy that it will treat employees with dignity as human beings and with respect for their individuality. The Company does not employ child labor. The Company has assisted its employees to have a labor union in order to protect employee welfare rights as well as to help in properly managing labor related issues in the company. The Company meets with the labor union at regular intervals.



4. Fair Employment and Treatment

The Company believes that the Company's success depends on a workforce that is capable, motivated and self-disciplined. It is, therefore, crucial to treat and provide opportunities to all employees equally regardless of their ethnicity, language and gender and to maintain fair treatment of all the employees in every process of human resource management, such as in the recruitment or promotion of an employee regardless of his or her ethnicity or nationality. Employee remuneration is linked to performance.

5. Environmental Protection

Like others, Business growth alongside social responsibility and environmental protection is a challenge in our business also. The Company, therefore, assesses the risks and impacts on the environment at all levels of its operations so that it can create an effective mechanism to monitor and meet all applicable policies related to environment.

6. Community and Social Development

The Company actively takes part in the development of surrounding communities and society, with a goal to respond to the "community's actual needs". The Company also involves community members in the improvement of the community's well-being in such aspects as infrastructure, health, public utilities, employment, education, and conservation of culture and traditions.

7. Innovation

The Company realizes that innovation is an important factor to lift the Company's competitiveness. The Company promotes innovation in products and process as part of its mission.



กิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคม

ความรับผิดชอบต่อสังคมเป็นหนึ่งในความสำคัญสูงสุดของบริษัทฯ ในการดำเนินธุรกิจทุก ๆ ด้าน บริษัทฯ ให้การสนับสนุนกิจกรรมที่มีส่วนสร้างสรรค์สังคมอย่างสม่ำเสมอ และจัดสรรผลกำไรบางส่วนเพื่อใช้ดำเนินกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ทั้งในระดับท้องถิ่นและระดับองค์กร

เนื่องจากในปีนี้มีการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด 19 (COVID-19) ทำให้บริษัทฯ มีความจำเป็นในการปรับเปลี่ยนรูปแบบการทำกิจกรรมต่าง ๆ ตามความเหมาะสมและให้สอดคล้องกับสถานการณ์ในปัจจุบัน

บริษัทฯ ได้ดำเนินการและมีมาตรการต่าง ๆ ภายใต้โครงการความรับผิดชอบต่อสังคมที่สำคัญที่ดำเนินการโดยบริษัทฯ มีดังต่อไปนี้

1. ด้านการศึกษา

- 1.1 โครงการอาหารกลางวันสำหรับโรงเรียนรวม 17 โรงเรียน
- 1.2 โครงการให้ทุนการศึกษา
- 1.3 โครงการสอนภาษาอังกฤษให้กับนักเรียนระดับมัธยมศึกษา

2. ด้านสุขภาพและสวัสดิการครอบครัว

- 2.1 มอบอนามัยยี่ห้อจำเป็นเพื่อช่วยเหลือจากการแพร่ระบาดของโควิด 19 เช่น หน้ากาก ชุด PPE เจลแอลกอฮอล์ ถุงมือทางการแพทย์ให้กับโรงพยาบาลและชุมชน
- 2.2 ร่วมกับสโมสรโรตารีมอบรถฉุกเฉินให้แก่โรงพยาบาลอ่างทอง
- 2.3 บริจาคโลหิต
- 2.4 การฝึกอบรมและการให้ความสำคัญเกี่ยวกับสุขภาพ
- 2.5 โครงการป้องกันโรค
- 2.6 โครงการสนับสนุนกิจกรรมกีฬา และกิจกรรมเพื่อสุขภาพ

3. ความยั่งยืนและการดำรงชีวิต

- 3.1 เผยแพร่ข่าวสารเพื่อส่งเสริมการจำหน่ายสินค้าของชุมชนจากการแพร่ระบาดของโควิด 19
- 3.2 โครงการฝึกอบรมผู้นำและการประชุมเชิงปฏิบัติการสำหรับผู้นำชุมชน
- 3.3 ส่งเสริมการอบรมเยาวชนเพื่อต่อต้านยาเสพติด
- 3.4 มอบถุงผ้าให้กับชุมชนเพื่อลดการใช้พลาสติก
- 3.5 โครงการปรับปรุงความสัมพันธ์ระหว่างชุมชนและแก้ไขข้อข้องใจ

4. การให้ความช่วยเหลือด้านโครงสร้างพื้นฐาน

- 4.1 มอบข่าวสารและถุงยังชีพให้กับชุมชน และร่วมกับหน่วยงานต่าง ๆ ในการจัดทำตู้ปันสุข เพื่อบรรเทาความเดือดร้อนจากการแพร่ระบาดของโควิด 19
- 4.2 โครงการปลูกต้นไม้ในวันสำคัญต่าง ๆ
- 4.3 โครงการซ่อมแซมและบำรุงรักษาสิ่งอำนวยความสะดวกของโรงเรียน
- 4.4 โครงการซ่อมแซมและบำรุงรักษาสิ่งอำนวยความสะดวกของวัด
- 4.5 มอบอุปกรณ์ซ่อมแซมระบบประปาให้แก่ชุมชน

5. โครงการบำเพ็ญประโยชน์เพื่อสังคม

- 5.1 สนับสนุนน้ำดื่มให้แก่เจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติงาน ณ ด่านคัดกรองโควิด 19
- 5.2 สนับสนุนงบประมาณเพื่อจัดทำอาหารแจกจ่ายให้แก่ผู้ที่ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโควิด 19
- 5.3 โครงการเยี่ยมชมโรงงานสำหรับสมาชิกชุมชน
- 5.4 โครงการดูแลผู้พิการและผู้สูงอายุในชุมชน
- 5.5 สนับสนุนการจัดซื้อกรวยจราจร และเสื้อกั๊กสะท้อนแสงเพื่อการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ตำรวจ
- 5.6 โครงการเยี่ยมเยียนชาวบ้านเพื่อสอบถามข้อเสนอแนะในการปรับปรุงคุณภาพชีวิตในชุมชนบริเวณรอบโรงงาน
- 5.7 ช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัยและอัคคีภัย
- 5.8 จัดเลี้ยงอาหารให้แก่เยาวชนที่ขาดแคลน

6. ทางศาสนา

- 6.1 การทำบุญในวันสำคัญทางพุทธศาสนา
- 6.2 โครงการบริจาคในโอกาสพิเศษ (กฐิน, ผ้าป่า)
- 6.3 โครงการสืบสานประเพณีและวัฒนธรรมไทย (สงกรานต์ ลอยกระทง)



CSR Activities

Responsibilities to the society are one of the Company's top priority in all areas of business operations. The Company frequently supports activities that contribute positively to society, and allocates some parts of its earnings to CSR activities, both at the local level and the corporate level.

Due to the outbreak of the COVID-19, the Company has suitably changed the various CSR activities in accordance with the prevailing situation.

Under each of the below category, the Company takes various initiatives and measures. Some of the key Social Responsibility Programs being carried out by the Company are as follows:

1. Education

- 1.1 Rice for lunch in 17 schools
- 1.2 Scholarships
- 1.3 Teaching English program for high school students

2. Health and family welfare

- 2.1 Provide necessary sanitary supplies during COVID-19 pandemic such as masks, PPE suits, alcohol gel and medical gloves to hospitals and communities
- 2.2 Cooperation with Rotary Club for providing emergency vehicles to Angthong hospital
- 2.3 Blood donation
- 2.4 Training and focusing in health
- 2.5 Disease prevention program
- 2.6 Projects to support sports activities

3. Sustainability and livelihood

- 3.1 Disseminate news to promote community product sales during COVID-19 pandemic
- 3.2 Leadership training program and workshop for community leaders
- 3.3 Promote training of youth against drug addiction
- 3.4 Provide cloth bags to the community to reduce the using of plastic
- 3.5 Improve community relations between communities and resolve grievances

4. Infrastructure assistance

- 4.1 Donate rice and survival bags to the community and cooperate with various agencies in the preparation of the happiness cabinet to alleviate the suffering from the COVID-19 pandemic
- 4.2 Tree planting on important days
- 4.3 Repair and maintenance of schools' facilities
- 4.4 Repair and maintenance of temples' facilities
- 4.5 Provide equipment to repair the water supply system to the community

5. Social causes

- 5.1 Support drinking water for staff working at the COVID-19 screening checkpoint
- 5.2 Support budget to distribute food to those affected by the COVID-19 pandemic
- 5.3 Factory visit for community members
- 5.4 Care for disables and elderly in the community
- 5.5 Support community for traffic cones and a reflective vest for police officer performance
- 5.6 Visit villagers for suggestions on improving the quality of life in the community surrounding the factory
- 5.7 Helping flood and fire victims
- 5.8 Provide food for underprivileged youths

6. Religious

- 6.1 Merit on Buddhist Holy Day
- 6.2 Donations on special occasions (Kathin, Phapa)
- 6.3 Carry on Thai traditions and cultural heritage (Songkran, Loi Krathong)



การดูแลด้านสิ่งแวดล้อม

ภารกิจในด้านนี้ บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามนโยบายการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัดในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO9002 ตั้งแต่ปี 2537 และยกระดับเป็น ISO9001:2008 ในเดือนพฤศจิกายน 2553 นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO14001 ในปี 2546 และได้รับการคัดเลือกเข้ารับรางวัล TPM Special Award ในเดือนมีนาคม 2550 บริษัทฯ ได้นำเทคโนโลยีใหม่ล่าสุดเข้ามาใช้ในกระบวนการผลิตเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และบริษัทฯ มีการทำงานร่วมกันอย่างใกล้ชิดกับหน่วยงานกำกับดูแลต่าง ๆ เพื่อปรับปรุงสภาพแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง

ความปลอดภัยและการบำบัดของเสีย

ภารกิจเพื่อนำไปสู่การป้องกันด้านสิ่งแวดล้อมถือเป็นสิ่งที่บริษัทฯ จะต้องดำเนินการเป็นลำดับต้น ๆ นอกเหนือจากเป้าหมายในเชิงพาณิชย์และการกำกับดูแลกิจการที่ดี ความปลอดภัยในการทำงานและการป้องกันด้านสิ่งแวดล้อมก็มีความสำคัญอย่างมากสำหรับบริษัทฯ ในระหว่างปีบริษัทฯ ได้มีการจัดตั้งโครงการความปลอดภัยเพื่อสร้างเสริมวินัยในการทำงานเพื่อความปลอดภัยและสภาพการทำงานที่ปลอดภัย ความคืบหน้าในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยมีการตรวจสอบโดยผู้บริหารระดับสูงในการประชุมด้านความปลอดภัยซึ่งจัดขึ้นเป็นประจำ หลากหลายของกิจกรรมและเทคโนโลยีใหม่ที่นำมาใช้อย่างต่อเนื่องในการบำบัดน้ำเสียและการปล่อยก๊าซเพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐาน

น้ำเสีย: น้ำเสียจากกระบวนการผลิตและจากแหล่งอื่น ๆ จะได้รับการบำบัดในโรงบำบัดน้ำเสียในขั้นต้นที่มีประสิทธิภาพสูง จากนั้นจะมีการบำบัดในระยะที่สองโดยใช้ระบบจุลินทรีย์ย่อยสลาย ปัจจุบันดังกล่าวได้มีการเฝ้าติดตามอย่างมีประสิทธิภาพ

มลพิษทางอากาศ: ระบบบำบัดมลพิษ (Scrubber) จากการปล่อยของเสียได้รับการออกแบบให้สามารถดูดซึมและทำปฏิกิริยาเคมีที่เกิดจากการรวมตัวของไฮโดรเจนซัลไฟด์ (H_2S) จนไฮโดรเจนซัลไฟด์กลายเป็นกำมะถัน ซึ่งกำมะถันที่ได้จากกระบวนการนี้จะถูกนำกลับมาใช้ใหม่ในกระบวนการผลิต ในขั้นตอนที่สองเป็นการระบายจากขั้นตอนแรกจะได้รับการบำบัดโดยการขจัดด้วยการกักตัวของก๊าซไฮโดรเจนซัลไฟด์ (H_2S) และก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CS_2) ผ่านขั้นตอนการดูดซับโดยใช้ถ่านกัมมันต์ หลังจากการขจัดแล้วก๊าซจะถูกระบายออกสู่ชั้นบรรยากาศผ่านปล่องระบายที่มีความสูง 175 เมตรโดยเมื่อเร็ว ๆ นี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการการบำบัดก๊าซไฮโดรเจนซัลไฟด์ (H_2S) เพื่อลดปัญหาเรื่องกลิ่น และโครงการฟื้นฟูก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CS_2) ซึ่งทำให้ระดับการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์และก๊าซไฮโดรเจนซัลไฟด์ลดลงเป็นอย่างมาก ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการพัฒนาปรับปรุงด้านต่าง ๆ เพื่อเพิ่มการฟื้นตัวของก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CS_2) โดยใช้เทคโนโลยีถ่านกัมมันต์ ซึ่งจากความสำเร็จในการทดสอบการทำงานของโครงการเหล่านี้ ระดับการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์และก๊าซไฮโดรเจนซัลไฟด์ลดลงเป็นอย่างมาก และได้รับการยอมรับจากสมาชิกในชุมชนและหน่วยงานภาครัฐต่าง ๆ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามขั้นตอนต่าง ๆ เพื่อปรับปรุงคุณภาพอากาศโดยรอบโรงงานเพื่อแก้ไขปัญหาเรื่องกลิ่น

ขยะมูลฝอย: ขยะมูลฝอยทุกประเภทที่เกิดขึ้นจากกระบวนการผลิตและกิจกรรมอื่น ๆ จะมีการคัดแยกและส่งไปกำจัดอย่างเหมาะสมต่อไปโดยผู้ประกอบการที่ได้รับอนุญาต เมื่อไม่กี่ปีที่ผ่านมาการกำจัดขยะมูลฝอยบางส่วนถูกนำไปเป็นส่วนหนึ่งของวัตถุดิบในกระบวนการผลิตซีเมนต์ ซึ่งทำให้เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมากยิ่งขึ้น

การปล่อยก๊าซ: โรงงานผลิตกรดกำมะถันได้รับการออกแบบบนหลักการ DCDA โดยใช้ระบบกำจัดไอน้ำที่มีประสิทธิภาพ จากนั้นจะเข้าสู่ระบบบำบัดมลพิษ (Scrubber) เพื่อควบคุมปริมาณซัลเฟอร์ไดออกไซด์ที่ปล่อยออกไป



Environment Care

Environment Care Mission

In line with our mission, the Company strictly adheres to environmental management policies for its operations. The Company's operations are accredited with ISO9002 since 1994 and upgraded to ISO9001:2008 version in November 2010. The Company has also been accredited with ISO14001 since 2003 and was selected for TPM Special Award in March 2007. Latest technologies are being adopted in the production processes with a view to reduce environment impact. The Company works closely with various regulators for continuous improvement of environment.

Safety and Environment Waste Treatment

The mission to contribute to the environment protection has always been the Company's priority apart from commercial goal and good corporate governance practices. Work safety and environment protection are great importance to us. During the year, the Company has organized and initiated few safety based programs to promote and practice safe working behavior and safe working conditions. The progress on safety related matters are being reviewed by the top management in safety meetings which are held regularly. A wide range of activities and new technologies are continuously adopted to treat the effluent water discharge & emission of gases meeting the norms.

Waste water: The waste water from the production process and other sources is treated in very efficient effluent treatment plant at primary stage followed by secondary treatment based on activated sludge principle. Some of the parameters are monitored on real time basis for effective monitoring.

Air pollution: Scrubbers for treatment of spinning exhaust have been designed based on absorption and oxidation of hydrogen sulphide where hydrogen sulphide is getting converted into element sulphur. The sulphur recovered from these scrubbers is reused in the manufacturing process. After scrubbing the gases are discharged to atmosphere through a very high stack of 175 meter height chimney. Recently, the Company has implemented project of caustic scrubbing of Hydrogen Sulphide (H_2S) to further minimize the smell of Hydrogen Sulphide (H_2S) which generates at very low threshold level. The Company has further through debottlenecking increased recovery of Carbon Disulphide (CS_2) using activated carbon based technology. With successful commissioning of these projects, the emission levels of CS_2 and H_2S has reduced substantially and the same has been acknowledged by community members and various Government agencies. In addition, the Company has taken various other steps to improve air quality surrounding the plant to address the issue of smell.

Solid waste: All types of solid waste generated during production process and other activities are being segregated and disposed off through the authorized agencies for further treatment. Since last few years, some portion of solid waste has been started using in cement manufacturing process which is more environmental friendly.

Gas emission: Sulphuric acid plants are designed on DCDA principle with efficient demister followed with two stages scrubbing system to control SO_2 emission.





การกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ได้เปิดเผยไว้ที่ <http://thairayon.com>

หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น ซึ่งสิทธิพื้นฐานที่ผู้ถือหุ้นได้รับโดยเท่าเทียมตามที่กำหนดไว้ในกฎระเบียบและข้อบังคับของบริษัทฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน สิทธิในการออกเสียงลงคะแนนเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการเป็นรายบุคคล สิทธิในการออกเสียงลงคะแนนในกิจการต่าง ๆ ที่สำคัญ สิทธิในการรับเงินปันผล สิทธิในการแสดงความคิดเห็นและซักถามในการประชุมผู้ถือหุ้น และสิทธิที่จะได้รับสารสนเทศอย่างเพียงพอและทันเวลา

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปีละครั้ง ภายในระยะเวลาไม่เกิน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุรอบบัญชี ในการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯ จะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้ผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 14 วันก่อนการประชุม โดยมีรายละเอียดวาระการประชุม พร้อมความเห็นของคณะกรรมการหนังสือมอบฉันทะตามที่กฎหมายกำหนด และรายชื่อของกรรมการอิสระพร้อมทั้งคำแนะนำในการมอบฉันทะ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกที่จะมอบฉันทะให้เข้าประชุมแทนได้ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลทันเวลาและมีเวลาเพียงพอในการพิจารณาและตัดสินใจลงคะแนนในวันประชุม หรือทำการมอบฉันทะให้กรรมการอิสระเป็นผู้เข้าร่วมประชุมแทน และยังสามารถส่งข้อสงสัยหรือข้อซักถามล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 3 วัน และก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 3 วัน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้เผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับกำหนดการจัดประชุมผู้ถือหุ้น และวาระการประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นหรือนักลงทุนสามารถส่งคำถามล่วงหน้าได้ก่อนวันประชุม

ในการประชุมผู้ถือหุ้นนั้น คณะกรรมการบริษัทได้อำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงอย่างเต็มที่ และละเว้นการกระทำใด ๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสในการเข้าประชุมของผู้ถือหุ้น และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามและแสดงความคิดเห็นในการประชุมอย่างอิสระ

บริษัทฯ ได้จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ในวันพฤหัสบดีที่ 30 กรกฎาคม 2563 เวลา 15.00 น. ณ ห้องสุขุมวิท แกรนด์บอลรูม ชั้น 3 โรงแรมเจดับบลิว แมริออท กรุงเทพฯ เลขที่ 4 ถนนสุขุมวิท ซอย 2 เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โดยมีกรรมการ 3 คนเข้าร่วมประชุม

หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกราย สิทธิของผู้ถือหุ้นได้กำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจะได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรมโดยผ่านมาตรการดังต่อไปนี้

- จัดให้มีกระบวนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นที่โปร่งใสและมีประสิทธิภาพเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็นและตั้งคำถามในที่ประชุมโดยจัดสรรเวลาให้เพียงพอ
- จัดให้มีการพิจารณาและลงมติเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล และพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ รวมทั้งแต่งตั้งผู้สอบ
- บัญชี และอนุมัติค่าสอบบัญชี และวาระอื่นตามที่กำหนดในหนังสือเชิญประชุม
- จัดให้มีบัตรลงคะแนนเสียงสำหรับทุกวาระ
- กำหนดให้ผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารมิทำการเพิ่มวาระในที่ประชุมโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า ทั้งนี้ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการพิจารณาวาระต่าง ๆ อย่างเพียงพอและเหมาะสม
- สำหรับผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง สามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระ หรือบุคคลใด ๆ เข้าประชุมและออกเสียงแทน โดยบริษัทฯ ได้จัดเตรียมหนังสือมอบฉันทะในรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางลงคะแนนเสียงได้



CORPORATE GOVERNANCE

The policy of corporate governance of the Company is disclosed at www.thairayon.com.

1. Rights of Shareholders

The Board of Directors emphasizes on shareholders' rights and ensures equitable treatment to all as prescribed in the Company's rules and regulations and relevant laws. Shareholders hold the right to attend annual meeting, the right to appoint their proxy to vote at the meetings, the right to vote on the appointment or removal of directors, the right to cast votes in significant matters, the right to receive dividend, the right to raise opinions and questions at the meetings and the right to have sufficient and timely information.

The Board sets the annual general meeting of shareholders (AGM) once a year which is to be held within 4 months after the end of each accounting year.

In organizing the AGM, the Board puts emphasis on the shareholders' rights. Notice to meeting containing agenda in details along with Board's opinions is dispatched at least 14 days prior to the meeting date. With timely information, shareholders can make decisions prior to the meeting date or could appoint independent directors as their proxy. The notice of AGM is published in daily newspapers for 3 consecutive days at least 3 days ahead of the meeting. The meeting details and agenda are also posted on the Company's website so that shareholders or investors can submit their questions in advance.

During the meeting, the Board facilitates shareholders' attendance and voting and refrains from any actions which will limit their attendance. All shareholders are given full freedom to raise their questions and opinions.

The Company's Annual General Meeting of Shareholders for the year 2020 held on Thursday, 30 July 2020 at 15.00 hrs. at Sukhumvit Grand Ballroom and View, Level 3, JW Marriott Hotel Bangkok, No.4 Sukhumvit Road, Soi 2, Klongtoey, Bangkok 10110 which was attended by three directors.

2. Equitable Treatment of Shareholders

The Company recognizes the importance of equitable treatment to all shareholders. Shareholders' rights are covered in the corporate governance policy and these are treated in a fair manner through following measures:

- The process to organize AGM is transparent and efficient, in line with the Company's rules and regulations and relevant laws. Shareholders are given fair chance to raise opinions and questions, with sufficient time allocation.
- Shareholders are asked to review and vote on directors on individual basis, and to approve the directors' remuneration, auditor's appointment, auditor fee and other agenda as described in the meeting invitation.
- Ballots are issued for all agenda.
- Shareholders-cum-executives are barred from proposing extra agenda without notifying others in advance, so that all shareholders have sufficient time in reviewing details of each agenda.
- Shareholders who cannot attend the meeting can appoint independent directors or other persons as their proxy, who will cast votes on behalf of them. The Company's proxy form is designed to allow shareholders to state their voting opinions.

- มีการบันทึกรายงานการประชุมอย่างครบถ้วน ซึ่งประกอบด้วยข้อมูลสาระสำคัญ ได้แก่ มติที่ประชุมและผลการลงคะแนนเสียง คำถาม คำชี้แจงและความคิดเห็นของที่ประชุม
- กำหนดมาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ของกรรมการและผู้บริหารโดยการแจ้งให้ทราบถึงบทบาทภาระหน้าที่ที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะซึ่งถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ และรับทราบการจัดทำรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ทุกครั้งที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ ต่อคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันทำการหลังจากวันที่ซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์
- กำหนดนโยบายและขั้นตอนการอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยได้ถือปฏิบัติ ตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่ใช้บังคับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างเคร่งครัด เพื่อประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น โดยรวมอย่างเท่าเทียมกัน นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้เสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งได้มีการพิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบ และได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด

หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ได้มีการดูแลและพิจารณาในกลุ่มของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เพื่อให้แน่ใจว่าเป็นการเติบโตอย่างยั่งยืนของธุรกิจและมีความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทั้งหมด บริษัทฯ ได้พยายามในเสริมสร้างความร่วมมือกับผู้มีส่วนได้เสียเสียทั้งหมด ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

- | | |
|-----------------------------|---|
| ผู้ถือหุ้น | - บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส มีระบบบัญชีและการเงินที่มีความเชื่อถือได้ สร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงการเจริญเติบโตของบริษัทฯ ในระยะยาวและผลตอบแทนในระดับที่เหมาะสมอย่างต่อเนื่อง |
| ลูกค้า | - บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการสร้างความพึงพอใจและความมั่นใจให้กับลูกค้าที่จะได้รับผลิตภัณฑ์และบริการที่เป็นเลิศ |
| คู่ค้า | - บริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจที่สุจริต โปร่งใส และเป็นธรรมกับคู่ค้า โดยคำนึงถึงความเสมอภาคและผลประโยชน์ร่วมกัน |
| เจ้าหนี้ | - บริษัทฯ ปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาในการกู้ยืมเงินตามข้อตกลง และปฏิบัติตามหน้าที่ที่พึงมีต่อเจ้าหนี้ เพื่อให้มีความเชื่อมั่นและไว้วางใจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต |
| พนักงาน | - บริษัทฯ ได้สนับสนุนการพัฒนาให้พนักงานทุกคนมีความรู้ความสามารถ นอกจากนี้ยังมีการดูแลพนักงานอย่างเสมอภาค มีการให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม และเป็นธรรมตามผลการปฏิบัติงาน บริษัทฯ ยังได้ดูแลพนักงานในเรื่องของสุขภาพและความปลอดภัย รวมถึงจัดให้มีโปรแกรมการเลื่อนตำแหน่งสำหรับพนักงาน |
| สังคม และสิ่งแวดล้อม | - บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญของทรัพยากรธรรมชาติและปกป้องสิ่งแวดล้อม ดังนั้น บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นเพื่อให้แน่ใจว่าการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องรวมถึงการปฏิบัติตามมาตรฐาน ISO 14001 สำหรับการจัดการเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ยังได้มีการทำงานอย่างใกล้ชิดร่วมกับหน่วยงานและชุมชนโดยรอบเพื่อรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อม |
| ภาครัฐ | - บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด |

- The minutes of meeting are thoroughly recorded. The meeting minutes contain all significant information like the resolutions and votes, questions, explanations and opinions raised.
- Measures against insider trading among directors and executives are in place. All must report their shareholding, as well as the holdings of spouses and under-aged children. They must report on any change in the shareholdings, after acquisition, disposal or transfer, to the Securities and Exchange Commission under the Securities and Exchange Act BE1992's Article 59, within 3 days after the acquisition, disposal or transfer.
- There are measures and procedure in place for considering and approving transactions with possible conflict of interest or connected transactions, with full compliance with the Stock Exchange of Thailand's regulations on connected transactions, for the equitable benefits of shareholders. Moreover, the Audit Committee also thoroughly screens connected transactions and transactions with possible conflict of interest, before submission to the Board, as required by the SET.

3. Role of Stakeholders

The Company extends care and considerations to every group of stakeholders. To ensure sustainable growth of the business and equitable treatment to all stakeholders, the Company has been making efforts in strengthening cooperation with all the stakeholders. This can be summarized as follows.

- | | |
|----------------------------------|---|
| Shareholders | - The Company is committed to be the representative of the shareholders in conducting business with transparency, putting in place reliable financial and accounting systems, creating optimum satisfaction for shareholders by considering the Company's long-term growth and appropriate levels of sustainable returns. |
| Customers | - The Company is committed to deliver superior value to its customers through excellence in quality of products and services. |
| Business Partners | - The Company is dedicated to operate its business with integrity, transparency and fairness. The Company values equality and common interest with its business partners. |
| Creditors | - The Company implements the conditions of all its loans and its other obligations to creditors to enhance confidence and trust in the Company's commitment. |
| Employees | - The Company nurtures its human resources and helps them improve their knowledge and skills. All employees are treated equally and compensated fairly in line with their performance. The Company also cares about health and safety of its employees and organizes many programs to promote the same. |
| Community and Environment | - The Company places great importance on conserving natural resources and protecting the environment. Accordingly, the Company is committed to ensure compliance with relevant laws and regulations including adherence with ISO 14001 standard for environment management. The Company works closely with authorities and surrounding community in maintaining the quality of environment. |
| Government Sector | - The Company is committed to strictly comply with all laws and regulations from the relevant authorities. |

หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส โดยมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอแก่ผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย พร้อมทั้งดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง น่าเชื่อถือ ครบถ้วนและทันเวลา และทุกฝ่ายสามารถเข้าถึงข้อมูลได้อย่างเท่าเทียมกัน บริษัทฯ มีการเผยแพร่ข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ทางการเงินตามข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และโปร่งใส ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลอย่างละเอียดไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รายงานประจำปี (แบบ 56-2) และเว็บไซต์ของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่เกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทจดทะเบียน หรือการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียนแล้วแต่กรณี รวมทั้งกำหนดนโยบายและวิธีการดูแลไม่ให้ผู้บริหารและผู้ที่เกี่ยวข้องนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัทในการประสานงานและตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นและนักลงทุน ท่านสามารถสอบถามข้อมูลต่าง ๆ ของบริษัทฯ ได้ที่หมายเลขโทรศัพท์ 0-2253-6745-54 ต่อ 2250 หรือแฟกซ์ 0-2254-3181 หรือ e-mail address: suwanna.c@adityabirla.com ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.thairayon.com

หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ

5.1 โครงสร้างคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิ ที่มีความรู้ความสามารถ มีความเชี่ยวชาญจากหลายสาขาวิชาชีพ มีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์ และมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจ

ในปี 2564 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 7 คน ประกอบด้วย

- กรรมการอิสระ (Independent Director) 3 คน
- กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร (Non-Executive Director) 3 คน
- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร (Executive Director) 1 คน

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท ตามที่ได้กล่าวถึงแล้วในหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ” หน้า 14

เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งให้นางสุวรรณา เฉลิมวัฒน์ ทำหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 30 มิถุนายน 2553 โดยให้มีอำนาจหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อรับผิดชอบการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงช่วยดูแลให้มีการปฏิบัติตามมติดังกล่าว ดูแลและให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการเกี่ยวกับกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่ต้องปฏิบัติ การจัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการและรายงานประจำปีของบริษัท หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

4. Disclosure and Transparency

The Board puts emphasis on information disclosure and transparency, with sufficient information released to all stakeholders and measures to ensure the disclosure of accurate, complete and credible information in a timely manner for equal access.

The Company disseminates financial and non-financial information in compliance with related laws in a correct, complete, timely and transparent manner via the Stock Exchange of Thailand. In addition, the Company's information is disclosed in information disclosure report (form 56-1), annual report (form 56-2) and the Company's website. Furthermore, the Company reports on the responsibility of the Board of Directors for financial statements, which appear together with the report of the independent auditors in the annual report.

The Company has pursued the Stock Exchange of Thailand's rules and regulations governing connected transactions and/or acquisition and disposal of assets. Besides, the Company has set policies and guidelines to prohibit executives and related persons from using inside information for their own interests and disclosure of such information to any other persons.

The Company has assigned the company secretary to liaise and serve to answer inquiries from shareholders and investors. For more information, company secretary can be contacted at Tel. 0-2253-6745-54 ext. 2250 or Fax. 0-2254-3181 or e-mail address: suwanna.c@adityabirla.com and through corporate website at www.thairayon.com

5. Responsibilities of the Board

5.1 The Structure of the Board of Directors

The Board of Directors consists of qualified individuals who are knowledgeable and capable in various professions with the leadership, vision and independence in judgment.

In 2021, the Board of Directors comprises of 7 directors as follow:

- Independent directors 3 persons
- Non-executive directors 3 persons
- Executive director 1 person

The name of the directors shown in "Management Structure" on page 15

Company Secretary

The Board of Directors has appointed Mrs. Suwanna Chalermwat as the Company Secretary since 30 June 2010, whose duties and responsibilities are as per the terms of the Securities and Exchange Act. The Company Secretary is responsible for organizing meetings for the Board of Directors and shareholders, ensuring compliance with the meetings' resolutions, and advising the Board on rules and regulations to which it must comply. Additionally, the Company Secretary is responsible for preparing and keeping the register of directors, invitation letters of the Board meeting, minutes of Board meeting, Annual Report, invitation letters to attend the shareholders' meeting and records of its minutes, the report on conflict of interests of directors or executive officers and other duties as required by the Capital Market Supervisory Board.

5.2 คณะกรรมการชุดย่อย

ถึงแม้ว่าบริษัทฯ จะยังมีได้จัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อยอื่น นอกเหนือจากคณะกรรมการตรวจสอบที่ต้องจัดให้มีตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยนั้น การดำเนินการในด้านอื่นเพื่อพิจารณาแต่ละวาระ เช่น การพิจารณาค่าตอบแทนการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการได้ทำอย่างรอบคอบ ระมัดระวัง และโปร่งใส ตั้งอยู่บนพื้นฐานของความซื่อสัตย์สุจริต

คณะกรรมการตรวจสอบเป็นกรรมการอิสระทั้ง 3 คน มีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยจะปฏิบัติหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลการบริหารของกิจการต่าง ๆ ของบริษัทฯ เพื่อให้เกิดความถูกต้อง เป็นธรรม และเป็นไปเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ ตามที่ได้กล่าวถึงแล้วในหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ” หน้า 16,18

5.3 บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ มีประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจ และมีความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ที่ต้องรับผิดชอบเป็นอย่างดี โดยคณะกรรมการบริษัทได้มีส่วนร่วมในการกำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเพิ่มความเชื่อมั่นระหว่างผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย อีกทั้งยังได้จัดทำคู่มือจริยธรรมธุรกิจ (Code of Conduct) เพื่อให้เป็นแนวทางในการปฏิบัติของพนักงาน เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

นอกจากนั้น เพื่อป้องกันการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการระหว่างกัน คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อแบ่งแยกอำนาจอย่างชัดเจน รวมทั้งได้กำหนดนโยบายระเบียบปฏิบัติ และกระบวนการในการอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้ผู้บริหาร พนักงาน และผู้ที่เกี่ยวข้อง ได้ยึดถือปฏิบัติ อีกทั้ง คณะกรรมการบริษัทยังได้กำหนดให้ฝ่ายบริหารประเมินความเสี่ยงของกิจการ และกำหนดมาตรการป้องกันและจัดการความเสี่ยงและรายงานให้ทราบเป็นประจำ ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงที่มีผลต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ตามที่ระบุไว้ในหัวข้อ “ปัจจัยความเสี่ยง”

บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ตามที่ได้กล่าวถึงแล้วในหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ” หน้า 14

5.4 การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการประชุมทุกไตรมาส หรือมีการประชุมพิเศษเพิ่มความจำเป็น โดยมีการกำหนดวาระการประชุมไว้ชัดเจนและล่วงหน้า เพื่อพิจารณาผลการดำเนินงานในแต่ละไตรมาสและติดตามความคืบหน้าการดำเนินงาน โดยประธานบริษัทจะพิจารณาเรื่องที่สำคัญและนำเข้าสู่วาระการประชุม นอกจากนี้กรรมการแต่ละท่านมีความเป็นอิสระที่จะเสนอเรื่องเข้าสู่วาระการประชุมได้

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทแต่ละครั้ง ประธานกรรมการได้จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอและมากพอในการพิจารณาวาระการประชุม โดยปกติคณะกรรมการบริษัทมีการประชุมทุก ๆ 3 เดือน และจะมีการประชุมพิเศษเพิ่มความจำเป็น ในการประชุมแต่ละครั้งมีการกำหนดวาระการประชุมที่ชัดเจน ทั้งวาระเพื่อทราบและวาระเพื่อพิจารณา โดยมีการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่กรรมการเพื่อพิจารณาก่อนการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นเร่งด่วนเพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัทฯ ซึ่งในการประชุมทุกคราวจะมีการกำหนดวาระการประชุมที่ชัดเจน มีเอกสารประกอบการประชุมที่ครบถ้วนเพียงพอ โดยจัดส่งให้กรรมการล่วงหน้า เพื่อให้กรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม โดยในการประชุมคณะกรรมการ กรรมการทุกคนสามารถอภิปรายและแสดงความคิดเห็นได้อย่างเปิดเผย นอกจากนี้ยังมีการจัดบันทึกรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษรและจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองแล้วจากคณะกรรมการบริษัท ไว้ที่หน่วยงานเลขานุการบริษัทเพื่อให้กรรมการหรือผู้เกี่ยวข้องสามารถเรียกดูข้อมูลหรือตรวจสอบได้

ในปี 2564 คณะกรรมการบริษัทมีการประชุมทั้งหมด 4 ครั้ง (รายละเอียดปรากฏในหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ” หน้า 16)

5.2 Committees

Even though the Company has not set up other committees besides the Audit Committee, which must be established in compliance with the regulations of the SET, all of the Company's practices in other areas such as determination of remuneration and election of directors are carried out in a careful, transparent and honest manner.

The Audit Committee consists of 3 independent directors. The qualifications of the members meet the requirements stipulated in the announcement of the SET regarding qualifications and scope of work of the audit committee. The Committee is assigned to perform checks and balances on the management of various business activities to ensure reliability and integrity and that the best interests of all stakeholders are served.

The name, and roles and responsibilities of the Audit Committee shown in "Management Structure" on page 17,19

5.3 Responsibilities of the Board

The Board consists of knowledgeable, capable, skilled and experienced persons who realize the importance of their roles and responsibilities. The Board takes part in formulating the vision, mission, strategies, goals, business plans and resource allocation.

The Board values good corporate governance to instill trust among shareholders, investors and all other stakeholders. The Code of Conduct is in place for employees to perform in accordance with the corporate governance policy.

To prevent conflicts of interest or connected transactions, the Board takes serious note of audit committees' opinions. There are policies, code of practices and the procedure to approve transactions which might carry conflict of interest, as guidelines to executives, employees and relevant parties. The Board also ensures that the management regularly assesses business risks and formulates risk preventing and mitigation measures and reports to the Board all significant issues. These also include the risks that may affect the Company's performance, as specified in item "Risk Factors".

The roles and responsibilities of the Board are shown in "Management Structure" on page 15

5.4 Meeting of the Board

The Board holds quarterly meetings, aside from extra meetings as necessary, with clear and prepared agenda, to review the quarterly results as well as monitor progress. The Group Executive President will review the issues before bringing them up to the Board meetings. Each director is allowed to propose their own agenda.

In each meeting, the chairman allocates sufficient and ample time for discussion. The Board's Meeting is convened once in every quarter and an additional meeting may be held if necessary. Each meeting will be with clearly informed agenda both for acknowledgement and for consideration. Notice of the meeting is delivered to directors at least 7 days prior to the meeting except in the event of an emergency to protect the rights or benefits of the Company. An agenda is set for each meeting and adequate supporting documents are distributed sufficiently in advance to allow directors adequate time for a thorough review. At the meeting, each director is entitled to freely discuss and comment on matters. The minutes of the meeting are prepared, approved by the Board and filed at the Company Secretary Office for future reference and verification by directors and related person.

In 2021, the Board of Directors' meeting held 4 times (details appeared in "Management Structure" on page 17)

5.5 การประเมินตนเองของกรรมการ

คณะกรรมการของบริษัทยังมิได้มีการจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการโดยรวม

5.6 คำตอบแทน

บริษัทฯ กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารที่สมเหตุสมผล และมีแรงจูงใจที่จะรักษาคุณภาพของกรรมการและผู้บริหารอย่างต่อเนื่อง และเปรียบเทียบกับบริษัทในกลุ่มธุรกิจระดับเดียวกัน ทั้งนี้ค่าตอบแทนของกรรมการจะเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

รายละเอียดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารในปี 2564 ตามที่ได้กล่าวถึงแล้วในหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ” หน้า 24

5.7 การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ ได้ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้แก่ผู้ที่เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ เช่น กรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร เลขานุการบริษัท เป็นต้น เพื่อเป็นการเสริมสร้างและพัฒนาการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง และบริษัทฯ ได้จัดทำเอกสารปฐมนิเทศสำหรับกรรมการใหม่ เพื่อเป็นข้อมูลที่เป็นประโยชน์ในการปฏิบัติงาน รวมถึงการจัดปฐมนิเทศแนะนำลักษณะการประกอบธุรกิจและแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้แก่กรรมการใหม่ด้วย

คณะกรรมการบริษัทจำนวน 2 ท่าน ได้เข้าร่วมอบรมหลักสูตร Directors Certification Program ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีนโยบายห้ามมิให้กรรมการและผู้บริหารทั้งทางตรงและทางอ้อมใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ของตนเอง ซึ่งมีมาตรการต่าง ๆ เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการใช้ข้อมูลภายในที่ผิดกฎหมาย โดยคณะกรรมการผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ มีดังนี้

- เพื่อให้มั่นใจว่ากรรมการและผู้บริหารมีการรายงานการเปลี่ยนแปลงใด ๆ ในการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ได้ทันเวลา
- ห้ามมิให้ผู้บริหารหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอก
- หลีกเลี่ยงการให้คำแนะนำในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานในช่วงหนึ่งเดือนก่อนที่งบการเงินจะเปิดเผยต่อสาธารณชน
- บริษัทฯ มีระบบที่เหมาะสมเพื่อให้แน่ใจว่าข้อมูลสำคัญที่มีการใช้ร่วมกันโดยผู้ที่มีความรับผิดชอบต่อข้อมูลของบริษัทฯ เท่านั้น เพื่อเป็นการหลีกเลี่ยงการใช้งานที่ไม่เหมาะสมของข้อมูลดังกล่าว

ในปีที่ผ่านมา คณะกรรมการและผู้บริหารได้มีการปฏิบัติตามมาตรการดังกล่าวอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ บริษัทฯ มั่นใจว่าพนักงานทุกคนได้รับทราบและเห็นด้วยที่จะไม่เปิดเผยข้อมูลภายในที่เป็นความลับของบริษัทฯ เพื่อผลประโยชน์ของตนเองต่อบุคคลภายนอก บริษัทฯ มีนโยบายในการดำเนินการทางวินัยสำหรับพนักงานของบริษัทฯ ที่กระทำการฝ่าฝืนระเบียบข้อบังคับหรือประกาศของบริษัทฯ ตามที่ระบุไว้ในกฎระเบียบและข้อบังคับในการปฏิบัติงานของพนักงาน

5.5 Assessment of Board's Performance

The Company's Board of Directors has not yet set up a system for assessing the Board member's performance.

5.6 Remuneration

It is the Company's policy to compensate directors and management at reasonable levels to motivate and retain quality directors and management at levels comparable to industrial practices to ensure their continuity in service. Board's remuneration is reported to the Board and is approved at the shareholders' meeting.

Details of remuneration to directors and management in 2021 are shown in "Management Structure" on page 25

5.7 Continuing Education of Directors and Management

The Company promotes and facilitates training and the continuing education of those who are associated with the corporate governance system such as directors, audit committee members, management and company secretary. This enables continuous improvement to work performance. In addition, every new appointee receives introduction documents and materials beneficial to performing the new duties. An introduction session is also organized to introduce new directors to the Company's business, strategies and plans.

Two of the Company's directors have attended Directors Certification Program which is organized by Thai Institution of Directors (IOD).

Surveillance on use of inside information

The Company has a policy to prohibit directors and management from directly and indirectly using inside information for their own benefits. The various measures to prevent the unlawful use of inside information by the Board of Directors, management and employees of the Company are as follows:

- Ensures that directors and management timely report any changes in their holdings of the company's securities to the SEC under Section 59 of the Securities and Exchange Act B.E.2535.
- Prohibits management or related persons to disclose and/or share inside information to outside persons.
- Advises avoiding trading of the Company's securities by directors, management and staff during one month before the financial statements are disclosed to the public.
- The Company has a proper system to ensure that important information are shared with only responsible persons of the Company to ensure avoidance of improper use of such information,

During the year, the Board and management adhered to the above measures strictly. In addition, the Company ensures that all employees acknowledge and agree to not to disclose confidential information of the company to their own benefits to outside persons.

The Company has policy of disciplinary action for the Company's staff that violates the Company's rules and regulations or announcement as stated in rules and regulations governing staff's operating practices.



รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน) และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี

งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและใช้ดุลพินิจอย่างระมัดระวัง รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพเพื่อให้มั่นใจว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความครบถ้วนและเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริต

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ อยู่ในระดับน่าพอใจและความถูกต้องของงบการเงินของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2564

ในนามของคณะกรรมการบริษัท

นายไชยัม ชุนเดอร์ มาฮันชาเรี

กรรมการอิสระ





REPORT OF THE BOARD OF DIRECTORS' RESPONSIBILITY FOR FINANCIAL STATEMENTS

The Board of Directors is responsible for the audited financial statements of Thai Rayon Public Company Limited and the financial information shown in the Annual Report.

The audited financial statements are prepared according to Thai Financial Reporting Standards, based on appropriate accounting policies and careful judgment, including the disclosure of sufficient information in notes to financial statements.

The Board of Directors maintains sufficient internal controls to ensure that the recording of financial data is complete and sufficient to maintain asset value and prevent fraud.

Along with this, the Board of Directors has appointed an Audit Committee comprising members who are not from management to verify the financial reports and internal control systems. This subject is further confirmed by the Audit Committee's Report in the Annual Report.

The Board of Directors is satisfied with the Company's internal control system and the accuracy of audited financial statements of the Company for the year ended 31 March 2021.

For and on behalf of the Board of Directors

Mr. Shyam Sundar Mahansaria

Independent Director





รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน โดยมีนายไชยม์ ชุนเดอร์ มาฮันซาเรีย เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายวินัย สัจฉรว และนายปรีร์สโซตัมตาส ชาร์มา เป็นกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นผู้มีประสบการณ์ในด้านบัญชีและการเงิน กฎหมาย เศรษฐศาสตร์ และการบริหาร ทั้งนี้ประธานกรรมการตรวจสอบไม่ได้ปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการชุดย่อยอื่น

ในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นทางการและเป็นอิสระ และได้มีการประชุมทั้งหมด 5 ครั้ง ซึ่งสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. สอบทานงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2564 ร่วมกับฝ่ายบริหารและผู้สอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า งบการเงินของบริษัทฯ จัดทำขึ้นโดยถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ เพื่อให้สอดคล้องตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน
2. สอบทานระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ตามแนวทางที่กำหนดโดยสำนักงาน ก.ล.ต. ซึ่งครอบคลุมถึงการควบคุมด้านการบริหาร การเงิน การปฏิบัติตามกฎหมาย รวมทั้งสอบทานแนวทางการบริหารความเสี่ยงและติดตามความคืบหน้าของการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า บริษัทฯ มีการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอและมีประสิทธิผล
3. สอบทานการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบริษัทที่เกี่ยวข้องและรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า มีการพิจารณาและปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมายและข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ
4. สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามกฎระเบียบและข้อกำหนดของของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
5. สอบทานรายงานการตรวจสอบภายในและบันทึกแผนการปฏิบัติงานของผู้บริหารภายใต้ข้อเสนอแนะจากรายงาน คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายงานได้ครอบคลุมถึงหน้าที่หลักและการปฏิบัติตามอย่างเป็นอิสระตามมาตรฐานของมืออาชีพ
6. สอบทานแผนการสอบบัญชี ผลการปฏิบัติงาน และความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี และเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด ดังมีรายนามต่อไปนี้ (1) นางสาวชนารัตน์ จันทร์หาว ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 9052 หรือ (2) นายวิวัฒน์ กอสมานชัยกิจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 6333 หรือ (3) นางสาววิไลวรรณ ผลประเสริฐ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 8420 เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ต่อไปอีกวาระหนึ่ง และกำหนดค่าสอบบัญชีสำหรับปี 2565 เป็นเงิน 1,750,000.- บาท (ปี 2564: 1,750,000.- บาท) ซึ่งไม่รวมค่าใช้จ่ายอื่นๆ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชีดังกล่าวข้างต้นจะเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า บริษัทฯ มีการจัดทำรายงานทางการเงินและเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอเป็นไปตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน มีระบบการบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล ตลอดจนมีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ

นายไชยม์ ชุนเดอร์ มาฮันซาเรีย

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

31 พฤษภาคม 2564



REPORT OF THE AUDIT COMMITTEE

The Audit Committee consists of three independent directors, namely Mr. Shyam Sundar Mahansaria as Chairman of the Audit Committee, Mr. Vinai Sachdev and Mr. Purshottam Dass Sharma as member of the Audit Committee who are the expert in finance and accounting, legal affair, economy and administration. The Chairman of the Audit Committee does not serve on any other committees.

During the year 2021, the Audit Committee performed their duties independently and held 5 meetings with management which can be summarized as follows:

1. Reviewed the Company's audited financial statements for the year ended 31 March 2021 with the management and auditors. The Audit Committee concludes that the Company's audited financial statements are accurate, complete, reliable and adequately disclosed information in accordance with Thai Financial Reporting Standards.
2. Reviewed the Company's internal control system in compliance with guidelines by the Securities and Exchange Commission which covers the Company's management, finance, legal practices as well as reviewing the risk management approach and follow up on the progress of the risk management. The Audit Committee indicated that the Company has sufficient and effective internal control and risk management system.
3. Reviewed the information disclosure of inter-company transactions with related companies and connected transactions or those which may raise the conflict of interest. The Audit Committee indicated that the consideration and the practice were performed in compliance with the laws and regulations of the SEC and SET.
4. Reviewed legal practice relating to the Company's business. The Audit Committee indicated that the Company complied with rules and regulations of the SEC, SET and other laws related to its business.
5. Reviewed the internal audit report and noted the management's action plans based on report's suggestions. The Audit Committee concludes that the report covered core business functions and it was conducted independently in compliance with professional standards.
6. Reviewed the accounting plan, the operating results and the independence of the auditors, and advise the Board of Directors to approve the appointment of auditors (1) Ms. Chanarat Chanwa, CPA No. 9052 or (2) Mr. Waiyawat Kosamarnchaiyakij, CPA No. 6333 or (3) Ms. Vilaivan Pholprasert, CPA No. 8420 of KPMG Phoomchai Audit Limited to be the external auditors of the Company and fixed their remuneration for the year 2022 of Baht 1,750,000.- (Year 2021: Baht 1,750,000.-) plus out of pocket expenses. The appointment and remuneration of external auditors have been proposed to the Board of Directors for approval in the Shareholders' Meeting.

The Audit Committee indicated that the Company constructed its financial statements with sufficient information disclosure in compliance with Thai Financial Reporting Standards and had an effective risk management system and internal control in accordance with good corporate governance.

For and on behalf of the Audit Committee

Mr. Shyam Sundar Mahansaria

Chairman of the Audit Committee

31 May 2021



คำอธิบาย และการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร

1. ภาพรวมธุรกิจ

• อุตสาหกรรมเส้นใยเรยอน (VSF)

การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) ทั่วโลกมีผลกระทบในทางลบต่ออุปสงค์ของห่วงโซ่มูลค่าสิ่งทอโดยรวม ซึ่งรวมถึงเส้นใยเรยอน (VSF) โดยความต้องการเส้นใยเรยอน (VSF) ทั่วโลกลดลงเหลือ 5.4 ล้านตันใน 2563 เมื่อเทียบกับ 5.9 ล้านตันในปี 2562 ในขณะที่กำลังการผลิตเส้นใยเรยอน (VSF) เพิ่มขึ้นเล็กน้อยในช่วงเวลาเดียวกันเป็น 7.8 ล้านตัน เมื่อเทียบกับ 7.5 ล้านตัน ความต้องการที่ชะลอตัวลงเนื่องมาจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 ประกอบกับการเพิ่มกำลังการผลิตใหม่ในประเทศจีนและอินโดนีเซีย ในช่วงไม่กี่ปีที่ผ่านมา ส่งผลให้กำลังการผลิตเส้นใยเรยอน (VSF) ส่วนเกินเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 30 เมื่อเทียบกับร้อยละ 22 ในช่วงไม่กี่ปีที่ผ่านมา สิ่งเหล่านี้สร้างแรงกดดันต่อราคาเส้นใยเรยอน (VSF) ในช่วงครึ่งปีแรกของปีงบประมาณ สถานการณ์กำลังการผลิตส่วนเกินในเส้นใยเรยอน (VSF) อาจดำเนินต่อไปในอีกไม่กี่ปีข้างหน้า ซึ่งอาจนำไปสู่แรงกดดันต่อราคาเส้นใยเรยอน (VSF) และ ส่วนต่างผลกำไรในอนาคตอันใกล้

ในขณะเดียวกัน มีการปรับปรุงโดยรวมในการรับรู้ของผู้บริโภคที่มีผลต่อสุขภาพและสุขอนามัย ส่งผลให้ความต้องการเส้นใยที่ไม่ใช่สิ่งทอสำหรับการใช้งานที่เกี่ยวข้องกับสุขอนามัยเพิ่มขึ้นเป็นอย่างมาก ทำให้ความต้องการเส้นใยที่ไม่ใช่สิ่งทอเพิ่มขึ้นร้อยละ 31 หรือคิดเป็น 1 ล้านตันเมื่อเทียบกับปีที่แล้ว และคาดว่าจะดำเนินต่อไปในระยะสั้นถึงระยะปานกลาง ทั้งนี้บริษัทฯ ได้ดำเนินการเพิ่มการผลิตเส้นใยเรยอน (VSF) สำหรับผลิตภัณฑ์ที่ไม่ใช่สิ่งทอในทันทีเพื่อการใช้กำลังการผลิตให้ดียิ่งขึ้นและมีอัตรากำไรที่คงที่ ในขณะที่ความต้องการในผลิตภัณฑ์เส้นใย “เบอร์ล่าโมดัล” ในระดับไฮเอนด์ยังคงแข็งแกร่ง

• ผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2564

ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2564 เปรียบเทียบกับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563 เป็นดังนี้

รายการ	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม		%
	2564	2563	
ปริมาณการผลิตเส้นใยเรยอนรวม (เมตริกตัน)	115,091	134,866	(14.7%)
ปริมาณขายเส้นใยเรยอนรวม (เมตริกตัน)	116,044	132,359	(12.3%)
รายได้จากการขายรวม (ล้านบาท)	6,003	7,374	(18.6%)
ราคาขายเฉลี่ย (บาท/กก.)	48.23	51.44	(6.2%)
ต้นทุนขาย (ล้านบาท)	5,517	7,290	(24.3%)
ต้นทุนขาย (บาท/กก.)	47.54	55.08	(13.7%)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า (ล้านบาท)	198	513	(61.4%)
กำไรสุทธิ - งบการเงินเฉพาะกิจการ (ล้านบาท)	7	(214)	(103.1%)
กำไรสุทธิ - งบการเงินแสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย (ล้านบาท)	89	189	(52.6%)

บริษัทฯ มีกำไรสุทธิเล็กน้อยจำนวน 7 ล้านบาท เมื่อเทียบกับผลขาดทุนสุทธิจำนวน 214 ล้านบาทในปีก่อน (ตามงบการเงินเฉพาะบริษัท) ถึงแม้จะได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 ในช่วงต้นปี ส่งผลให้มีการใช้กำลังการผลิตลดลง บริษัทฯ ได้มีการปรับตัวให้เข้ากับสถานการณ์ในปัจจุบันโดยการลดต้นทุนคงที่ต่าง ๆ และด้วยสถานะตลาดที่ทำให้ขายส่งผลให้บริษัทร่วมส่วนใหญ่มีผลการดำเนินงานปรับตัวลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อน ทำให้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียลดลงอยู่ที่จำนวน 198 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 61 จากปีก่อน



MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS OF FINANCIAL STATUS

1. Business overview

• VSF industry

The Global outbreak of COVID-19 had a negative impact on demand for the overall textile value chain, including VSF. Globally VSF demand declined to 5.4 Million Tons in 2020 as compared to 5.9 Million Tons in 2019 whereas VSF capacity increased marginally during the same period to 7.8 Million Tons as compared to 7.5 Million Tons. The slowdown in demand due to the COVID-19 pandemic, along with the addition of new capacities in China and Indonesia in recent years, resulted to an increase in surplus VSF capacity to 30% compared to 22% in the last few years. This has put pressure on VSF prices during the first half of the financial year. The surplus capacity situation in VSF may continue for the next few years which could lead to pressure on VSF prices & margins in the near future.

Meanwhile, there has been an overall enhancement in consumer awareness towards health and hygiene, resulting in strong demand for non-woven fibres for hygiene - related applications. This has resulted in an increase in demand for non-woven VSF fibres by 31% to 1 Million Tons as compared to previous year. This trend is expected to continue in the short to medium term. The Company has taken actions to quickly increase the production of VSF for non-woven applications for better capacity utilization and stable margins. Demand for high end Birla Modal fibre remains healthy.

• Operational performance for the year ended 31 March 2021

The Company's operating performance and profitability for the year ended 31 March 2021 vis-à-vis the year 31 March 2020 is tabulated below:

Particulars	For the year ended 31 March		% change
	2021	2020	
Total VSF production (Metric Tons)	115,091	134,866	(14.7%)
Total VSF sales volume (Metric Tons)	116,044	132,359	(12.3%)
Total sales revenues (Baht Million)	6,003	7,374	(18.6%)
Average selling price (Baht/Kg)	48.23	51.44	(6.2%)
Cost of goods sold (Baht Million)	5,517	7,290	(24.3%)
Cost of goods sold (Baht/Kg)	47.54	55.08	(13.7%)
Share of Income from associates and joint venture (Baht Million)	198	513	(61.4%)
Net profit (separate financial statements) (Baht Million)	7	(214)	(103.1%)
Net profit (equity method) (Baht Million)	89	189	(52.6%)

The Company managed to record nominal profit of Baht 7 Million as compared to a net loss of Baht 214 Million in the previous year as per separate financial statements, despite the impact of the COVID-19 pandemic during the early part of the year resulting in lower capacity utilization. The Company responded to the situation by reducing various fixed costs. The challenging market conditions resulted in subdued performance of most of the associated companies as compared to the previous year, and hence the share of net profit reduced to Baht 198 Million under the equity method, a decrease of 61% over the previous year.

- **ผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรค COVID-19 และมาตรการต่าง ๆ ของบริษัทฯ**

การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) ที่เกิดขึ้นในประเทศไทยและทั่วโลก ส่งผลกระทบต่อการค้าเงินธุรกิจทั่วโลก และส่งผลในทางลบต่ออุปสงค์ของห่วงโซ่มูลค่าสิ่งทอโดยรวม ซึ่งรวมถึงเส้นใยเรยอน (VSF) โดยความต้องการเส้นใยเรยอน (VSF) ทั่วโลกลดลงร้อยละ 8.1 มาอยู่ที่ 5.4 ล้านตันใน 2563 เมื่อเทียบกับ 5.9 ล้านตันในปี 2562

ปริมาณขายเส้นใยเรยอนลดลงร้อยละ 12.3 จากความต้องการที่ลดลงอย่างกระทันหันเมื่อต้นเดือนเมษายน 2563 เนื่องมาจากการปิดประเทศ (lockdown) อย่างที่ไม่เคยเกิดขึ้นมาก่อนในหลายประเทศ ส่งผลให้การใช้กำลังการผลิตลดลงเนื่องจากความต้องการ ที่ลดลง อย่างไรก็ตาม ในด้านอุปสงค์และราคามีการปรับตัวดีขึ้นอย่างเห็นได้ชัดในไตรมาสสุดท้ายของปี

ค่าใช้จ่ายในการจัดจำหน่ายเพิ่มขึ้นเป็นอย่างมากถึงร้อยละ 77 อันเนื่องมาจากค่าขนส่งสินค้าทางทะเลที่เพิ่มขึ้นและความพร้อมใช้งานของพื้นที่ในการขนส่งลดลง จากผลกระทบของการแพร่ระบาดของ COVID-19

- **สรุปความเห็นของฝ่ายบริหารต่อแนวโน้มธุรกิจในอนาคต**

ในขณะที่โครงการฉีดวัคซีนในประเทศต่าง ๆ ได้แสดงให้เห็นถึงผลลัพธ์ที่น่าพึงพอใจ แต่จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 คาดว่ายังคงส่งผลกระทบต่ออุปสงค์ของห่วงโซ่มูลค่าสิ่งทอโดยรวม รวมถึงเส้นใยเรยอน (VSF) ในอนาคตอันใกล้ สถานการณ์กำลังการผลิตส่วนเกินในเส้นใยเรยอน (VSF) อาจดำเนินต่อไป ในอีกไม่กี่ปีข้างหน้า ซึ่งอาจนำไปสู่แรงกดดันต่อราคา เส้นใยเรยอน (VSF) และส่วนต่างผลกำไรในอนาคตอันใกล้

ในขณะเดียวกัน มีการปรับปรุงโดยรวมในการรับรู้ของผู้บริโภคที่มีผลต่อสุขภาพและสุขอนามัย ส่งผลให้ความต้องการเส้นใยที่ไม่ใช่สิ่งทอสำหรับการใช้งานที่เกี่ยวข้องกับสุขอนามัยเพิ่มขึ้นเป็นอย่างมาก ทำให้ความต้องการเส้นใยที่ไม่ใช่สิ่งทอเพิ่มขึ้นร้อยละ 31 หรือคิดเป็น 1 ล้านตันเมื่อเทียบกับปีที่แล้ว และคาดว่าจะดำเนินต่อไปในระยะสั้นถึงระยะปานกลาง ทั้งนี้บริษัทฯ ได้ดำเนินการเพิ่มการผลิตเส้นใยเรยอน (VSF) สำหรับผลิตภัณฑ์ที่ไม่ใช่สิ่งทอในทันทีเพื่อการใช้กำลังการผลิตให้ดียิ่งขึ้นและมีอัตรากำไรที่คงที่

บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานเทคโนโลยีที่ดีที่สุดในยุโรป (EU BAT: European Best Available Technology) ซึ่งเป็นก้าวที่สำคัญของโรงงานผลิตเส้นใยเรยอนเพียงไม่กี่แห่งทั่วโลกที่ทำได้สำเร็จ มาตรฐาน EU BAT ของสหภาพยุโรปถือเป็นบรรทัดฐานด้านสิ่งแวดล้อมที่เข้มงวดและยากที่สุด สำหรับมาตรฐานระดับสูงของการปล่อยอากาศและการปล่อยน้ำเสียที่ผ่านการบำบัดแล้ว ด้วยสิ่งสำคัญเหล่านี้ช่วยให้บริษัทฯ สามารถขยายกลุ่มผลิตภัณฑ์ระดับพรีเมียม ได้แก่ Liva-Eco Viscose และ Liva-Eco Modal ผลิตภัณฑ์เหล่านี้ได้รับการรับรองด้านความยั่งยืนที่โดดเด่นและเป็นที่ต้องการของแบรนด์แฟชั่นระดับโลก ซึ่งสิ่งเหล่านี้ช่วยให้บริษัทฯ รักษา สถานะในผลิตภัณฑ์ระดับสูงในตลาดต่างประเทศ โดยมุ่งเน้นการเพิ่มยอดขายในผลิตภัณฑ์เส้นใยชนิดพิเศษ

- **การลงทุนในบริษัทร่วม**

ในระหว่างปี บริษัทฯ ได้มีการลงทุน โดยได้เข้าซื้อหุ้นเข้าซื้อหุ้นเพิ่มเติมคิดเป็นประมาณร้อยละ 30 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดในบริษัท เอวี กรุ๊ป เอ็นบี อิงค์ (AVG) ทำให้บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นจากร้อยละ 19 เป็นร้อยละ 49 ของหุ้นที่ชำระแล้วทั้งหมดใน AVG โดยมีมูลค่าเงินลงทุนจำนวน 1,939 ล้านบาท เงินลงทุนดังกล่าวได้จัดประเภทใหม่จากสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น มาเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม ตั้งแต่วันที่ 28 กันยายน 2563 และในระหว่างปี บริษัทฯ ได้ลงทุนเพิ่มเติมในหุ้นและ/หรือใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหลักทรัพย์อ้างอิง (GDRs) ในบริษัท กราซิม อินดัสตรี จำกัด ทำให้บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นจากร้อยละ 29 เป็นร้อยละ 0.72 ของหุ้นที่ชำระแล้วทั้งหมด โดยมีมูลค่าเงินลงทุนจำนวน 1,072 ล้านบาท

- **COVID-19 Impact**

The COVID-19 pandemic that struck Thailand and the rest of the world has affected business operations across the globe. This has resulted into negative impact on demand for the overall textile value chain, including VSF. Globally VSF demand declined by 8.1% to 5.4 Million Tons in 2020 as compared 5.9 Million Tons in 2019.

Fibre sales volume declined by 12.3% due to a sudden crash in demand beginning April 2020 due to unprecedented lockdowns enforced by many countries resulting in lower capacity utilization due to reduction in demand. However, there was a marked improvement in demand and prices in the last quarter of the year.

The distribution expenses increased sharply due to increase in ocean freights by 77% and reduced availability of shipping space following the impact of the pandemic.

- **Business outlook**

While vaccination deployment program in various countries have shown promising results, the COVID-19 situation is expected to continue to impact demand for the overall textile value chain including VSF in the near future.

Meanwhile, the surplus capacity situation in VSF may continue for the next few years which could lead to pressure on VSF prices and margins in the near future.

However, there has been an overall enhancement in consumer awareness towards health and hygiene, resulting in strong demand for non-woven fibres for hygiene - related applications. This has resulted in an increase in demand for non-woven VSF fibres. This trend is expected to continue in the short to medium term. Your company has taken actions to quickly increase the production of VSF for non-woven applications for better capacity utilization and stable margins.

The Company achieved EU BAT (European Best Available Technology) standard, a milestone achieved by very few VSF plants globally. EU BAT norms are considered the most stringent and difficult to achieve environmental norms for high standards of air emissions and treated waste water discharge. This milestone has helped us to expand our premium products portfolio – Liva-Eco Viscose and Liva-Eco Modal. These products come with outstanding sustainability credentials and are preferred by global fashion brands. This will help the Company in maintaining its presence in high end international markets and in increasing share of specialty fibre sales.

- **Investments**

During the year the Company has made some investments. The Company has acquired an additional 30% ordinary shares of AV Group NB Inc. which increased the Company's holding from 19% to 49% for a total consideration of Baht 1,939 Million. The investment was reclassified from other non-financial assets to investment in associates since 28 September 2020. During the year, the Company increased its holding in Grasim Industries Limited through Global Depository Receipts (GDRs) from 0.29% to 0.72% for a total consideration of Baht 1,072 Million.

2. การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

2.1 การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2564 เปรียบเทียบกับสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563

งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย (หน่วย : ล้านบาท)	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม		
	2564	2563	เพิ่มขึ้น (ลดลง)
รายได้จากการขาย	6,003	7,374	(1,371) (19%)
รายได้ดอกเบี้ย	18	63	(44) (71%)
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	77	79	(2) (3%)
เงินปันผลรับ	5	8	(2) (31%)
รายได้อื่น	53	7	46 684%
ต้นทุนขาย	5,517	7,290	(1,773) (24%)
ค่าใช้จ่ายในการจัดจำหน่าย	601	387	214 55%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	157	233	(76) (33%)
ต้นทุนทางการเงิน	0.32	0.04	0.28 754%
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	198	513	(315) (61%)
รายได้ภาษีเงินได้	9	54	(46) (84%)
กำไรสุทธิสำหรับปี	89	189	99 (53%)
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)			
กำไรจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	0.44	0.94	
อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	8%	1%	
อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	1%	3%	

- **ปริมาณการผลิต**

ปริมาณการผลิตเส้นใยเรยอนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2564 อยู่ที่ 115,091 ตัน ลดลงร้อยละ 14.7 เมื่อเทียบกับปีก่อน เกลือโซเดียมซัลเฟตมีปริมาณการผลิตอยู่ที่ 80,305 ตัน ลดลงร้อยละ 20 เมื่อเทียบกับปีก่อน

- **รายได้จากการขาย**

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2564 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายจำนวน 6,003 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อนอยู่ที่ 7,374 ล้านบาท ลดลงจำนวน 1,371 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 19 สาเหตุหลักมาจากยอดขายและปริมาณขายลดลง ซึ่งเป็นผลมาจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 ปริมาณขายเส้นใยเรยอนส่งออกไปต่างประเทศลดลงร้อยละ 7.4 ในขณะที่ปริมาณขายในประเทศลดลงร้อยละ 83.1 เมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องมาจากความสามารถในการแข่งขันที่ลดลงอย่างต่อเนื่องในอุตสาหกรรมสิ่งทอของไทย ราคาขายเฉลี่ยของเส้นใยลดลงร้อยละ 6.2 เมื่อเทียบกับปีก่อน ในส่วนปริมาณขายเกลือโซเดียมซัลเฟตซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์พลอยได้อยู่ที่ 80,238 ตัน ลดลงร้อยละ 20.2 เมื่อเทียบกับปีก่อนที่มีปริมาณขายอยู่ที่ 100,536 ตัน

2. Detailed Analysis of the Company's operational performance

The Company's operation performance for the year ended 31 March 2021 compared to for the year ended 31 March 2020 is as follows:-

Income Statements (equity method) (Unit in Million Baht)	For the year ended 31 March			
	2021	2020	Increase/(Decrease)	
Revenue from sale of goods	6,003	7,374	(1,371)	(19%)
Interest income	18	63	(44)	(71%)
Gains on exchange rate	77	79	(2)	(3%)
Dividend income	5	8	(2)	(31%)
Other income	53	7	46	684%
Cost of sales of goods	5,517	7,290	(1,773)	(24%)
Distribution expenses	601	387	214	55%
Administrative expenses	157	233	(76)	(33%)
Finance cost	0.32	0.04	0.28	754%
Share of profit of associates accounted for using equity method	198	513	(315)	(61%)
Tax income	9	54	(46)	(84%)
Profit for the year	89	189	99	(53%)
Basic earnings per share (Baht)				
Basic earnings per share from continuing operations	0.44	0.94		
Gross profit margin	8%	1%		
Net profit margin	1%	3%		

- **Production**

VSF production for the year ended 31 March 2021 was 115,091 Tons which is lower by 14.7% compared to last year. The Anhydrous Sodium Sulphate production was 80,305 Tons, 20% lower as compared to last year.

- **Sales Revenue**

The sales revenue for the year ended 31 March 2021 was Baht 6,003 Million as compared to Baht 7,374 Million of last year, lower by 19% or Baht 1,371 Million mainly due to lower sales realization and lower sales volume due to pandemic. VSF sales volume in export market decreased by 7.4% and domestic markets decreased by 83.1% as compared to last year. The average sales realization of fibre reduced by 6.2% as compared to last year.

The sales volume of by-product Sodium Sulphate was at 80,238 Tons, lower by 20.2% as compared to 100,536 tons of last year.

- **รายได้อื่น**

- รายได้อื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 46 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 684 สาเหตุหลักเนื่องมาจากการได้รับเงินเคลมประกันในปีนี้ ซึ่งไม่มีรายการนี้เกิดขึ้นในปีที่แล้ว
- กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนลดลงจำนวน 2 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 3 เป็นผลจากการบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามนโยบายการป้องกันความเสี่ยงภายในอย่างสม่ำเสมอ

- **ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม**

ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสียคิดเป็นจำนวน 198 ล้านบาท เมื่อเทียบกับส่วนแบ่งกำไรจำนวน 513 ล้านบาทของปีก่อน ลดลงจำนวน 315 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 61 ส่วนใหญ่เนื่องมาจากความสามารถในการทำกำไรของบริษัทร่วมที่ลดลง เป็นผลมาจากภาวะเศรษฐกิจมีการชะลอตัวทั่วโลกซึ่งได้รับผลกระทบจาก COVID-19 ทำให้ภาคอุตสาหกรรมต่าง ๆ เกิดภาวะถดถอยอย่างที่สุดทั่วโลก มีผลทำให้ผลประกอบการของบริษัทร่วมหดตัวลดลง ไม่ว่าจะเป็นกลุ่มบริษัทที่ผลิตเส้นใย ผลิตเส้นด้าย ผลิตสารเคมี และผลิตผงเคมีดำ เป็นต้น

- **ต้นทุนและค่าใช้จ่าย**

- ต้นทุนขายลดลงจำนวน 1,773 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 24.3 สาเหตุหลักเนื่องมาจากต้นทุนการนำเข้าและปริมาณขายที่ลดลง
- ค่าใช้จ่ายในการจัดจำหน่ายเพิ่มขึ้นจำนวน 215 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 55.5 สาเหตุหลักมาจากค่าขนส่งสินค้าทางทะเลที่เพิ่มสูงขึ้นเป็นอย่างมาก เนื่องจากความไม่สมดุลของผู้คอนเทนเนอร์และตลาดการขนส่ง
- ค่าใช้จ่ายในการบริหารลดลงจำนวน 76 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 32.7 ส่วนใหญ่มาจากมาตรการควบคุมต้นทุนต่าง ๆ
- รายได้ภาษีเงินได้ลดลงจำนวน 46 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 83.7 เนื่องมาจากผลขาดทุนทางภาษีที่ลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อน
- บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนให้แก่ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นเงินจำนวน 1,750,000.- บาท สำหรับปี 2564 (สำหรับปี 2563 : 1,817,561.- บาท ซึ่งรวมค่าใช้จ่ายอื่นด้วย)

- **กำไรสุทธิ**

บริษัทฯ มีกำไรสุทธิสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2564 (งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย) จำนวน 89 ล้านบาท เมื่อเทียบกับกำไรสุทธิจำนวน 188 ล้านบาทในปีก่อน ลดลงจำนวน 99 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 53 สาเหตุหลักมาจากการลดลงของราคาขาย ปริมาณขาย ค่าใช้จ่ายในการขาย และส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมที่ลดลง

2.2 งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 เมื่อเทียบกับ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563

- **สินทรัพย์**

สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 มีมูลค่า 27,911 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 2,541 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 10 เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยมีรายละเอียดของการเพิ่มขึ้นและลดลงที่มีสาระสำคัญ ดังนี้

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงจำนวน 1,184 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 84 ส่วนใหญ่เกิดจากการใช้เงินฝากประจำเพื่อการลงทุน
- สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนลดลงจำนวน 2,025 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 94 ด้วยเหตุผลเดียวกับที่กล่าวข้างต้น
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 405 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 36 สาเหตุหลักเนื่องมาจากปริมาณขายและยอดขายเพิ่มขึ้นในไตรมาสก่อนของปีนี้ ดังมีรายละเอียดต่อไปนี้
 - ระยะเวลาเก็บหนี้เพิ่มขึ้นจาก 61 วันเป็น 79 วัน สาเหตุหลักเนื่องมาจากการเพิ่มขึ้นจากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์เส้นใยที่ไม่ใช่สิ่งทอ (non-woven) ซึ่งการขายส่วนใหญ่มีระยะเวลาการให้เครดิตมากขึ้นเมื่อเทียบกับผลิตภัณฑ์เส้นใยเรยอน

- **Other Income**

- Other income increased by 684% or Baht 46 Million mainly due to receipt of Insurance claim in this year which was not there in previous year.
- Gains on exchange decreased by 3% or Baht 2 Million. The Company follows consistent policy of internal hedging.

- **Equity Income**

The share of income from investment in associated companies under equity method was Baht 198 Million as compared to Baht 513 Million of last year, lower by 61% or Baht 315 Million due to reduced profitability of associated companies.

- **Cost and Expenses**

- Cost of sales decreased by 24.3% or Baht 1,773 Million mainly due to lower sales volume and lower input costs.
- Selling expenses increased by 55.5% or Baht 215 Million due to sharp increase in sea freights due to container and shipping market imbalances.
- Administrative expenses decreased by 32.7% or Baht 76 Million mainly due to various control measures.
- Income tax income decreased by 83.7% or Baht 46 Million due to lower taxable losses in this year as compared to last year.
- The Company paid Baht 1,750,000- as audit fees to the Company's auditors for the year 2021 (Year 2020: Baht 1,817,561.-, including out of pocket expenses).

- **Profits**

The Company has recorded net profit for the year ended 31 March 2021 as per equity method of Baht 89 Million as compared to Baht 188 Million of last year, a decrease of Baht 99 Million or 53% mainly due to lower sales price, lower sales volume, higher selling expenses and lower share of income from associates.

2.2 Financial Position as of 31 March 2021 compared to 31 March 2020

- **Assets**

The total assets as at 31 March 2021 amounted to Baht 27,911 Million, increased by 10% or Baht 2,541 Million as compared to last year. Details of major assets are as follows:

- Cash and cash equivalents decreased by 84% or Baht 1,184 Million mainly due to utilization of fixed deposits for investment purposes.
- Current financial assets decreased by 94% or Baht 2,025 Million mainly due to same reason as mentioned above.
- Trade and other current receivables increased by 36% or Baht 405 Million due to higher sales volume and higher sales realization in last quarter of this year.
 - Increase in Account Receivables collection period from 61 to 79 days is mainly due to increase in sales of Non-woven fibre which are generally sold at higher credit period as compared to normal fibre.

- อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือลดลงจาก 4.69 เท่า เป็น 4.36 เท่า สาเหตุหลักเนื่องมาจากสินค้าคงคลังของสินค้าสำเร็จรูปและวัตถุดิบ
- สินค้าคงเหลือลดลงจำนวน 334 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 23 เนื่องมาจากเหตุผลดังต่อไปนี้
 - สินค้าสำเร็จรูปลดลงจำนวน 35 ล้านบาท (จาก 339 ล้านบาท เป็น 304 ล้านบาท) สาเหตุหลักเนื่องมาจากยอดขายที่เพิ่มขึ้น
 - วัตถุดิบลดลงจำนวน 31 ล้านบาท (จาก 422 ล้านบาท เป็น 391 ล้านบาท) สาเหตุหลักเนื่องมาจากราคาต้นทุนวัตถุดิบหลักที่ลดลง
 - อะไหล่และวัสดุโรงงานลดลงจำนวน 10 ล้านบาท (จาก 154 ล้านบาท เป็น 144 ล้านบาท) เนื่องจากมาตรการควบคุมต่าง ๆ เพื่อลดสินค้าคงคลัง
 - วัตถุดิบระหว่างทางลดลงจำนวน 257 ล้านบาท (จาก 516 ล้านบาท เป็น 259 ล้านบาท) เนื่องจากราคาต้นทุนนำเข้าและปริมาณขายที่ลดลง
- สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นลดลงจำนวน 72 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 68 เนื่องมาจากลูกหนี้ภาษีมูลค่าเพิ่มเพิ่มขึ้น
- **หนี้สิน**

หนี้สินรวม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 จำนวน 1,870 ล้านบาท ลดลงจำนวน 80 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 4 เมื่อเทียบกับปีก่อน รายละเอียดเกี่ยวกับหนี้สินที่สำคัญ ๆ มีดังนี้

 - เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้นจำนวน 98 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 578 เนื่องมาจากเงินกู้ยืมระยะสั้นเพิ่มขึ้น
 - เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นลดลงจำนวน 366 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 25 เนื่องมาจากราคาต้นทุนการนำเข้าลดลงและการชำระเงินล่วงหน้าของเจ้าหนี้บางรายเพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจ ดังรายละเอียดต่อไปนี้
 - เจ้าหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้นจำนวน 617 ล้านบาท เนื่องจากการการชำระเงินล่วงหน้าของเจ้าหนี้บางรายเพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจ
 - เจ้าหนี้การค้า-กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันลดลงจำนวน 185 ล้านบาท เนื่องมาจากราคาต้นทุนสินค้าที่เพิ่มขึ้น
 - ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายเพิ่มขึ้นจำนวน 67 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากเจ้าหนี้ค่าขนส่งทางทะเลที่สูงขึ้น
 - หนี้สินหมุนเวียนอื่นลดลงจำนวน 8 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 12 สาเหตุหลักมาจากเงินจ่ายล่วงหน้าจากลูกค้าลดลง และการเปลี่ยนแปลงการประเมินมูลค่าของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า
 - หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพิ่มขึ้นจำนวน 381 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 556 ส่วนใหญ่มาจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าดีเดียมของตราสารทุนที่จัดประเภทตามเครื่องมือทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น
 - องค์กรประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นจำนวน 1,710 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 187 สาเหตุหลักมาจากผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของหลักทรัพย์เพื่อขาย และผลกระทบจากการแปลงค่าทางการเงินของบริษัทร่วม
- **ส่วนของผู้ถือหุ้น**

ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 เป็นจำนวน 26,040 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 2,460 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 10 เมื่อเทียบกับปีก่อน สาเหตุหลักมาจากกำไรสุทธิที่เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน

- Reduction in Inventory turnover ratio is from 4.69 times to 4.36 is due to reduction in inventory of finished goods and raw materials.
- Inventory decreased by 23% or Baht 334 Million mainly due to following reasons:
 - Finished goods stock decreased by Baht 35 Million (from Baht 339 Million to Baht 304 Million) mainly due to higher sales.
 - Raw material stock decreased by Thai Baht 31 Million (from Baht 422 Million to Baht 391 Million) mainly due to reduction in input prices of major raw materials
 - Spare parts & factory supplies decreased by Thai Baht 10 Million (from Baht 154 Million to Baht 144 Million) due to various control measures to reduce inventory.
 - Transit raw material decreased by Baht 257 Million (from Baht 516 Million to Baht 259 Million) due to lower input prices and lower volume.
- Other Current Assets increased by 68% or Baht 72 Million mainly due to increase in VAT receivables.

- **Liabilities**

The total liabilities as of 31 March 2021 amounted to Baht 1,870 Million, increased by 4% or Baht 80 Million compared to last year. Details of major liabilities are as follows:

- Short-term loan from financial institutions increased by 578% or Baht 98 Million due to increase in short term borrowings.
- Trade and other payables decreased by 25% or Baht 366 Million mainly due to lower input prices and prepayment of some payables for business benefits.
 - Account payable to related parties decreased by Baht 617 Million mainly due to prepayment of some payables for business benefits
 - Account payable to non-related parties increased by Baht 185 Million due to higher input prices.
 - Accrued expenses increased by Baht 67 Million mainly due to higher sea freight payables.
- Other current liabilities decreased by 12% or Baht 8 Million mainly due to decrease in advances from some customers and change in valuation of forward exchange contracts.
- Deferred tax liability increased by 556% or Baht 381 Million mainly due to change in market value of investments classified under other non-current financial instruments.
- Other components of shareholders' equity increased by 187% or Baht 1,710 Million mainly due to effect of change in market value of investments and effect of translation adjustment on financial statements of associate companies.

- **Shareholders' Equity**

Shareholders' equity as of 31 March 2021 amounted to Baht 26,040 Million, increased by 10% or Baht 2,460 Million as compared to last year mainly due to increase in net profit as compared to last year.

3. กระแสเงินสด

- กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานลดลงจำนวน 696 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 188 เนื่องจากจากลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้น เจ้าหนี้การค้าลดลง และสินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น
- กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุนลดลงจำนวน 1,929 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 196 เนื่องจากมีการลงทุนในบริษัทร่วม และสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นในระหว่างปี
- กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินเพิ่มขึ้นจำนวน 212 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 171 เนื่องจากมีการกู้ยืมเงินเพิ่มขึ้นและรายได้จากเงินปันผลรับลดลง

4. การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน

• อัตราส่วนสภาพคล่อง

อัตราส่วนสภาพคล่องของบริษัทฯ ลดลงมาอยู่ที่ 2.49 เท่า เมื่อเทียบกับ 4.04 เท่าในปีก่อน โดยสินทรัพย์หมุนเวียนลดลงร้อยละ 49 ในขณะที่หนี้สินหมุนเวียนลดลงร้อยละ 18

• อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ยังคงรักษาอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นให้อยู่ในระดับต่ำมาก โดยอัตราส่วนของหนี้สินทั้งหมดต่อส่วนของผู้ถือหุ้นซึ่งยังคงไม่เปลี่ยนแปลงอยู่ที่ 0.07 : 1

• อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการทำงาน

อัตรากำไรสุทธิของบริษัทฯ ในปีนี้อยู่ที่ 0.23 เท่า เมื่อเทียบกับปีก่อนอยู่ที่ 0.29 เท่า สินทรัพย์รวมเฉลี่ยในปีนี้อยู่ใกล้เคียงกับปีที่แล้ว อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลืออยู่ที่ 4.36 เท่า เมื่อเทียบกับปีก่อนอยู่ที่ 4.69 เท่า

• อัตราความสามารถในการทำกำไร

อัตรากำไรขั้นต้นอยู่ที่ร้อยละ 1.45 ของรายได้รวมเมื่อเทียบกับร้อยละ 2.51 ของปีก่อน สาเหตุหลักเนื่องจากยอดขายและปริมาณขายที่ลดลง ค่าใช้จ่ายในการขายลดลง และผลประกอบการของบริษัทร่วมบางแห่งลดลง อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ยเมื่อเทียบกับกำไรสุทธิหลังหักภาษีลดลงอยู่ที่ร้อยละ 0.36 เมื่อเทียบกับร้อยละ 0.79 ในปีก่อน สาเหตุหลักมาจากผลกำไรที่ลดลงและส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมลดลง



3. Cash Flow Statement

- Cash flow from operating activities decreased by Baht 696 Million or 188% due to increase in Accounts receivable, reduction in accounts payable and increase in inventories.
- Cash flow from investing activities decreased by Baht 1,929 Million or 196% due to increase in investments during the year in associates and non-current financial assets.
- Cash flow from financing activities increased by Baht 212 Million or 171% due to increase in short term borrowings and lower dividend payments.

4. Analysis of Financial Ratios

- **Liquidity Ratios**

The Company's current ratio was lower at 2.49 times from 4.04 times of last year. The current assets decreased by 49% whereas the current liabilities decreased by 18%.

- **Debt to Equity Ratios**

The Company has generally maintained very low debt to equity ratio. The ratio of total liabilities to shareholders' equity remains unchanged to 0.07 : 1.

- **Activity Ratios**

The assets turnover ratio was at 0.23 times compared to 0.29 times of last year. Average total assets almost same as last year. The inventory turnover ratio was 4.36 times compared to 4.69 times of last year.

- **Profitability Ratios**

Net profits margin on total revenues works out to 1.45% compared to 2.51% of last year mainly due to lower realization, lower sales volume, higher selling expenses and lower performance of some of the associated companies. The return on average shareholders' equity, based on net profit after tax, decreased to 0.36% compared to 0.79% of last year mainly due to lower profit and lower equity income from associates.



อัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2564 และ 2 ปี ที่ผ่าน ดังแสดงตามตารางต่อไปนี้

อัตราส่วนทางการเงิน	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม		
	2564	2563	2562
อัตราส่วนสภาพคล่อง			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	2.49	4.04	4.11
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	1.62	3.11	3.08
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	(0.23)	0.23	0.49
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	4.56	5.89	6.88
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	79	61	52
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	4.36	4.69	5.51
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	82	77	65
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	4	5	6
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	83	75	60
Cash Cycle (วัน)	78	63	58
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร			
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	8.11	1.15	8.50
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)	(3.23)	(6.18)	2.80
อัตรากำไรอื่น (%)	4.16	7.84	14.07
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (%)	168	(81)	281
อัตรากำไรสุทธิ (%)	1.45	2.51	16.51
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	0.36	0.79	6.67
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	0.34	0.73	6.16
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%)	15.78	17.40	62.87
อัตรากำไรหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.23	0.29	0.37
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.07	0.08	0.08
อัตรากำไรจ่ายปันผล (%)	11.26	5.34	8.95

Financial Ratios

The following table provides the key financial ratios for the year ended 31 March 2021 and along with last two years:

FINANCIAL RATIO	For the year ended 31 March		
	2021	2020	2019
LIQUIDITY RATIO			
Current Ratio (times)	2.49	4.04	4.11
Quick Ratio (times)	1.62	3.11	3.08
Cash Flow Ratio (times)	(0.23)	0.23	0.49
Receivable Turnover Ratio (times)	4.56	5.89	6.88
Days in Accounts Receivable (days)	79	61	52
Inventory Turnover Ratio (times)	4.36	4.69	5.51
Days in Inventory (days)	82	77	65
Payable Turnover Ratio (Times)	4	5	6
Days in Accounts Payable (days)	83	75	60
Cash Cycle (days)	78	63	58
PROFITABILITY RATIO			
Gross Profit Margin Ratio (%)	8.11	1.15	8.50
Operating Profit Margin Ratio (%)	(3.23)	(6.18)	2.80
Non-Operating Profit Margin Ratio (%)	4.16	7.84	14.07
Cash to Profitability Ratio (%)	168	(81)	281
Net Profit Margin Ratio (%)	1.45	2.51	16.51
Return on Equity Ratio (%)	0.36	0.79	6.67
EFFICIENCY RATIO			
Return on Assets Ratio (%)	0.34	0.73	6.16
Return on Fixed Assets Ratio (%)	15.78	17.40	62.87
Assets Turnover Ratio (times)	0.23	0.29	0.37
FINANCIAL POLICY RATIO			
Debt to Equity Ratio (times)	0.07	0.08	0.08
Dividend Payout Ratio (%)	11.26	5.34	8.95



รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 งบกำไรขาดทุนที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่น ๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัท ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้



Independent Auditor's Report

To the Shareholders of Thai Rayon Public Company Limited

Opinion

I have audited the financial statements in which the equity method is applied and separate financial statements of Thai Rayon Public Company Limited (the “Company”), which comprise the statement of financial position in which the equity method is applied and separate statement of financial position as at 31 March 2021, the statement of income in which the equity method is applied and separate statement of income, the statement of comprehensive income in which the equity method is applied and separate statement of comprehensive income, the statement of changes in equity in which the equity method is applied and separate statement of changes in equity and the statement of cash flows in which the equity method is applied and separate statement of cash flows for the year then ended, and notes, comprising a summary of significant accounting policies and other explanatory information.

In my opinion, the accompanying financial statements in which the equity method is applied and separate financial statements present fairly, in all material respects, the financial position of the Company as at 31 March 2021 and its financial performance and cash flows for the year then ended in accordance with Thai Financial Reporting Standards (TFRSs).

Basis for Opinion

I conducted my audit in accordance with Thai Standards on Auditing (TSAs). My responsibilities under those standards are further described in *the Auditor's Responsibilities for the Audit of the financial statements in which the equity method is applied and Separate Financial Statements* section of my report. I am independent of the Company in accordance with the Code of Ethics for Professional Accountants issued by the Federation of Accounting Professions that is relevant to my audit of the financial statements in which the equity method is applied and separate financial statements, and I have fulfilled my other ethical responsibilities in accordance with these requirements. I believe that the audit evidence I have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for my opinion.

Key Audit Matters

Key audit matters are those matters that, in my professional judgment, were of most significance in my audit of the financial statements in which the equity method is applied and separate financial statements of the current period. These matters were addressed in the context of my audit of the financial statements in which the equity method is applied and separate financial statements as a whole, and in forming my opinion thereon, and I do not provide a separate opinion on these matters.

มูลค่าของเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะกิจการ

อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 และ 11

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>การร่วมค้าและบริษัทร่วมของบริษัทบางแห่งมีผลการดำเนินงานขาดทุนอย่างต่อเนื่อง ซึ่งผู้บริหารพิจารณาว่าปัจจัยนี้เป็นข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าของเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะกิจการ</p> <p>ในการประเมินการด้อยค่าของเงินลงทุนดังกล่าวผู้บริหารต้องประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนโดยคำนวณจากมูลค่าจากการใช้ มูลค่าดังกล่าวประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระของการร่วมค้าและบริษัทร่วม ด้วยวิธีคิดลดกระแสเงินสดในอนาคต ซึ่งต้องใช้ดุลยพินิจที่สำคัญในการกำหนดข้อสมมติหลักต่าง ๆ เช่น อัตราการเติบโต และอัตราคิดลด และมีความไม่แน่นอนในการประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคต ข้าพเจ้าจึงพิจารณาว่าเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> • สอบถามผู้บริหารและสุ่มทดสอบเอกสารที่เกี่ยวข้องเพื่อทำความเข้าใจขั้นตอนที่ผู้บริหารใช้ในการระบุข้อบ่งชี้การด้อยค่า และวิธีการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนดังกล่าว • ประเมินความเป็นอิสระและความรู้ความสามารถของผู้ประเมินราคาอิสระ • ประเมินความเหมาะสมของข้อสมมติหลักโดยอ้างอิงกับข้อมูลภายในและภายนอก และวิธีการที่ใช้ในการจัดทำประมาณการกระแสเงินสด • ทดสอบการคำนวณประมาณการกระแสเงินสด • ประเมินย้อนหลังโดยการเปรียบเทียบประมาณการกระแสเงินสดที่จัดทำโดยผู้ประเมินราคาอิสระในปีก่อนกับผลประกอบการทางการเงินที่เกิดขึ้นจริง • วิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลัก เช่น อัตราการเติบโตและอัตราคิดลด • พิจารณาความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่นับ

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 ซึ่งอธิบายเกี่ยวกับผลกระทบจากเรื่องต่อไปนี้

- การนำนโยบายการบัญชีใหม่มาถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2563
- การปรับปรุงรายการในงวดก่อนต่อมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัท ไทย โพลีฟอสเฟตและเคมีภัณฑ์ จำกัด ซึ่งแสดงรวมเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 และงบกำไรขาดทุนที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน ที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินที่ได้ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่น และได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข ตามที่กล่าวไว้ในวรรคเรื่องอื่น ๆ

ทั้งนี้ ความเห็นของข้าพเจ้าไม่ได้เปลี่ยนแปลงไปเนื่องจากเรื่องดังกล่าวข้างต้น

Valuation of investments in joint venture and associates in the separate financial statements

Refer to Notes 4 and 11 to the financial statements.

The key audit matter	How the matter was addressed in the audit
<p>Joint-venture and associates of the Company incurred continuing operational loss. Management considered that this factor is an impairment indicator of investments in joint venture and associates in the separate financial statements.</p> <p>In assessing an impairment of these investments, management is required to estimate the recoverable amount based on the value in use. Those values were estimated by an independent valuer of joint-venture and associates of the Company using the discounted cash flow method. Significant management's judgment was applied in determining key assumptions such as growth rate and discount rate. Additionally, there is an inherent uncertainty in estimating the future cash flows. Therefore, I considered this to be the key audit matter.</p>	<p>My audit procedures included:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Inquired management and obtained a sample of related documents to understand the process by which management has identified the impairment indicators and the methodology applied in determining the recoverable amount of the investments; • Evaluated the independence and competence of the independent valuer; • Evaluated the key assumptions based on internal and external information and approaches used in estimating the cash flows; • Tested mathematical accuracy of the cash flows projection; • Performed retrospective review by comparing estimated cash flows prepared by the independence valuer in the previous year against the actual financial performance; • Performed sensitivity analysis of key assumptions such as growth rate and discount rate; • Considered the disclosures in accordance with the Thai Financial Reporting Standards.

Emphasis of Matters

I draw attention to Note 3 to the financial statements which describes the impact of the following matters:

- The adoption of certain new accounting policies from 1 April 2020.
- The retrospective adjustment of the carrying value of investment in Thai Polyphosphate & Chemicals Company Limited which are included in investments in associates presented in the statement of financial position in which the equity method is applied as at 31 March 2020 and the statement of income in which the equity method is applied for the year then ended which are included as comparative information and are components of the financial statements which were audited by another auditor who expressed a qualified opinion as described in Other Matters.

My opinion is not modified in respect of these matters.

เรื่องอื่น ๆ

งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563 ที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบ ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่น ซึ่งได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่องบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียตามรายงานลงวันที่ 26 มิถุนายน 2563 เนื่องจากไม่สามารถตรวจสอบเพื่อให้ได้หลักฐานที่เหมาะสมอย่างเพียงพอในมูลค่าเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม ได้แก่ บริษัท อติตยา เบอร์ล่า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) และบริษัท ไทย โพลีฟอสเฟตและเคมีภัณฑ์ จำกัด (บริษัทถือหุ้นร้อยละ 29.98, 24.98 และ 49.00 ตามลำดับ) จำนวน 4,255 ล้านบาท 5,018 ล้านบาท และ 3,354 ล้านบาท ตามลำดับ

อย่างไรก็ตาม ผู้สอบบัญชีของบริษัท อติตยา เบอร์ล่า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) จำกัด ได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขต่องบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563 ตามรายงานลงวันที่ 13 สิงหาคม 2563 และผู้สอบบัญชีของบริษัท เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) ได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขต่องบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563 ตามรายงานลงวันที่ 29 พฤษภาคม 2563 และข้าพเจ้าได้สื่อสารเพิ่มกับผู้สอบบัญชีของบริษัท อติตยา เบอร์ล่า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) จำกัด และผู้สอบบัญชีของบริษัท เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) ข้าพเจ้าจึงได้ข้อสรุปว่าไม่มีรายการปรับปรุงที่จำเป็นต่อมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและส่วนแบ่งกำไรในบริษัทร่วมทั้งสองแห่งข้างต้น ณ วันที่ และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563

สำหรับเงินลงทุนในบริษัทร่วมอีกแห่งหนึ่ง คือ บริษัท ไทย โพลีฟอสเฟตและเคมีภัณฑ์ จำกัด ข้าพเจ้าสามารถตรวจสอบให้เป็นที่ยอมรับในมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทร่วม ส่วนแบ่งกำไร และผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินจากบริษัทร่วมดังกล่าวตามวิธีส่วนได้เสีย ณ วันที่ และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563 และสรุปว่ามีรายการที่ต้องปรับปรุงต่อมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวตามที่ได้อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้นซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการคือการอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลและขอให้ทำการแก้ไข

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

Other Matters

The financial statements in which the equity method is applied and separate financial statements of Thai Rayon Public Company Limited for the year ended 31 March 2020 which are included as comparative information, were audited by another auditor who expressed a qualified opinion thereon on the financial statements in which the equity method is applied in her report dated 26 June 2020 for the inability to obtain sufficient appropriate audit evidence on the value of investments in associates under the equity method and share of profit of associates namely, Aditya Birla Chemicals (Thailand) Limited (“ABCT”), Birla Carbon (Thailand) Public Company Limited (“BCT”) and Thai Polyphosphate & Chemicals Company Limited (“TPC”) (in which the Company holds 29.98%, 24.98% and 49.00% interests, respectively), amounting to Baht 4,255 million, Baht 5,018 million and Baht 3,354 million, respectively.

Nevertheless, the auditor of ABCT expressed an unqualified opinion in his audit report dated 13 August 2020 on the financial statements for the year ended 31 March 2020 and the auditor of BCT expressed an unqualified opinion in her auditor’s report dated 29 May 2020 on the financial statements for the year ended 31 March 2020. As a consequence, and after further communication with the auditors of ABCT and BCT, I am able to conclude that no adjustments are necessary to the carrying amount of the investments accounted for using equity method and share of profit of associates in these two associates as at and for the year ended 31 March 2020.

For an investment in another associate, Thai Polyphosphate & Chemicals Company Limited, I was able to perform other audit procedures to satisfy myself regarding the carrying value of investment in this associate, share of profit and exchange differences on translating financial statements from this associate accounted for using the equity method as at and for the year ended 31 March 2020 and concluded that adjustments are necessary to the carrying amount of the investments in this associate as described in note 3 to the financial statements.

Other Information

Management is responsible for the other information. The other information comprises the information included in the annual report but does not include the financial statements in which the equity method is applied and separate financial statements and my auditor’s report thereon. The annual report is expected to be made available to me after the date of this auditor’s report.

My opinion on the financial statements in which the equity method is applied and separate financial statements does not cover the other information and I will not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with my audit of the financial statements in which the equity method is applied and separate financial statements, my responsibility is to read the other information identified above when it becomes available and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the financial statements in which the equity method is applied and separate financial statements or my knowledge obtained in the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

When I read the annual report, if I conclude that there is a material misstatement therein, I am required to communicate the matter to those charged with governance and request that the correction be made.

Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Financial Statements in which the Equity Method is Applied and Separate Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the financial statements in which the equity method is applied and separate financial statements in accordance with TFRSs, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements in which the equity method is applied and separate financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

ในการจัดทางการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้ ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงผลข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปร่วมกับความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้บริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

In preparing the financial statements in which the equity method is applied and separate financial statements, management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Company's financial reporting process.

Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements in which the Equity Method is Applied and Separate Financial Statements

My objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements in which the equity method is applied and separate financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes my opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with TSAs will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements in which the equity method is applied and separate financial statements.

As part of an audit in accordance with TSAs, I exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. I also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements in which the equity method is applied and separate financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for my opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If I conclude that a material uncertainty exists, I am required to draw attention in my auditor's report to the related disclosures in the financial statements in which the equity method is applied and separate financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify my opinion. My conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of my auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and content of the financial statements in which the equity method is applied and separate financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements in which the equity method is applied and separate financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่อง que สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงิน งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



(ชนารัตน์ จันทรหาว)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 9052

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

31 พฤษภาคม 2564

I communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that I identify during my audit.

I also provide those charged with governance with a statement that I have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on my independence, and where applicable, related safeguards.

From the matters communicated with those charged with governance, I determine those matters that were of most significance in the audit of the financial statements in which the equity method is applied and separate financial statements of the current period and are therefore the key audit matters. I describe these matters in my auditor's report unless law or regulation precludes public disclosure about the matter or when, in extremely rare circumstances, I determine that a matter should not be communicated in my report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.



(Chanarat Chanwa)

Certified Public Accountant

Registration No. 9052

KPMG Phoomchai Audit Ltd.

Bangkok

31 May 2021



งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน)

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงิน เฉพาะกิจการ	
		31 มีนาคม		31 มีนาคม	
		2564	2563	2564	2563
		(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)	
		(พันบาท)			
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	220,070	1,403,995	220,070	1,403,995
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน (31 มีนาคม 2563 : เงินลงทุนชั่วคราว)	7	120,966	2,146,254	120,966	2,146,254
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	8	1,519,190	1,113,978	1,519,190	1,113,978
สินค้าคงเหลือ	9	1,097,026	1,430,883	1,097,026	1,430,883
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		178,678	106,300	178,678	106,300
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		3,135,930	6,201,410	3,135,930	6,201,410
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น (31 มีนาคม 2563 : เงินลงทุนระยะยาวอื่น)	10	4,164,014	1,704,769	4,164,014	1,704,769
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	11	17,911,888	14,522,208	7,785,440	4,630,574
เงินลงทุนในการร่วมค้า	11	-	-	1,288,624	1,288,624
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	12	2,694,284	2,938,752	2,694,284	2,938,752
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		4,618	3,291	4,618	3,291
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		24,774,804	19,169,020	15,936,980	10,566,010
รวมสินทรัพย์		27,910,734	25,370,430	19,072,910	16,767,420

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



Statement of financial position

Thai Rayon Public Company Limited

Assets	Note	Financial statements in which the equity method is applied		Separate financial statements	
		31 March		31 March	
		2021	2020	2021	2020
		(Restated)		(Restated)	
		(in thousand Baht)			
Current assets					
Cash and cash equivalents	6	220,070	1,403,995	220,070	1,403,995
Current financial assets	7	120,966	2,146,254	120,966	2,146,254
<i>(31 March 2020 : Current investments)</i>					
Trade and other current receivables	8	1,519,190	1,113,978	1,519,190	1,113,978
Inventories	9	1,097,026	1,430,883	1,097,026	1,430,883
Other current assets		178,678	106,300	178,678	106,300
Total current assets		3,135,930	6,201,410	3,135,930	6,201,410
Non-current assets					
Other non-current financial assets	10	4,164,014	1,704,769	4,164,014	1,704,769
<i>(31 March 2020 : Other long-term investments)</i>					
Investments in associates	11	17,911,888	14,522,208	7,785,440	4,630,574
Investment in joint venture	11	-	-	1,288,624	1,288,624
Property, plant and equipment	12	2,694,284	2,938,752	2,694,284	2,938,752
Other non-current assets		4,618	3,291	4,618	3,291
Total non-current assets		24,774,804	19,169,020	15,936,980	10,566,010
Total assets		27,910,734	25,370,430	19,072,910	16,767,420

These notes form an integral part of the financial statements.



งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน)

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดง เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงิน เฉพาะกิจการ	
		31 มีนาคม		31 มีนาคม	
		2564	2563	2564	2563
		(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)	
		(พันบาท)			
หนี้สินหมุนเวียน					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	13	1,088,790	1,454,408	1,088,790	1,454,408
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	14	115,000	16,964	115,000	16,964
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		55,947	63,881	55,947	63,881
รวมหนี้สินหมุนเวียน		1,259,737	1,535,253	1,259,737	1,535,253
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ ผลประโยชน์พนักงาน	15	161,246	185,917	161,246	185,917
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	20	449,090	68,461	449,090	68,461
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		610,336	254,378	610,336	254,378
รวมหนี้สิน		1,870,073	1,789,631	1,870,073	1,789,631
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
(หุ้นสามัญจำนวน 201,600,000 หุ้น มูลค่า 1 บาทต่อหุ้น)		201,600	201,600	201,600	201,600
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
(หุ้นสามัญจำนวน 201,600,000 หุ้น มูลค่า 1 บาทต่อหุ้น)		201,600	201,600	201,600	201,600
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	16	20,160	20,160	20,160	20,160
ทุนสำรองทั่วไป		2,500,000	2,500,000	2,500,000	2,500,000
ยังไม่ได้จัดสรร		22,523,616	21,773,631	12,460,001	11,792,908
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		795,285	(914,592)	2,021,076	463,121
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		26,040,661	23,580,799	17,202,837	14,977,789
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		27,910,734	25,370,430	19,072,910	16,767,420

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



Statement of financial position

Thai Rayon Public Company Limited

Liabilities and equity	Note	Financial statements in which the equity method is applied		Separate financial statements	
		31 March		31 March	
		2021	2020	2021	2020
		(Restated)		(Restated)	
		(in thousand Baht)			
Current liabilities					
Trade and other current payables	13	1,088,790	1,454,408	1,088,790	1,454,408
Short-term loans from financial institutions	14	115,000	16,964	115,000	16,964
Other current liabilities		55,947	63,881	55,947	63,881
Total current liabilities		1,259,737	1,535,253	1,259,737	1,535,253
Non-current liabilities					
Non-current provisions for employee benefits	15	161,246	185,917	161,246	185,917
Deferred tax liabilities	20	449,090	68,461	449,090	68,461
Total non-current liabilities		610,336	254,378	610,336	254,378
Total liabilities		1,870,073	1,789,631	1,870,073	1,789,631
Equity					
Share capital					
Authorised share capital (201,600,000 ordinary shares, par value at Baht 1 per share)		201,600	201,600	201,600	201,600
Issued and paid-up share capital (201,600,000 ordinary shares, par value at Baht 1 per share)		201,600	201,600	201,600	201,600
Retained earnings					
Appropriated					
Legal reserve	16	20,160	20,160	20,160	20,160
General reserve		2,500,000	2,500,000	2,500,000	2,500,000
Unappropriated		22,523,616	21,773,631	12,460,001	11,792,908
Other components of equity		795,285	(914,592)	2,021,076	463,121
Total equity		26,040,661	23,580,799	17,202,837	14,977,789
Total liabilities and equity		27,910,734	25,370,430	19,072,910	16,767,420

These notes form an integral part of the financial statements.



งบกำไรขาดทุน

บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน)

	หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดง เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงิน เฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 มีนาคม		สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 มีนาคม	
		2564	2563	2564	2563
		(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)	
		(พันบาท)			
รายได้					
รายได้จากการขาย	5, 17, 21	6,003,497	7,374,451	6,003,497	7,374,451
รายได้ดอกเบี้ย		18,382	62,674	18,382	62,674
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน		76,988	79,306	76,988	79,306
เงินปันผลรับ	5, 10, 11	5,265	7,678	120,671	117,943
รายได้อื่น		52,929	6,747	52,929	6,747
รวมรายได้		6,157,061	7,530,856	6,272,467	7,641,121
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนขาย	9, 18, 19	5,516,593	7,289,851	5,516,593	7,289,851
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	18, 19	600,817	386,414	600,817	386,414
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	18, 19	157,009	233,322	157,009	233,322
รวมค่าใช้จ่าย		6,274,419	7,909,587	6,274,419	7,909,587
ขาดทุนจากกิจกรรมดำเนินงาน		(117,358)	(378,731)	(1,952)	(268,466)
ต้นทุนทางการเงิน		(316)	(37)	(316)	(37)
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	11	198,298	513,207	-	-
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้		80,624	134,439	(2,268)	(268,503)
รายได้ภาษีเงินได้	20	8,861	54,397	8,861	54,397
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		89,485	188,836	6,593	(214,106)
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)					
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	23	0.44	0.94	0.03	(1.06)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



Statement of income

Thai Rayon Public Company Limited

	Note	Financial statements in which the equity method is applied		Separate financial statements	
		Year ended 31 March		Year ended 31 March	
		2021	2020	2021	2020
		(Restated)		(Restated)	
		(in thousand Baht)			
Revenues					
Revenue from sales of goods	5, 17, 21	6,003,497	7,374,451	6,003,497	7,374,451
Interest income		18,382	62,674	18,382	62,674
Gains on exchange rate		76,988	79,306	76,988	79,306
Dividend income	5, 10, 11	5,265	7,678	120,671	117,943
Other income		52,929	6,747	52,929	6,747
Total revenues		6,157,061	7,530,856	6,272,467	7,641,121
Expenses					
Cost of sales of goods	9, 18, 19	5,516,593	7,289,851	5,516,593	7,289,851
Distribution expenses	18, 19	600,817	386,414	600,817	386,414
Administrative expenses	18, 19	157,009	233,322	157,009	233,322
Total expenses		6,274,419	7,909,587	6,274,419	7,909,587
Loss from operating activities		(117,358)	(378,731)	(1,952)	(268,466)
Finance costs		(316)	(37)	(316)	(37)
Share of profit of associates accounted for using equity method	11	198,298	513,207	-	-
Profit (loss) before income tax		80,624	134,439	(2,268)	(268,503)
Tax income	20	8,861	54,397	8,861	54,397
Profit (loss) for the year		89,485	188,836	6,593	(214,106)
Basic earnings (loss) per share (in Baht)					
Basic earnings (loss) per share	23	0.44	0.94	0.03	(1.06)

These notes form an integral part of the financial statements.



งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน)

	หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดง เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงิน เฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 มีนาคม		สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 มีนาคม	
		2564	2563	2564	2563
		(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)	
		(พันบาท)			
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		89,485	188,836	6,593	(214,106)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุน ในภายหลัง					
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	11	29,732	(163,423)	-	-
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย		-	(526,516)	-	(526,516)
ภาษีเงินได้ของรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ใน กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	20	-	105,303	-	105,303
รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือ ขาดทุนในภายหลัง		29,732	(584,636)	-	(421,213)
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุน ในภายหลัง					
ผลกำไรจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัด มูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		2,018,779	-	2,018,779	-
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงาน ที่กำหนดไว้	15	14,456	14,569	14,456	14,569
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วมที่ใช้ วิธีส่วนได้เสีย	11	149,073	(14,980)	-	-
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ใน กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	20	(406,647)	(2,914)	(406,647)	(2,914)
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือ ขาดทุนในภายหลัง		1,775,661	(3,325)	1,626,588	11,655
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี		1,805,393	(587,961)	1,626,588	(409,558)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		1,894,878	(399,125)	1,633,181	(623,664)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



Statement of comprehensive income

Thai Rayon Public Company Limited

	Note	Financial statements in which the equity method is applied		Separate financial statements	
		Year ended 31 March		Year ended 31 March	
		2021	2020	2021	2020
		(Restated)		(Restated)	
		(in thousand Baht)			
Profit (loss) for the year		89,485	188,836	6,593	(214,106)
Other comprehensive income					
Items that will be reclassified subsequently to profit or loss					
Exchange differences on translating financial statements	11	29,732	(163,423)	-	-
Losses on change in fair value of available-for-sale investments		-	(526,516)	-	(526,516)
Income tax relating to items that will be reclassified subsequently to profit or loss	20	-	105,303	-	105,303
Total items that will be reclassified subsequently to profit or loss		29,732	(584,636)	-	(421,213)
Items that will not be reclassified subsequently to profit or loss					
Gain on investment in equity instruments designated at fair value through other comprehensive income		2,018,779	-	2,018,779	-
Gain on remeasurements of defined benefit plans	15	14,456	14,569	14,456	14,569
Share of other comprehensive income of associates accounted for using equity method	11	149,073	(14,980)	-	-
Income tax relating to items that will not be reclassified subsequently to profit or loss	20	(406,647)	(2,914)	(406,647)	(2,914)
Total items that will not be reclassified subsequently to profit or loss		1,775,661	(3,325)	1,626,588	11,655
Other comprehensive income (expense) for the year, net of tax		1,805,393	(587,961)	1,626,588	(409,558)
Total comprehensive income (expense) for the year		1,894,878	(399,125)	1,633,181	(623,664)

These notes form an integral part of the financial statements.

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงของผู้ถือหุ้น

บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย									
	กำไรสะสม			องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น						
	หุ้นเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	หุ้นสำรองตาม กฎหมาย	หุ้นสำรองทั่วไป ยังไม่ได้ชำระ	ผลกำไรจากการวัดมูลค่า สินทรัพย์ทางการเงิน/ ผลกำไรจากเงินลงทุน ในตราสารหนี้ที่กำหนดให้วัด มูลค่าด้วยมูลค่าตลาดรวมกับกำไร ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ผลต่างของอัตรา แลกเปลี่ยนจากการ แปลงค่าเงิน	ส่วนแบ่งกำไร ขาดทุนเบ็ดเสร็จ อื่นของ บริษัทรวมที่ใช้ วิธีส่วนได้เสีย	ผลกำไรจาก การวัดมูลค่าใหม่ ของผลประโยชน์ พนักงานที่ กำหนดไว้	รวม องค์ประกอบ อื่นของ ส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม ส่วนของผู้ถือหุ้น	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563										
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2562 ตามที่รายงานในปีก่อน	201,600	20,160	21,677,198	889,560	(1,196,507)	(2,803)	(16,881)	(326,631)	24,072,327	
ผลการทบทวนรายการปรับปรุง	-	-	48,684	-	-	-	-	-	48,684	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2562 - ปรับปรุงใหม่	201,600	20,160	21,725,882	889,560	(1,196,507)	(2,803)	(16,881)	(326,631)	24,121,011	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี										
กำไร	-	-	188,836	-	-	-	-	-	188,836	
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	(421,213)	(163,423)	(14,980)	11,655	(587,961)	(587,961)	
เงินปันผล	-	-	(141,087)	-	-	-	-	-	(141,087)	
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	47,749	(421,213)	(163,423)	(14,980)	11,655	(587,961)	(540,212)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563	201,600	20,160	21,773,631	468,347	(1,359,930)	(17,783)	(5,226)	(914,592)	23,580,799	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2564										
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 ตามที่รายงานในปีก่อน	201,600	20,160	21,723,320	468,347	(1,359,930)	(17,783)	(5,226)	(914,592)	23,530,488	
ผลการทบทวนรายการปรับปรุง	-	-	50,311	-	-	-	-	-	50,311	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 - ปรับปรุงใหม่	201,600	20,160	21,773,631	468,347	(1,359,930)	(17,783)	(5,226)	(914,592)	23,580,799	
ผลการทบทวนการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี	-	-	-	467,831	-	-	-	467,831	467,831	
ผลการทบทวนการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีของบริษัทร่วม	-	-	-	-	-	(26,883)	-	(26,883)	(26,883)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2563 - ปรับปรุงใหม่	201,600	20,160	21,773,631	936,178	(1,359,930)	(44,666)	(5,226)	(473,644)	24,021,747	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี										
กำไร	-	-	89,485	-	-	-	-	-	89,485	
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	1,615,024	29,732	149,073	11,564	1,805,393	1,805,393	
เงินปันผล	-	-	(10,080)	-	-	-	-	-	(10,080)	
โอนผลกำไรจากเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วย มูลค่าเบ็ดเสร็จผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไปยังกำไรสะสม จากการได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์	-	-	670,580	(536,464)	-	-	-	(536,464)	134,116	
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	749,985	1,078,560	29,732	149,073	11,564	1,268,929	2,018,914	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564	201,600	20,160	22,523,616	2,014,738	(1,330,198)	104,407	6,338	795,285	26,040,661	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

Statement of changes in equity

Thai Rayon Public Company Limited

	Note	Financial statements in which the equity method is applied									
		Retained earnings			Other components of equity						
		Issued and paid-up share capital	Legal reserve	General reserve	Unappropriated	Gain on measurement of financial assets / Gain on investments in equity instruments designated at fair value through other comprehensive income	Exchange differences on translating financial statements	Share of other comprehensive income of investment in associates using equity method	Gain on remeasurements of defined benefit plans	Total other components of equity	Total equity
(in thousand Baht)											
Year ended 31 March 2020											
Balance at 1 April 2019 - as reported		201,600	20,160	2,500,000	21,677,198	889,560	(1,196,507)	(2,803)	(16,881)	(326,631)	24,072,327
Effect of adjustment	3.2	-	-	-	48,684	-	-	-	-	-	48,684
Balance at 1 April 2019 - restated		201,600	20,160	2,500,000	21,725,882	889,560	(1,196,507)	(2,803)	(16,881)	(326,631)	24,121,011
Comprehensive income for the year											
Profit		-	-	-	188,836	-	-	-	-	-	188,836
Other comprehensive income (expense)		-	-	-	-	(421,213)	(163,423)	(14,980)	11,655	(587,961)	(587,961)
Dividends	24	-	-	-	(141,087)	-	-	-	-	-	(141,087)
Total comprehensive income (expense) for the year		-	-	-	47,749	(421,213)	(163,423)	(14,980)	11,655	(587,961)	(540,212)
Balance as at 31 March 2020		201,600	20,160	2,500,000	21,773,631	468,347	(1,359,930)	(17,783)	(5,226)	(914,592)	23,580,799
Year ended 31 March 2021											
Balance at 31 March 2020 - as reported		201,600	20,160	2,500,000	21,723,320	468,347	(1,359,930)	(17,783)	(5,226)	(914,592)	23,530,488
Effect of adjustment	3.2	-	-	-	50,311	-	-	-	-	-	50,311
Balance at 31 March 2020 - restated		201,600	20,160	2,500,000	21,773,631	468,347	(1,359,930)	(17,783)	(5,226)	(914,592)	23,580,799
Impact of changes in accounting policies	3.1	-	-	-	-	467,831	-	-	-	467,831	467,831
Impact of change in accounting policy through associate	3.1	-	-	-	-	-	-	(26,883)	-	(26,883)	(26,883)
Balance at 1 April 2020 - restated		201,600	20,160	2,500,000	21,773,631	936,178	(1,359,930)	(44,666)	(5,226)	(473,644)	24,021,747
Comprehensive income for the year											
Profit		-	-	-	89,485	-	-	-	-	-	89,485
Other comprehensive income (expense)		-	-	-	-	1,615,024	29,732	149,073	11,564	1,805,393	1,805,393
Dividends	24	-	-	-	(10,080)	-	-	-	-	-	(10,080)
Transfer of gain on investments in equity instruments designated at fair value through other comprehensive income to retained earnings on acquisition of significant influence		-	-	-	670,580	(536,464)	-	-	-	(536,464)	134,116
Total comprehensive income (expense) for the year		-	-	-	749,985	1,078,560	29,732	149,073	11,564	1,268,929	2,018,914
Balance at 31 March 2021		201,600	20,160	2,500,000	22,523,616	2,014,738	(1,330,198)	104,407	6,338	795,285	26,040,661

These notes form an integral part of the financial statements.

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
	หมายเหตุ	หน่วยนับ	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			
			ทุนสำรองทั่วไป	ยังไม่ได้จัดสรร	ผลกำไรจากการขายมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน/ผลกำไรจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้	มูลค่าจากการวัดมูลค่าใหม่ของแต่ละประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563		20,160	2,500,000	12,148,101	889,560	(16,881)	872,679	15,742,540
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2562		-	-	(214,106)	-	-	-	(214,106)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	-	(421,213)	11,655	(409,558)	(409,558)
ขาดทุน		-	-	(141,087)	-	-	-	(141,087)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	24	-	-	(355,193)	(421,213)	11,655	(409,558)	(764,751)
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี		201,600	2,500,000	11,792,908	468,347	(5,226)	463,121	14,977,789
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563		201,600	2,500,000	11,792,908	468,347	(5,226)	463,121	14,977,789
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2564		20,160	2,500,000	11,792,908	467,831	-	467,831	15,445,620
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 ตามที่รายงานในปีก่อน		201,600	2,500,000	11,792,908	936,178	(5,226)	930,952	15,445,620
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี	3.1	-	-	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2563 - ปรับปรุงใหม่		201,600	2,500,000	11,792,908	936,178	(5,226)	930,952	15,445,620
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	6,593	-	-	-	6,593
กำไร		-	-	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	1,615,024	11,564	1,626,588	1,626,588
เงินปันผล	24	-	-	(10,080)	-	-	-	(10,080)
โอนผลกำไรจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		-	-	670,580	(536,464)	-	(536,464)	134,116
ด้วยมูลค่ายุติธรรมมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไปยังกำไรสะสมจากการได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์สำคัญ		-	-	-	-	-	-	-
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี		201,600	2,500,000	667,093	1,078,560	11,564	1,090,124	1,757,217
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564		201,600	2,500,000	12,460,001	2,014,738	6,338	2,021,076	17,202,837

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

Statement of changes in equity

Thai Rayon Public Company Limited

	Separate financial statements										
	Note	Issued and paid-up share capital			Retained earnings		Other component of equity				Total equity
		Legal reserve	General reserve	Unappropriated	Gain on measurement of financial assets / Gain on investments in equity instruments designated at fair value through other comprehensive income	Gain on remeasurements of defined benefit plans	Total other components of equity				
(in thousand Baht)											
Year ended 31 March 2020											
Balance at 1 April 2019		20,160	2,500,000	12,148,101	889,560	(16,881)	872,679				15,742,540
Comprehensive income for the year											
Loss		-	-	(214,106)	-	-	-	-	-	-	(214,106)
Other comprehensive income		-	-	-	(421,213)	11,655	(409,558)				(409,558)
Dividends	24	-	-	(141,087)	-	-	-	-	-	-	(141,087)
Total comprehensive income (expense) for the year		-	-	(355,193)	(421,213)	11,655	(409,558)				(764,751)
Balance as at 31 March 2020		20,160	2,500,000	11,792,908	468,347	(5,226)	463,121				14,977,789
Year ended 31 March 2021											
Balance at 31 March 2020 - as reported		20,160	2,500,000	11,792,908	468,347	(5,226)	463,121				14,977,789
Impact of changes in accounting policies	3.1	-	-	-	467,831	-	467,831				467,831
Balance at 1 April 2020 - restated		20,160	2,500,000	11,792,908	936,178	(5,226)	930,952				15,445,620
Comprehensive income for the year											
Profit		-	-	6,593	-	-	-	-	-	-	6,593
Other comprehensive income		-	-	-	1,615,024	11,564	1,626,588				1,626,588
Dividends	24	-	-	(10,080)	-	-	-	-	-	-	(10,080)
Transfer of gain on investments in equity instruments designated at fair value through other comprehensive income to retained earnings on acquisition of significant influence		-	-	670,580	(536,464)	-	(536,464)				134,116
Total comprehensive income (expense) for the year		-	-	667,093	1,078,560	11,564	1,090,124				1,757,217
Balance at 31 March 2021		20,160	2,500,000	12,460,001	2,014,738	6,338	2,021,076				17,202,837

These notes form an integral part of the financial statements.



งบกระแสเงินสด

บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน)

	หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดง เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงิน เฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 มีนาคม		สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 มีนาคม	
		2564	2563	2564	2563
		(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)	
		(พันบาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน					
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		89,485	188,836	6,593	(214,106)
<i>ปรับรายการที่กระทบขาดทุนเป็นเงินสดรับ (จ่าย)</i>					
รายได้ภาษีเงินได้	20	(8,861)	(54,397)	(8,861)	(54,397)
ต้นทุนทางการเงิน		316	37	316	37
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย		354,861	326,391	354,861	326,391
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	11	(198,298)	(513,207)	-	-
กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์		(297)	(120)	(297)	(120)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น		674	11,407	674	11,407
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้า	9	(32,488)	27,217	(32,488)	27,217
ประมาณการหนี้สิน		18,850	61,775	18,850	61,775
เงินปันผลรับ	10, 11	(5,265)	(7,678)	(120,671)	(117,943)
ดอกเบี้ยรับ		(18,382)	(62,674)	(18,382)	(62,674)
		200,595	(22,413)	200,595	(22,413)
<i>การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</i>					
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น		(450,150)	301,925	(450,150)	301,925
สินค้าคงเหลือ		366,345	217,673	366,345	217,673
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		(70,938)	37,762	(70,938)	37,762
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		(1,211)	189	(1,211)	189
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น		(351,902)	(156,414)	(351,902)	(156,414)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		11,194	12,960	11,194	12,960
เงินสดจ่ายสำหรับผลประโยชน์พนักงานระยะยาว	15	(29,066)	(21,111)	(29,066)	(21,111)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน		(325,133)	370,571	(325,133)	370,571

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



Statement of cash flows

Thai Rayon Public Company Limited

	Note	Financial statements in which the equity method is applied		Separate financial statements	
		Year ended 31 March		Year ended 31 March	
		2021	2020	2021	2020
		(Restated)		(Restated)	
		(in thousand Baht)			
Cash flows from operating activities					
Profit (loss) for the year		89,485	188,836	6,593	(214,106)
<i>Adjustments to reconcile loss to cash receipts (payments)</i>					
Tax income	20	(8,861)	(54,397)	(8,861)	(54,397)
Finance costs		316	37	316	37
Depreciation and amortisation		354,861	326,391	354,861	326,391
Share of profit of associates accounted for using equity method	11	(198,298)	(513,207)	-	-
Gain on sales of equipment		(297)	(120)	(297)	(120)
Unrealised loss on foreign exchange		674	11,407	674	11,407
Loss on inventories devaluation (reversal)	9	(32,488)	27,217	(32,488)	27,217
Provision expense		18,850	61,775	18,850	61,775
Dividend income	10, 11	(5,265)	(7,678)	(120,671)	(117,943)
Interest income		(18,382)	(62,674)	(18,382)	(62,674)
		200,595	(22,413)	200,595	(22,413)
<i>Changes in operating assets and liabilities</i>					
Trade and other current receivables		(450,150)	301,925	(450,150)	301,925
Inventories		366,345	217,673	366,345	217,673
Other current assets		(70,938)	37,762	(70,938)	37,762
Other non-current assets		(1,211)	189	(1,211)	189
Trade and other current payables		(351,902)	(156,414)	(351,902)	(156,414)
Other current liabilities		11,194	12,960	11,194	12,960
Payment of long-term employee benefits	15	(29,066)	(21,111)	(29,066)	(21,111)
Net cash from (used in) operating activities		(325,133)	370,571	(325,133)	370,571

These notes form an integral part of the financial statements.



งบกระแสเงินสด

บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน)

	หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดง เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงิน เฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 มีนาคม		สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 มีนาคม	
		2564	2563	2564	2563
		(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)	
		(พันบาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน					
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนลดลง (2563 : เงินลงทุนชั่วคราว)		2,025,288	1,130,573	2,025,288	1,130,573
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์		310	1,197	310	1,197
เงินสดจ่ายเพื่อการลงทุนในบริษัทร่วม	11	(1,938,779)	-	(1,938,779)	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	10	(1,071,762)	(52,422)	(1,071,762)	(52,422)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	12	(109,993)	(281,471)	(109,993)	(281,471)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		(529)	(42)	(529)	(42)
เงินปันผลรับ	10, 11	120,671	117,943	120,671	117,943
ดอกเบี้ยรับ		28,362	66,412	28,362	66,412
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน		(946,432)	982,190	(946,432)	982,190
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน					
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		98,036	16,964	98,036	16,964
ดอกเบี้ยจ่าย		(316)	(37)	(316)	(37)
เงินปันผลจ่าย	24	(10,080)	(141,048)	(10,080)	(141,048)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน		87,640	(124,121)	87,640	(124,121)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ		(1,183,925)	1,228,640	(1,183,925)	1,228,640
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 เมษายน		1,403,995	175,355	1,403,995	175,355
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 มีนาคม	6	220,070	1,403,995	220,070	1,403,995

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



Statement of cash flows

Thai Rayon Public Company Limited

	Note	Financial statements in which the equity method is applied		Separate financial statements	
		Year ended 31 March		Year ended 31 March	
		2021	2020	2021	2020
		(Restated)		(Restated)	
		(in thousand Baht)			
Cash flows from investing activities					
Decrease in current financial assets (2020 : Current investments)		2,025,288	1,130,573	2,025,288	1,130,573
Proceeds from sales of equipment		310	1,197	310	1,197
Acquisitions of investment in associates	11	(1,938,779)	-	(1,938,779)	-
Acquisitions of other non-current financial assets	10	(1,071,762)	(52,422)	(1,071,762)	(52,422)
Acquisitions of property, plant and equipment	12	(109,993)	(281,471)	(109,993)	(281,471)
Acquisitions of intangible assets		(529)	(42)	(529)	(42)
Dividends received	10, 11	120,671	117,943	120,671	117,943
Interest received		28,362	66,412	28,362	66,412
Net cash from (used in) investing activities		(946,432)	982,190	(946,432)	982,190
Cash flows from financing activities					
Proceeds from short-term loans from financial institutions		98,036	16,964	98,036	16,964
Interest paid		(316)	(37)	(316)	(37)
Dividend paid	24	(10,080)	(141,048)	(10,080)	(141,048)
Net cash from (used in) financing activities		87,640	(124,121)	87,640	(124,121)
Net increase (decrease) in cash and cash equivalents		1,183,925	1,228,640	(1,183,925)	1,228,640
Cash and cash equivalents at 1 April		1,403,995	175,355	1,403,995	175,355
Cash and cash equivalents at 31 March	6	220,070	1,403,995	220,070	1,403,995

These notes form an integral part of the financial statements.



หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2564
บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุ	สารบัญ
1	ข้อมูลทั่วไป
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
3	รายการปรับปรุง
4	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ
5	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
6	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
7	สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน
8	ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น
9	สินค้าคงเหลือ
10	สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น
11	เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
12	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
13	เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น
14	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย
15	ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน
16	ทุนสำรองตามกฎหมาย
17	ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้
18	ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน
19	ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ
20	ภาษีเงินได้
21	สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน
22	คดีความ
23	กำไรต่อหุ้น
24	เงินปันผล
25	เครื่องมือทางการเงิน
26	การบริหารจัดการทุน
27	ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
28	การจัดประเภทรายการใหม่



Notes to financial statements

For the year ended 31 March 2021
Thai Rayon Public Company Limited

Note	Contents
1	General information
2	Basis of preparation of the financial statements
3	Adjustments
4	Significant accounting policies
5	Related parties
6	Cash and cash equivalents
7	Current financial assets
8	Trade and other current receivables
9	Inventories
10	Other non-current financial assets
11	Investments in associates and joint venture
12	Property, plant and equipment
13	Trade and other current payables
14	Interest-bearing liabilities
15	Non-current provisions for employee benefits
16	Legal reserve
17	Segment information and disaggregation of revenue
18	Employee benefit expenses
19	Expenses by nature
20	Income tax
21	Promotional privileges
22	Litigations
23	Earnings per share
24	Dividends
25	Financial instruments
26	Capital management
27	Commitments with non-related parties
28	Reclassification of accounts

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการเมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2564

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย บริษัทดำเนินธุรกิจหลักในการผลิตเส้นใยประดิษฐ์เรยอนและเกลือโซเดียมซัลเฟตจำหน่าย ทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ ที่อยู่ตามที่ตั้งทะเบียนของสำนักงานใหญ่และโรงงานของบริษัทมีดังนี้

สำนักงานใหญ่	888/160-1 อาคารมหาทุนปลาซ่า ชั้น 16 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
โรงงาน 1	36 หมู่ที่ 2 ถนนอยุธยา-อ่างทอง ตำบลโพสะ อำเภอเมือง จังหวัดอ่างทอง
โรงงาน 2	19 หมู่ที่ 7 ถนนหนองปลาเกะดี ตำบลหนองปลาหมอ อำเภอหนองแค จังหวัดสระบุรี

2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

(ก) เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

บริษัทได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงเป็นครั้งแรกซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 เมษายน 2563 ซึ่งได้เปิดเผยผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีไว้ในหมายเหตุข้อ 3

นอกจากนี้ บริษัทไม่ได้นำมาตราฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ซึ่งยังไม่มีผลบังคับใช้ในงวดปัจจุบันมาถือปฏิบัติในการจัดทำงบการเงินนี้ก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ บริษัทคาดว่าไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินในงวดที่ถือปฏิบัติ

(ข) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและนำเสนองบการเงิน

งบการเงินนี้นำเสนอเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท

(ค) การใช้วิจารณญาณและการประมาณการ

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารใช้วิจารณญาณ การประมาณการและข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีของบริษัท ทั้งนี้ ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณการไว้ ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับปรุงประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนแปลงที่เริ่มต้นไป ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าวได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อต่อไปนี้

- 11 การพิจารณาความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญในกิจการที่บริษัทลงทุน
- 11 การใช้ข้อสมมติที่สำคัญในการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของบริษัทร่วมและการร่วมค้า
- 15 ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย
- 22 การรับรู้รายการและการวัดมูลค่าประมาณการหนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น เกี่ยวกับข้อสมมติสำคัญของความเป็นไปได้ที่จะสูญเสียทรัพยากรและความน่าจะเป็นของมูลค่าความเสียหาย
- 20 การรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้ การคาดการณ์กำไรทางภาษีในอนาคตที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีไปใช้ประโยชน์
- 25 การวัดมูลค่าค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าเกี่ยวกับข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการกำหนดอัตราสูญเสียถ่วงน้ำหนัก (Weighted-average loss rate)
- 25 การวัดมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่นำข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้มาใช้

These notes form an integral part of the financial statements.

The financial statements issued for Thai regulatory reporting purposes are prepared in the Thai language. These English language financial statements have been prepared from the Thai language financial statements and were approved and authorised for issue by the Board of Directors on 31 May 2021.

1. General information

Thai Rayon Public Company Limited (“the Company”) is a public company incorporated and domiciled in Thailand. The Company is principally engaged in the manufacture of viscose rayon staple fibre and anhydrous sodium sulphate for sales to both domestic and export markets. The registered addresses of the Company’s head office and factories are as follows:

Head office	888/160-1 Mahatun Plaza Building, 16th Floor, Ploenchit Road, Lumpini, Patumwan, Bangkok.
Factory 1	36 Moo 2 Ayuthaya-Angthong Highway, Posa, Muang, Angthong.
Factory 2	19 Moo 7 Nhongplakadee Road, Nhongplamho, Nhongkhae, Saraburi.

2. Basis of preparation of the financial statements

(a) Statement of compliance

The financial statements are prepared in accordance with Thai Financial Reporting Standards (“TFRS”), guidelines promulgated by the Federation of Accounting Professions and applicable rules and regulations of the Thai Securities and Exchange Commission.

The Company has initially applied new and revised TFRS that are effective for annual periods beginning on or after 1 April 2020 and disclosed impact from changes in accounting policies in note 3.

In addition, the Company has not early adopted a number of new and revised TFRS, which are not yet effective for the current period in preparing these financial statements. The Company expects that there will be no material impact on the financial statements in the period of initial application.

(b) Functional and presentation currency

The financial statements are presented in Thai Baht, which is the Company’s functional currency.

(c) Use of judgements and estimates

The preparation of financial statements in conformity with TFRS requires management to make judgements, estimates and assumptions that affect the application of the Company’s accounting policies. Actual results may differ from these estimates. Estimates and underlying assumptions are reviewed on an ongoing basis. Revisions to accounting estimates are recognised prospectively. Relevant information is included in the following notes:

- 11 Determining the significant influence over an investee;
- 11 Key assumptions underlying recoverable amounts of investment in associates and joint venture;
- 15 Key actuarial assumptions;
- 22 Recognition and measurement of provisions and contingencies: key assumptions about the likelihood and magnitude of an outflow of resources;
- 20 Recognition of deferred tax assets: availability of future taxable profit against which deductible temporary differences can be utilised;
- 25 Measurement of ECL allowance for trade receivables : key assumptions in determining the weighted-average loss rate; and
- 25 Determining the fair value of financial instruments on the basis of significant unobservable inputs.

(จ) ผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)

สถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ยังคงเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยเริ่มมีการแจกจ่ายวัคซีนในระหว่างปี 2564 จากความไม่แน่นอนของสถานการณ์ในปี 2563 บริษัทจึงจัดทำการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563 โดยถือปฏิบัติตามแนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ในเรื่องการไม่นำสถานการณ์ COVID-19 มาพิจารณาการต่ออายุของสินทรัพย์ สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและลูกหนี้การค้า เนื่องด้วยแนวปฏิบัติดังกล่าวสิ้นสุดการมีผลบังคับใช้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมิได้ปรับปรุงมูลค่าสินทรัพย์ดังกล่าวในปี 2564 เนื่องจากไม่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อมูลค่าของสินทรัพย์ เนื่องจากสถานการณ์ดังกล่าวมีความไม่แน่นอนสูงและอาจเปลี่ยนแปลงได้ทุกเมื่อ ณ ขณะนี้จึงไม่สามารถคาดการณ์ผลกระทบของการแพร่ระบาดที่ยังคงดำเนินอยู่ มาตรการต่าง ๆ ของรัฐบาล และการแจกจ่ายวัคซีนที่อาจมีต่อธุรกิจของบริษัท ทั้งนี้ผู้บริหารได้ติดตามสถานการณ์ดังกล่าวอย่างใกล้ชิดและดำเนินการเพื่อลดผลกระทบให้มากที่สุดเท่าที่จะเป็นไปได้

3. รายการปรับปรุง

3.1 การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี

ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2563 บริษัทได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 สัญญาเช่า ซึ่งไม่มีผลกระทบต่ออย่างมีสาระสำคัญต่อการเงิน นอกจากนี้ บริษัทได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ผลกระทบของส่วนของผู้ถือหุ้นจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี มีดังนี้

	งบการเงินที่แสดง เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงิน เฉพาะกิจการ	
	กำไรสะสม	องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น	กำไรสะสม	องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 - ตามที่รายงาน	21,723,320	(914,592)	11,792,908	463,121
เพิ่มขึ้น (ลดลง) เนื่องจาก				
การถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เครื่องมือทางการเงิน	-	551,185	-	584,789
ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้อง	-	(110,237)	-	(116,958)
ณ วันที่ 1 เมษายน 2563 - ปรับปรุงใหม่	21,723,320	(473,644)	11,792,908	930,952

(d) Impact of the COVID-19 pandemic

COVID-19 pandemic is still on going, while vaccines for COVID-19 are being rolled out during 2021. Due to uncertainty of the situation in 2020, the Company applied *Accounting guidance on temporary accounting relief measures for additional accounting options in response to impact from the situation of COVID-19* in preparing the financial statements for the year ended 31 March 2020 by excluding COVID-19 situation in impairment of assets and deferred tax assets and trade accounts receivable. As the accounting guidance already expired on 31 December 2020, the Company did not adjust the value of assets in 2021 due to no material impact on the value of assets.

As the situation is highly uncertain and fluid, its currently not possible to determined the impact of the continued pandemic, government measures and roll out of vaccination on the business of the Company. Management is closely monitoring the situation and managing to lessen the impact as much as possible.

3. Adjustments

3.1 Changes in accounting policies

From 1 April 2020, the Company has initially applied TFRS 16 - Leases which have no material impact on the financial statements. In addition, the Company has initially applied TFRS 9 - Financial instruments standards. Impact of changes in accounting policies on shareholders' equity are as follows:

	Financial statements in which the equity method is applied		Separate financial statements	
	Retained earnings	Other components of equity	Retained earnings	Other component of equity
(in thousand Baht)				
At 31 March 2020 - as reported	21,723,320	(914,592)	11,792,908	463,121
<i>Increase (decrease) due to:</i>				
Adoption of TFRS 9 - Financial instruments standards	-	551,185	-	584,789
Related tax	-	(110,237)	-	(116,958)
At 1 April 2020 - restated	21,723,320	(473,644)	11,792,908	930,952

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

บริษัทได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงินด้วยวิธีปรับปรุงผลกระทบสะสมกับกำไรสะสมและองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 1 เมษายน 2563 ดังนั้น บริษัทจึงไม่ปรับปรุงข้อมูลที่น่าเสนอ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 และไม่นำข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินมาถือปฏิบัติกับข้อมูลเปรียบเทียบ

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงินนี้ให้ข้อกำหนดเกี่ยวกับนิยามสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน ตลอดจนการรับรู้ การวัดมูลค่า การตัดย่ำค่าและการตัดรายการ รวมถึงหลักการบัญชีของอนุพันธ์และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง โดยรายละเอียดของนโยบายการบัญชีเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 4 โดยผลกระทบจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน มีดังนี้

(1) การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 (“IFRS 9”) จัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินเป็น 3 ประเภท ได้แก่ ราคาทุนตัดจำหน่าย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) และมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVTPL) โดยการจัดประเภทตาม IFRS 9 จะเป็นไปตามลักษณะของกระแสเงินสดของสินทรัพย์ทางการเงินและโมเดลธุรกิจของกิจการในการบริหารจัดการสินทรัพย์ทางการเงินนั้น ทั้งนี้ IFRS 9 ยกเลิกการจัดประเภทตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด หลักทรัพย์เผื่อขาย หลักทรัพย์เพื่อค้า และเงินลงทุนทั่วไปตามที่กำหนดโดยมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 105 ตาม IFRS 9 อนุพันธ์วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ก่อนวันที่ 1 เมษายน 2563 บริษัทรับรู้รายการเมื่อใช้สิทธิในอนุพันธ์ดังกล่าว

ตาม IFRS 9 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายจะรับรู้ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่ายด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง เดิมบริษัทรับรู้ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่ายด้วยอัตราดอกเบี้ยตามสัญญา

(2) การตัดย่ำค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

IFRS 9 แนะนำวิธีการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของเครื่องมือทางการเงิน ในขณะที่เดิมบริษัทประมาณการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้า IFRS 9 กำหนดให้ใช้วิธีการถ่วงหน้ในการประเมินว่าการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยทางเศรษฐกิจนั้นมีผลกระทบต่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นอย่างไร และพิจารณาความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก ทั้งนี้ การพิจารณาตัดย่ำค่าดังกล่าวจะถือปฏิบัติกับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าและเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ซึ่งไม่รวมเงินลงทุนในตราสารทุน

บริษัทได้ประเมินการตัดย่ำค่าตาม IFRS 9 ณ วันที่ 1 เมษายน 2563 ไม่มีผลกระทบต่อค่าเผื่อผลขาดทุนจากการตัดย่ำค่าที่เป็นสาระสำคัญ

TFRS - Financial instruments standards

The Company has adopted TFRS - Financial instruments standards by adjusting the cumulative effects to retained earnings and other components of equity on 1 April 2020. Therefore, the Company did not adjust the information presented as at 31 March 2020. The disclosure requirements of TFRS for financial instruments have not generally been applied to comparative information.

These TFRS - Financial instruments standards establish requirements related to definition, recognition, measurement, impairment and derecognition of financial assets and financial liabilities, including accounting for derivatives and hedge accounting. The details of accounting policies are disclosed in note 4. The impact from adoption of TFRS - Financial instruments standards are as follows:

(1) Classification and measurement of financial assets and financial liabilities

TFRS 9 contains three principal classification categories for financial assets: measured at amortised cost, fair value through other comprehensive income (FVOCI) and fair value through profit or loss (FVTPL). The classification under TFRS 9 is based on the cash flow characteristics of the financial asset and the business model in which they are managed. TFRS 9 eliminates the previous classification of held-to-maturity debt securities, available-for-sale securities, trading securities and general investment as specified by TAS 105.

Under TFRS 9, derivatives are measured at FVTPL. Before 1 April 2020, the Company recognised derivatives when they were exercised.

Under TFRS 9, interest income and interest expenses recognised from all financial assets and financial liabilities measured at amortised cost shall be calculated using the effective interest method. Previously, the Company recognised interest income and interest expenses at the rate specified in the contract.

(2) Impairment - financial assets

TFRS 9 introduces the 'expected credit loss' (ECL) model whereas previously the Company estimated the allowance for doubtful account by analysing payment histories and future expectation of customer payment. TFRS 9 requires considerable judgement about how changes in economic factors affect ECLs, which are determined on a probability-weighted basis. The new impairment model applies to financial assets measured at amortised cost, contract assets, lease receivables and debt investments measured at FVOCI, except for investments in equity instruments.

The Company has determined that the application of TFRS 9's impairment requirements at 1 April 2020 have no material impact on allowance for impairment losses.

ตารางดังต่อไปนี้แสดงเปรียบเทียบการจัดประเภทและการวัดมูลค่าของเงินลงทุนตาม TAS 105 และ TFRS 9

งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะ					
การจัดประเภทตาม TAS 105 ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563		การจัดประเภทตาม TFRS 9 ณ วันที่ 1 เมษายน 2563			
	มูลค่าตาม บัญชี	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไร หรือขาดทุน	มูลค่า ยุติธรรมผ่าน กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ราคาทุน ตัดจำหน่าย - สุทธิ	รวม
(ล้านบาท)					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,404	-	-	1,404	1,404
เงินฝากระยะสั้นกับสถาบันการเงิน	2,146	-	-	2,146	2,146
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	1,114	-	-	1,114	1,114
	4,664	-	-	4,664	4,664
เงินลงทุนระยะยาวอื่น					
หลักทรัพย์เพื่อขาย	715	-	715	-	715
ตราสารทุนอื่นที่ไม่อยู่ใน ความต้องการของตลาด	588	-	1,173	-	1,173
ตราสารหนี้อื่นที่จะถือจนครบกำหนด	402	-	-	402	402
	1,705	-	1,888	402	2,290
หนี้สินอนุพันธ์	(23)	(23)	-	-	(23)

บริษัทตั้งใจจะถือตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด และตราสารทุนที่ถือไว้เพื่อขายจำนวน 588 ล้านบาท และ 715 ล้านบาท ตามลำดับ เพื่อวัตถุประสงค์ทางกลยุทธ์ในระยะยาว บริษัทเลือกกำหนดให้เงินลงทุนดังกล่าวเป็นเงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ทั้งนี้ ผลกำไร (ขาดทุน) สะสมจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวจะไม่ถูกจัดประเภทไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง

เงินลงทุนในตราสารหนี้ และพันธบัตรธนาคารแห่งประเทศไทยของบริษัทซึ่งได้จัดประเภทเป็นเงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย บริษัทตั้งใจจะถือเงินลงทุนดังกล่าวไปจนครบกำหนดเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และกระแสเงินสดตามสัญญานี้ประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยจากจำนวนเงินต้นที่ค้างอยู่ สำรองมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขายของบริษัท ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 จำนวน 715 ล้านบาทได้ถูกกลับรายการออกจากองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นและปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 เมษายน 2564

3.2 รายการปรับปรุง

บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทร่วมแห่งหนึ่ง คือ บริษัท ไทย โพลีฟอสเฟตและเคมีภัณฑ์ จำกัด (บริษัทถือหุ้นร้อยละ 49) ซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย เงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวตามวิธีส่วนได้เสียและส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมที่ใช้วิธีส่วนได้เสียดังกล่าวถูกบันทึกบัญชีโดยอ้างอิงจากข้อมูลทางการเงินภายในที่จัดทำขึ้นโดยฝ่ายบริหารของบริษัทร่วม

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2564 บริษัทได้ทำรายการปรับปรุงย้อนหลังในมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัท ไทย โพลีฟอสเฟตและเคมีภัณฑ์ จำกัด ตามวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียเกี่ยวกับอัตราแลกเปลี่ยนและรับรู้ส่วนได้เสียในเงินลงทุนดังกล่าวเพิ่มขึ้น

The following table shows classification and measurement categories under TAS 105 and TFRS 9.

Financial statements in which the equity method is applied/Separate financial statements					
Classification under TAS 105 at 31 March 2020		Classification under TFRS 9 at 1 April 2020			
	Carrying amounts	FVTPL	FVOCI	Amortised cost - net	Total
(in million Baht)					
Cash and cash equivalents	1,404	-	-	1,404	1,404
Short-term deposits at financial institutions	2,146	-	-	2,146	2,146
Trade and other current receivables	1,114	-	-	1,114	1,114
	4,664	-	-	4,664	4,664
Other long-term investments					
Equity securities available-for-sale	715	-	715	-	715
Other non-marketable equity securities	588	-	1,173	-	1,173
Other debt instruments held to maturity	402	-	-	402	402
	1,705	-	1,888	402	2,290
Derivative liabilities	(23)	(23)	-	-	(23)

The Company intends to hold non-marketable equity securities and equity securities available-for-sale amount of Baht 588 million and Baht 715 million, respectively for the long-term strategic purposes. The Company has designated them as measured at FVOCI. The accumulated gain (loss) on measurement of these investments will not be reclassified to profit or loss.

Debt instruments and BOT bond of the Company that classified at amortised cost. The Company intends to hold the investments to maturity to collect contractual cash flows and these cash flows consist solely of payments of principal and interest on the principal amount outstanding. The fair value reserve of available-for-sale investments of the Company at 31 March 2020 amounted to Baht 715 million were reversed from other components of equity and adjusted with retained earning at 1 April 2021.

3.2 Effects of adjustments

The Company has an investment in an associate, Thai Polyphosphate & Chemicals Company Limited ("TPC") (in which the Company holds a 49.00% interest), accounted for using equity method in the financial statements in which the equity method is applied. The investment in this associate accounted for using the equity method and share of profit of associates accounted for using equity method from this associate were recognised based on the associate's management accounts.

During the year ended 31 March 2021, the Company has retrospectively adjusted the carrying value of investment in TPC accounted for using equity method in the financial statements in which the equity method is applied in respect of foreign exchange rate and additional recognition of equity in this associate.

โดยผลกระทบของรายการปรับปรุงต่อการเงินมีดังต่อไปนี้

งบแสดงฐานะทางการเงิน ณ วันที่	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	
	31 มีนาคม 2563	1 เมษายน 2562
(พันบาท)		
เงินลงทุนในบริษัทร่วม		
ตามที่รายงานในปีก่อน	14,471,897	14,248,986
รายการปรับปรุง	50,311	48,684
ปรับปรุงใหม่	14,522,208	14,297,670
กำไรสะสมที่ยังไม่จัดสรร		
ตามที่รายงานในปีก่อน	21,723,320	21,677,198
รายการปรับปรุง	50,311	48,684
ปรับปรุงใหม่	21,773,631	21,725,882
งบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563		งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย
(พันบาท)		
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย		
ตามที่รายงานในปีก่อน		511,580
รายการปรับปรุง		1,627
ปรับปรุงใหม่		513,207
กำไรสำหรับปี		
ตามที่รายงานในปีก่อน		187,209
รายการปรับปรุง		1,627
ปรับปรุงใหม่		188,836
กำไรต่อหุ้น (บาท)		
ตามที่รายงานในปีก่อน		0.93
รายการปรับปรุง		0.01
ปรับปรุงใหม่		0.94

The quantitative impact from adjustments on the financial statements was as follows:

Statement of financial position as at	Financial statements in which the equity method is applied	
	31 March 2020	1 April 2019
(in thousand Baht)		
Investment in associates		
As reported	14,471,897	14,248,986
Adjustments	50,311	48,684
As restated	14,522,208	14,297,670
Unappropriated retained earnings		
As reported	21,723,320	21,677,198
Adjustments	50,311	48,684
As restated	21,773,631	21,725,882
Statement of income for the year ended 31 March 2020		Financial statements in which the equity method is applied
(in thousand Baht)		
Share of profit of associates accounted for using the equity method		
As reported		511,580
Adjustments		1,627
As restated		513,207
Profit for the year		
As reported		187,209
Adjustments		1,627
As restated		188,836
Earnings per share (in Baht)		
As reported		0.93
Adjustments		0.01
As restated		0.94

4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงานยกเว้นตามที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 3

(ก) เกณฑ์การบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท และส่วนได้เสียของบริษัทร่วมและการร่วมค้า *ส่วนได้เสียในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย*

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่บริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบายดังกล่าว การร่วมค้าเป็นการร่วมการทำงานที่บริษัทมีการควบคุมร่วมในการงานนั้น โดยมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการทำงานนั้นมากกว่าการมีสิทธิในสินทรัพย์และภาระผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการทำงานนั้น

บริษัทรับรู้เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าตามวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการ ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของบริษัท จะถูกบันทึกในงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียจนถึงวันที่ความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ หรือการควบคุมร่วมสิ้นสุดลง

การตัดรายการระหว่างกัน

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้ หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการกับบริษัทร่วมและการร่วมค้าถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

(ข) เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าในงบการเงินเฉพาะกิจการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า กรณีที่บริษัทจำหน่ายเงินลงทุนบางส่วน ต้นทุนเงินลงทุนคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักเมื่อมีการจำหน่าย กำไรขาดทุนจากการขายเงินลงทุนบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

(ค) เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศรวมถึงสินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม แปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรม

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น แต่ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าของเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (2563: *ตราสารทุนที่ถือไว้เพื่อขาย*) (เว้นแต่การด้อยค่า ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เคยรับรู้เข้ากำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทใหม่ไปเข้ากำไรหรือขาดทุน)

4. Significant accounting policies

The accounting policies set out below have been applied consistently to all periods presented in these financial statements except as explained in note 3.

(a) Basis of accounting for investments in associates and joint venture

The financial statements in which the equity method is applied relate to the Company interests in associates and joint ventures.

Interests in equity-accounted investees

Associates are those entities in which the Company has significant influence, but not control or joint control, over the financial and operating policies. A joint venture is an arrangement in which the Company has joint control, whereby the Company has rights to the net assets of the arrangement, rather than rights to its assets and obligations for its liabilities.

The Company recognised investments in associates and joint ventures using the equity method. They are initially recognised at cost, which includes transaction costs. Subsequent to initial recognition, the financial statements in which the equity method is applied include the Company's share of the profit or loss and other comprehensive income of equity-accounted investees, until the date on which significant influence or joint control ceases.

Eliminated of transactions

Intra-group balances and transactions, and any unrealised income or expenses arising from intra-group transactions, are eliminated. Unrealised gains arising from transactions with equity-accounted investees are eliminated against the investment to the extent of the Company's interest in the investee. Unrealised losses are eliminated in the same way as unrealised gains, but only to the extent that there is no evidence of impairment.

(b) Investments in associates and joint ventures

Investments in associates and joint ventures in the separate financial statements are measured at cost less allowance for impairment losses. If the Company disposes of part of its investment, the deemed cost of the part sold is determined using the weighted average method. Gains and losses on disposal of the investments are recognised in profit or loss.

(c) Foreign currencies

Transactions in foreign currencies including non-monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are translated to the respective functional currencies of the Company at exchange rates at the dates of the transactions. Monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are translated at the exchange rate at the reporting date.

Non-monetary assets and liabilities measured at fair value in foreign currencies are translated to the functional currency at the exchange rates at the dates that fair value was determined.

Foreign currency differences are generally recognised in profit or loss. However, foreign currency differences arising from the translation an investment in equity securities designated as at FVOCI (2020: *available-for-sale equity investments*) (except on impairment, in which case foreign currency differences that have been recognised in other comprehensive income are reclassified to profit or loss) are recognised in other comprehensive income.

หน่วยงานในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

รายได้และค่าใช้จ่ายของหน่วยงานในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยของงวด

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่าบันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่าจะมีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

เมื่อหน่วยงานต่างประเทศถูกจำหน่ายส่วนได้เสียทั้งหมดหรือเพียงบางส่วนที่ทำให้สูญเสียการควบคุม ความมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญ หรือการควบคุมร่วมกัน ผลสะสมของผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานต่างประเทศนั้น ต้องถูกจัดประเภทเป็นกำไรหรือขาดทุนโดยเป็นส่วนหนึ่งของกำไรขาดทุนจากการจำหน่าย หากบริษัทจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมหรือการร่วมค้าเพียงบางส่วนโดยที่บริษัทยังคงมีอิทธิพล หรือการควบคุมร่วมที่มีสาระสำคัญอยู่ บริษัทต้องจัดประเภทยอดสะสมบางส่วนที่เกี่ยวข้องเป็นกำไรหรือขาดทุน

(จ) เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2563

(จ.1) การจัดประเภทและการวัดมูลค่า

ตราสารหนี้ที่บริษัทเป็นผู้ออกรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อมีการออกตราสารหนี้ สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน (นอกเหนือจากลูกหนี้การค้า (ดูหมายเหตุข้อ 4 (ณ))) รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อบริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนั้น และวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมโดยรวมต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกตราสาร เว้นแต่สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกและภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมและต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกตราสารนั้น บันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกจัดประเภทรายการตามการวัดมูลค่า ได้แก่ การวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สินทรัพย์ทางการเงินจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ภายหลังการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเว้นแต่บริษัทมีการเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ทางการเงิน ในกรณีดังกล่าวสินทรัพย์ทางการเงินที่ได้รับผลกระทบทั้งหมดจะถูกจัดประเภทรายการใหม่โดยทันทีเป็นต้นไปนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภท

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก หนี้สินทางการเงินจัดประเภทด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ดอกเบี้ยจ่ายและกำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์เหล่านี้วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย ราคาทุนตัดจำหน่ายลดลงด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น รายได้ดอกเบี้ย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

เงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สินทรัพย์เหล่านี้วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม เงินปันผลรับรู้เป็นรายได้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่เงินปันผลดังกล่าวเป็นการคืนทุนของเงินลงทุน กำไรและขาดทุนสุทธิอื่นรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุน

(จ.2) การตัดรายการออกจากบัญชีและการหักกลบ

บริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุหรือมีการโอนสิทธิในการรับกระแสเงินสดตามสัญญาในธุรกรรมซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงินได้ถูกโอนหรือในกรณีที่บริษัทไม่ได้ทั้งโอนหรือคงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดและไม่ได้คงไว้ซึ่งการควบคุมในสินทรัพย์ทางการเงิน

Foreign operations

The assets and liabilities of foreign operations, are translated to Thai Baht at the exchange rates at the reporting date.

The revenues and expenses of foreign operations are translated to Thai Baht at average exchange rates of the period.

Foreign exchange differences are recognised in other comprehensive income and accumulated in the translation reserve until disposal of the investment.

When a foreign operation is disposed of in its entirety or partially such that control, significant influence or joint control is lost, the cumulative amount in the translation reserve related to that foreign operation is reclassified to profit or loss as part of the gain or loss on disposal. When the Company disposes of only part of an associate or joint venture while retaining significant influence or joint control, the relevant proportion of the cumulative amount is reclassified to profit or loss.

(d) Financial instruments**Accounting policies applicable from 1 April 2020****(d.1) Classification and measurement**

Debt securities that the Company issued are initially recognised when they are originated. Financial assets and financial liabilities (except trade accounts receivables (see note 4(f))) are initially recognised when the Company becomes a party to the contractual provisions of the instrument, and measured at fair value, taking into account for transaction costs that are directly attributable to its acquisition or issue of the securities, except for financial assets and financial liabilities measured at FVTPL, which are initially and subsequently measured at fair value, and any transaction costs that are directly attributable to its acquisition or issue of the securities are recognised in profit or loss.

On initial recognition, a financial asset is classified as measured at: amortised cost; fair value through other comprehensive income (FVOCI). Financial assets are not reclassified subsequent to their initial recognition unless the Company changes its business model for managing financial assets, in which case all affected financial assets are reclassified prospectively from the reclassification date.

On initial recognition, financial liabilities are classified as measured at amortised cost using the effective interest method. Interest expense and foreign exchange gains and losses are recognised in profit or loss. Any gain or loss on derecognition is also recognised in profit or loss.

Financial assets measured at amortised cost	These assets are subsequently measured at amortised cost using the effective interest method. The amortised cost is reduced by expected credit losses. Interest income, foreign exchange gains and losses, expected credit loss, gain or loss on derecognition are recognised in profit or loss.
---	--

Equity investments measured at FVOCI	These assets are subsequently measured at fair value. Dividends are recognised as income in profit or loss unless the dividend clearly represents a recovery of part of the cost of the investment. Other net gains and losses are recognised in OCI and are never reclassified to profit or loss.
--------------------------------------	--

(d.2) Derecognition and offsetting

The Company derecognises a financial asset when the contractual rights to receive the cash flows from the financial asset expire, or it transfers the rights to receive the contractual cash flows in a transaction in which substantially all of the risks and rewards of ownership of the financial asset are transferred or in which the Company neither transfers nor retains substantially all of the risks and rewards of ownership and it does not retain control of the financial asset.

บริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อภาระผูกพันตามสัญญาสิ้นสุดลง ยกเลิก หรือหมดอายุ บริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีหากมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขและกระแสเงินสดจากการเปลี่ยนแปลงหนี้สินมีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญ โดยรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมที่สะท้อนเงื่อนไขที่เปลี่ยนแปลงแล้ว

ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีที่ตัดรายการและสิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือต้องจ่าย รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะหักกลบกันเพื่อรายงานในงบแสดงฐานะการเงินด้วยจำนวนสุทธิก็ต่อเมื่อบริษัทมีสิทธิบังคับใช้ตามกฎหมายในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้และบริษัทตั้งใจที่จะชำระด้วยจำนวนเงินสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

(จ.3) อนุพันธ์

อนุพันธ์รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่ายุติธรรมทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 เมษายน 2563

เงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุนอื่น

ตราสารหนี้ซึ่งบริษัทตั้งใจและสามารถถือจนครบกำหนดจัดประเภทเป็นเงินลงทุนที่จะถือจนครบกำหนด เงินลงทุนที่จะถือจนครบกำหนดแสดงในราคาทุนตัดจำหน่ายหักด้วยขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน ผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อเข้ากับมูลค่าได้ถอนของตราสารหนี้จะถูกตัดจ่ายโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตลอดอายุของตราสารหนี้ที่เหลือ

ตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด นอกเหนือจากที่ถือไว้เพื่อค้าหรือตั้งใจถือไว้จนครบกำหนดจัดประเภทเป็นเงินลงทุนเพื่อขาย ภายหลังการรับรู้มูลค่าในครั้งแรกเงินลงทุนเพื่อขายแสดงในมูลค่ายุติธรรม และการเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่ผลขาดทุนจากการด้อยค่าและผลต่างจากสกุลเงินตราต่างประเทศของรายการที่เป็นตัวเงิน บันทึกโดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนผลขาดทุนจากการด้อยค่าและผลต่างจากการแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการตัดจำหน่ายเงินลงทุน จะรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนสะสมที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นโดยตรงเข้ากำไรหรือขาดทุน ในกรณีที่เงินลงทุนประเภทที่มีดอกเบี้ย จะต้องบันทึกดอกเบี้ยในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดแสดงในราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่า

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสำหรับหลักทรัพย์เพื่อขายจะใช้ราคาเสนอซื้อ ณ วันที่รายงาน

การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชีและรวมถึงกำไรหรือขาดทุนสะสมจากการตีราคาหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่บริษัทจำหน่ายบางส่วนของเงินลงทุนที่ถืออยู่ การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักปรับใช้กับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ทั้งหมด

อนุพันธ์

อนุพันธ์รับรู้รายการเมื่อใช้สิทธิในอนุพันธ์ดังกล่าว

(จ) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารประเภทเพื่อเรียก เงินฝากประจำ และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง

The Company derecognises a financial liability when its contractual obligations are discharged or cancelled, or expire. The Company also derecognises a financial liability when its terms are modified and the cash flows of the modified liability are substantially different, in which case a new financial liability based on the modified terms is recognised at fair value.

The difference between the carrying amount extinguished and the consideration received or paid is recognised in profit or loss.

Financial assets and financial liabilities are offset and the net amount presented in the statement of financial position when, and only when, the Company currently has a legally enforceable right to set off the amounts and the Company intends either to settle them on a net basis or to realise the asset and settle the liability simultaneously.

(d.3) Derivatives

Derivative are recognised at fair value and remeasured at fair value at each reporting date. The gain or loss on remeasurement to fair value is recognised immediately in profit or loss.

Accounting policies applicable before 1 April 2020

Investments in other debt and equity securities

Debt securities that the Company has the positive intent and ability to hold to maturity are classified as held-to-maturity investments. Held-to-maturity investments are stated at amortised cost, less any impairment losses. The difference between the acquisition cost and redemption value of such debt securities is amortised using the effective interest rate method over the period to maturity.

Debt securities and marketable equity securities, other than those securities held for trading or intended to be held to maturity, are classified as available-for-sale investments. Available-for-sale investments are, subsequent to initial recognition, stated at fair value, and changes therein, other than impairment losses and foreign currency differences on available-for-sale monetary items, are recognised directly in equity. Impairment losses and foreign exchange differences are recognised in profit or loss. When these investments are derecognised, the cumulative gain or loss previously recognised directly in equity is recognised in profit or loss. Where these investments are interest-bearing, interest calculated using the effective interest method is recognised in profit or loss.

Equity securities which are not marketable are stated at cost less any impairment losses.

The fair value of financial instruments classified as available-for-sale is determined as the quoted bid price at the reporting date.

Disposal of investments

On disposal of an investment, the difference between net disposal proceeds and the carrying amount together with the associated cumulative gain or loss that was reported in equity is recognised in profit or loss.

If the Company disposes of part of its holding of a particular investment, the deemed cost of the part sold is determined using the weighted average method applied to the carrying value of the total holding of the investment.

Derivatives

Derivatives were recognised when they were exercised.

(e) Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents comprise cash balances, call deposits and fixed deposits and highly liquid short-term investments.

(จ) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นรับรู้เมื่อบริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนตามสัญญา หากบริษัทรับรู้รายได้ก่อนที่จะมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทน จำนวนสิ่งตอบแทนนั้นจะรับรู้เป็นสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นวัดมูลค่าด้วยราคาของรายการหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (2563: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ ซึ่งประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้) หนี้สูญจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อเกิดขึ้น

บริษัทประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ซึ่งประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรองเพื่อหาอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งวิธีดังกล่าวมีการจัดกลุ่มลูกหนี้ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ โดยนำข้อมูลผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในอดีต การปรับปรุงปัจจัยที่มีความเฉพาะเจาะจงกับลูกหนี้ นั้น ๆ ตลอดจนการประเมินข้อมูลสภาพการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบันและข้อมูลคาดการณ์สภาพการณ์เศรษฐกิจทั่วไปในอนาคต ณ วันที่รายงาน

(ข) สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนสินค้าประกอบด้วยราคาทุนที่ซื้อ ต้นทุนแปลงสภาพหรือต้นทุนอื่น เพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานะที่และสภาพปัจจุบัน ในกรณีของสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้าคำนวณโดยการใช้ต้นทุนที่แท้จริง รวมการปันส่วนของค่าเสียหายการผลิตอย่างเหมาะสมโดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินงานธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย

(ค) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์และต้นทุนการกู้ยืม สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้น ให้ถือว่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากันต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากหากจากกัน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ โดยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เมื่อบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ขึ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นเป็นประจําในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคาร และอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์ หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงอื่น หักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์ และรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของแต่ละส่วนประกอบของสินทรัพย์ วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม ทั้งนี้ บริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

(f) Trade and other current receivables

Trade and other current receivables are recognised when the Company has an unconditional right to receive consideration. If revenue has been recognised before the Company has an unconditional right to receive consideration, the amount is presented as a contract asset.

Trade and other current receivables are measured at transaction price less allowance for expected credit loss (2020: allowance for doubtful accounts which is determined based on an analysis of payment histories). Bad debts are written off when incurred.

The Company estimates lifetime expected credit losses (ECLs), using a provision matrix to find ECLs rate. This method groups the debtors based on shared credit risk characteristics and past due status, taking into account historical credit loss data, adjusted for factors that are specific to the debtors and an assessment of both current economic conditions and forward-looking general economic conditions at the reporting date.

(g) Inventories

Inventories are measured at the lower of cost and net realisable value.

Cost is calculated using the weighted average cost principle, and comprises all costs of purchase, costs of conversion and other costs incurred in bringing the inventories to their present location and condition. In the case of manufactured inventories and work-in-progress, cost is calculated using actual cost includes an appropriate share of production overheads based on normal operating capacity.

Net realisable value is the estimated selling price in the ordinary course of business less the estimated costs to complete and to make the sale.

(h) Property, plant and equipment

Property, plant and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and impairment losses.

Cost includes expenditure that is directly attributable to the acquisition of the asset. The cost of self-constructed assets includes the cost of materials and direct labour, any other costs directly attributable to bringing the assets to a working condition for their intended use, the costs of dismantling and removing the items and restoring the site on which they are located, and capitalised borrowing costs. Purchased software that is integral to the functionality of the related equipment is capitalised as part of that equipment.

When parts of an item of property, plant and equipment have different useful lives, they are accounted for as separate items (major components) of property, plant and equipment.

Any gains and losses on disposal of item of property, plant and equipment are determined by comparing the proceeds from disposal with the carrying amount of property, plant and equipment, and are recognised in profit or loss.

Subsequent costs

The cost of replacing a part of an item of property, plant and equipment is recognised in the carrying amount of the item when the future economic benefits embodied within the part will flow to the Company, and its cost can be measured reliably. The carrying amount of the replaced part is derecognised. The costs of the day-to-day servicing of property, plant and equipment are recognised in profit or loss as incurred.

Depreciation

Depreciation is calculated based on the depreciable amount of buildings and equipments, which comprises the cost of an asset, or other amount substituted for cost, less its residual value, and recognised in profit or loss using a straight-line basis over the estimated useful lives of each component of an asset. Depreciation methods, useful lives and residual values are reviewed at each financial year-end and adjusted if appropriate. No depreciation is provided on freehold land or assets under construction.

ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคารและสิ่งปลูกสร้างอื่น	10 และ 20	ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	3 - 35	ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	3 และ 5	ปี
เครื่องคอมพิวเตอร์	3	ปี
ยานพาหนะ	5	ปี

(ณ) สัญญาเช่า

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2563

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า เมื่อสัญญานั้นให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุสำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

ในฐานะผู้เช่า

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า บริษัทเลือกที่จะไม่แยกส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าและรับรู้สัญญาเช่าและส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าเป็นสัญญาเช่าเพียงอย่างเดียว

บริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ยกเว้นสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำหรือสัญญาเช่าระยะสั้นจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 เมษายน 2563

สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นต้องนำมารวมคำนวณจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามระยะเวลาที่คงเหลือของสัญญาเช่า เมื่อได้รับการยืนยันการปรับค่าเช่า

(נד) การด้อยค่าสินทรัพย์ทางการเงินนอกเหนือจากลูกหนี้การค้า

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2563

บริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายซึ่งไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

บริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตนับแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหรือเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต ซึ่งกรณีดังกล่าวจะวัดค่าเผื่อผลขาดทุนด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตด้วยความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนักโดยพิจารณาถึงการคาดการณ์ในอนาคตประกอบกับประสบการณ์ในอดีต ซึ่งคำนวณโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของสินทรัพย์ทางการเงิน

บริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำเมื่อบริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า

บริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญหากเกินกำหนดชำระมากกว่า 30 วัน มีการเปลี่ยนแปลงของอันดับความน่าเชื่อถือที่ลดระดับลงอย่างมีนัยสำคัญ มีการดำเนินงานที่ถดถอยอย่างมีนัยสำคัญของลูกหนี้หรือมีการเปลี่ยนแปลงหรือคาดการณ์การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี ตลาด สภาวะการณ์ทางเศรษฐกิจหรือกฎหมายที่ส่งผลในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของลูกหนี้ในการจ่ายชำระภาระผูกพันให้กับบริษัท

บริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินจะเกิดการผิดสัญญาเมื่อ

- ผู้กู้ไม่สามารถจ่ายชำระภาระผูกพันด้านเครดิตให้แก่บริษัทได้เต็มจำนวน อีกทั้งบริษัทไม่มีสิทธิในการไล่เบี่ย เช่น การยึดหลักประกัน (หากมีการวางหลักประกัน) หรือ
- สินทรัพย์ทางการเงินค้างชำระเกินกว่า 90 วัน

The estimated useful lives are as follows:

Buildings and other constructions	10 and 20	years
Machinery and equipment	3 - 35	years
Furniture, fixtures and office equipment	3 and 5	years
Computers	3	years
Vehicles	5	years

(i) Leases

Accounting policies applicable from 1 April 2020

At inception of a contract, the Company assesses that a contract is, or contains, a lease when it conveys the right to control the use of an identified asset for a period of time in exchange for consideration.

As a lessee

At commencement or on modification of a contract, the Company has elected not to separate non-lease components and accounted for the lease and non-lease components wholly as a single lease component.

The Company recognises a right-of-use asset and a lease liability at the lease commencement date except for leases of low-value assets and short-term leases which is recognised as an expense on a straight-line basis over the lease term.

Accounting policies applicable before 1 April 2020

Assets held under other leases were classified as operating leases and lease payments are recognised in profit or loss on a straight-line basis over the term of the lease. Contingent lease payments are accounted for by revising the minimum lease payments over the remaining term of the lease when the lease adjustment is confirmed.

(J) Impairment of financial assets other than trade accounts receivable

Accounting policies applicable from 1 April 2020

The Company recognises allowances for expected credit losses (ECLs) on financial assets measured at amortised cost issued which are not measured at FVTPL.

The Company recognises ECLs equal to 12-month ECLs unless there has been a significant increase in credit risk of the financial instrument since initial recognition or credit-impaired financial assets, in which case the loss allowance is measured at an amount equal to lifetime ECLs.

ECLs are a probability-weighted estimate of credit losses based on forward-looking and historical experience. Credit losses are measured as the present value of all cash shortfalls discounted by the effective interest rate of the financial asset.

The Company considers a financial asset to have low credit risk when its credit rating is equivalent to the globally understood definition of 'investment grade'. The Company recognises ECLs for low credit risk financial asset as 12-month ECLs.

The Company assumes that the credit risk on a financial asset has increased significantly if it is more than 30 days past due, significant deterioration in credit rating, significant deterioration in the operating results of the debtor and existing or forecast changes in the technological, market, economic or legal environment that have a significant adverse effect on the debtor's ability to meet its obligation to the Company.

The Company considers a financial asset to be in default when:

- the debtor is unlikely to pay its credit obligations to the Company in full, without recourse by the Company to actions such as realising security (if any is held); or
- the financial asset is more than 90 days past due.

การตัดจำหน่าย

มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อบริษัทไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับคืนเงิน หากมีการรับเงินคืนในภายหลังจากสินทรัพย์ที่มีการตัดจำหน่ายแล้ว จะรับรู้เป็นการกลับรายการการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ได้รับคืน

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 เมษายน 2563

เมื่อมีการลดลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินเมื่อขาย ซึ่งได้บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น และมีความชัดเจนว่าสินทรัพย์ดังกล่าวมีการด้อยค่า ขาดทุนซึ่งเคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยไม่ต้องปรับกับสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ขาดทุนที่บันทึกในกำไรหรือขาดทุนเป็นผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อกับมูลค่ายุติธรรมในปัจจุบันของสินทรัพย์หักขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนั้น ๆ ซึ่งเคยรับรู้แล้วในกำไรหรือขาดทุน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหลักทรัพย์ที่ถือไว้จนกว่าจะครบกำหนดที่บันทึกโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย คำนวณโดยการหามูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคต คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ทางการเงินสำหรับหลักทรัพย์เมื่อขาย คำนวณโดยอ้างอิงถึงมูลค่ายุติธรรม

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกกลับรายการ เมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลัง และการเพิ่มขึ้นนั้นสัมพันธ์โดยตรงกับขาดทุนจากการด้อยค่าที่เคยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่บันทึกโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายและตราสารหนี้ที่จัดประเภทเป็นหลักทรัพยเมื่อขาย การกลับรายการจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน ส่วนสินทรัพย์ทางการเงินที่เป็นตราสารหนี้ที่จัดประเภทเป็นหลักทรัพยเมื่อขาย การกลับรายการจะถูกรับรู้โดยตรงในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

(ก) การด้อยค่าสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้ จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขาย แล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

(ข) เจ้าหนี้การค้า และเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

เจ้าหนี้การค้า และเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นแสดงที่ราคาทุน

(ค) ผลประโยชน์ของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

ภาระผูกพันในการสมทบเข้าโครงการสมทบเงินจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันสุทธิของบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อน ๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน ซึ่งจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตเป็นประจำทุกปี โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

Write-off

The gross carrying amount of a financial asset is written off when the Company has no reasonable expectations of recovering. Subsequent recoveries of an asset that was previously written off, are recognised as a reversal of impairment in profit or loss in the period in which the recovery occurs.

Accounting policies applicable before 1 April 2020

When a decline in the fair value of an available-for-sale financial asset has been recognised directly in equity and there is objective evidence that the value of the asset is impaired, the cumulative loss that had been recognised directly in equity is recognised in profit or loss even though the financial asset has not been derecognised. The amount of the cumulative loss that is recognised in profit or loss is the difference between the acquisition cost and current fair value, less any impairment loss on that financial asset previously recognised in profit or loss.

The recoverable amount of held-to-maturity securities carried at amortised cost is calculated as the present value of the estimated future cash flows discounted at the original effective interest rate. The recoverable amount of available-for-sale financial assets is calculated by reference to the fair value.

An impairment loss in respect of a financial asset is reversed if the subsequent increase in recoverable amount can be related objectively to an event occurring after the impairment loss was recognised in profit or loss. For financial assets carried at amortised cost and available-for-sale financial assets that are debt securities, the reversal is recognised in profit or loss. For available-for-sale financial assets that are equity securities, the reversal is recognised in other comprehensive income.

(k) Impairment of non-financial assets

The carrying amounts of the Company's assets are reviewed at each reporting date to determine whether there is any indication of impairment. If any such indication exists, the assets' recoverable amounts are estimated.

An impairment loss is recognised in profit or loss if the carrying amount of an asset exceeds its recoverable amount.

The recoverable amount is the greater of the asset's value in use and fair value less costs to sell. In assessing value in use, the estimated future cash flows are discounted to their present value using a pre-tax discount rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the asset. Impairment losses of assets recognised in prior periods is reversed if there has been a change in the estimates used to determine the recoverable amount. An impairment loss is reversed only to the extent that the asset's carrying amount does not exceed the carrying amount that would have been determined, net of depreciation or amortisation, if no impairment loss had been recognised.

(l) Trade and other current payables

Trade and other current payables are stated at cost.

(m) Employee benefits

Defined contribution plan

Obligations for contributions to defined contribution plans are expensed as the related service is provided.

Defined benefit plans

The Company's net obligation in respect of defined benefit plans is calculated by estimating the amount of future benefit that employees have earned in the current and prior periods. The defined benefit obligations is discounted to the present value, which performed annually by a qualified actuary using the projected unit credit method.

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที บริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใด ๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์รับรู้รายการในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือกำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที บริษัทรับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระหากบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุমানที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

(ก) ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุমানที่เกิดขึ้นในปัจจุบันอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งสามารถประมาณจำนวนของภาระผูกพันได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระผูกพันดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

(ข) การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมคือราคาที่จะได้รับการขายสินทรัพย์หรือจ่ายชำระเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่าในตลาดหลัก หรือตลาดที่ให้ประโยชน์สูงสุด (หากไม่มีตลาดหลัก) ที่บริษัทสามารถเข้าถึงได้ในวันดังกล่าว มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงที่ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดของภาระผูกพัน

การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน บริษัทใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรงหรือโดยอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 ข้อมูลที่ใช้เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

บริษัทรับรู้การโอนระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่เกิดการโอนขึ้น

หากสินทรัพย์หรือหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมมีราคาเสนอซื้อและราคาเสนอขายบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์และสถานะการเป็นสินทรัพย์ด้วยราคาเสนอซื้อ และวัดมูลค่าหนี้สินและสถานะการเป็นหนี้สินด้วยราคาเสนอขาย

หลักฐานที่ดีที่สุดสำหรับมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกคือราคาของการทำรายการ เช่น มูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่ให้หรือได้รับ

(ง) รายได้

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้านำมาจควบคุมในสินค้าหรือบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่บริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับ ซึ่งไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มและแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้าและส่วนลดตามปริมาณ

Remeasurements of the net defined benefit liability, actuarial gain or loss are recognised immediately in OCI. The Company determines the interest expense on the net defined benefit liability for the period by applying the discount rate used to measure the defined benefit obligation at the beginning of the annual period, taking into account any changes in the net defined benefit liability during the period as a result of contributions and benefit payments. Net interest expense and other expenses related to defined benefit plans are recognised in profit or loss.

When the benefits of a plan are changed or when a plan is curtailed, the resulting change in benefit that relates to past service or the gain or loss on curtailment is recognised immediately in profit or loss. The Company recognises gains and losses on the settlement of a defined benefit plan when the settlement occurs.

Short-term employee benefits

Short-term employee benefits are expensed as the related service is provided. A liability is recognised for the amount expected to be paid if the Company has a present legal or constructive obligation to pay this amount as a result of past service provided by the employee and the obligation can be estimated reliably.

(n) Provisions

A provision is recognised if, as a result of a past event, the Company has a present legal or constructive obligation that can be estimated reliably, and it is probable that an outflow of economic benefits will be required to settle the obligation. Provisions are determined by discounting the expected future cash flows at a pre-tax rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the liability. The unwinding of the discount is recognised as a finance cost.

(o) Fair value measurement

Fair value is the price that would be received to sell an asset or paid to transfer a liability in an orderly transaction between market participants at the measurement date in the principal or, in its absence, the most advantageous market to which the Company has access at that date. The fair value of a liability reflects its non-performance risk.

When measuring the fair value of an asset or a liability, the Company uses observable market data as far as possible. Fair values are categorised into different levels in a fair value hierarchy based on the inputs used in the valuation techniques as follows:

- Level 1: quoted prices in active markets for identical assets or liabilities.
- Level 2: inputs other than quoted prices included in Level 1 that are observable for the asset or liability, either directly or indirectly.
- Level 3: inputs for the asset or liability that are based on unobservable input.

The Company recognises transfers between levels of the fair value hierarchy at the end of the reporting period during which the change has occurred.

If an asset or a liability measured at fair value has a bid price and an ask price, then the Company measures assets and asset positions at a bid price and liabilities and liability positions at an ask price.

The best evidence of the fair value of a financial instrument on initial recognition is normally the transaction price - i.e. the fair value of the consideration given or received.

(p) Revenue

Revenue is recognised when a customer obtains control of the goods or services in an amount that reflects the consideration to which the Company expects to be entitled, excluding those amounts collected on behalf of third parties, value added tax and is after deduction of any trade discounts and volume rebates.

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้ ณ วันที่มีการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า สำหรับการขายที่ให้สิทธิลูกค้าในการคืนสินค้า บริษัททำการประมาณการรับคืนสินค้าจากข้อมูลอัตราการคืนสินค้าในอดีตและจะไม่รับรู้รายได้จากการขายสินค้าสำหรับรายการดังกล่าวรวมถึงยังคงรับรู้สินค้าที่คาดว่าจะได้รับคืนเป็นสินค้าคงเหลือ

เงินรับล่วงหน้าระยะยาวจากลูกค้า

เงินรับล่วงหน้าระยะยาวจากลูกค้ารับรู้เป็นรายได้เมื่อบริษัทโอนการควบคุมในสินค้าให้กับลูกค้า หากเงินรับล่วงหน้าดังกล่าวมีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ รายการดังกล่าวจะมีดอกเบี้ยจ่ายที่บันทึกกับหนี้สินตามสัญญาโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง บริษัทใช้ข้อผ่อนปรนในทางปฏิบัติที่ไม่ปรับปรุงสิ่งตอบแทนด้วยผลกระทบที่เกิดจากการมีองค์ประกอบของการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญสำหรับสัญญาที่มีระยะเวลาสั้นกว่าหรือเท่ากับ 12 เดือน

(ค) รายได้อื่น

รายได้อื่นประกอบด้วยเงินปันผล ดอกเบี้ยรับและอื่น ๆ บันทึกโดยเกณฑ์คงค้าง ยกเว้นเงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่บริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

(ค) ดอกเบี้ย

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2563

ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ในการคำนวณดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงจะนำมาใช้กับมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ (เมื่อสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิต) หรือราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สิน

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

ดอกเบี้ยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนในอัตราที่ระบุในสัญญา ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายในทำนองเดียวกันบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดขึ้น ยกเว้นในกรณีที่มีการบันทึกเป็นต้นทุนส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ อันเป็นผลมาจากการใช้เวลายาวนานในการจัดหา ก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ดังกล่าวก่อนที่จะนำมาใช้เองหรือเพื่อขาย

(ก) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีซึ่งรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่รายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันบันทึกโดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อน ๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวสำหรับการรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่บริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ทั้งนี้ สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันจะหักกลับกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันในงบการเงินเฉพาะกิจการ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

(ก) กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปี

Revenue from sales of goods is recognised on the date on which the goods are delivered to the customers. For the sales that permit the customers to return the goods, the Company estimates the returns based on the historical return data, does not recognise revenue for this transaction and remains recognition of inventory for the estimated products to be returned.

Long-term advances received from customers

Long-term advances received from customers is recognised as revenue when the Company transferred control over the goods to the customers. For the advances that contain a significant financing component, they include the interest expense accreted on the contract liability under the effective interest method. The Company uses practical expedient which is not adjust the consideration for any effects of a significant financing component for the contract for which the period is 12 months or less.

(q) Other income

Other income, which comprises dividend, interest income and others is generally recognised based on accrual basis, except for dividend income which is recognised in profit or loss on the date on which the Company's right to receive payment is established.

(r) Interest

Accounting policies applicable from 1 April 2020

Interest income and expense is recognised in profit or loss using the effective interest method. In calculating interest income and expense, the effective interest rate is applied to the gross carrying amount of the asset (when the asset is not credit-impaired) or to the amortised cost of the liability.

Accounting policies applicable before 1 April 2020

Interest income is recognised in profit or loss at the rate specified in the contract. Interest expenses and similar costs are charged to profit or loss for the period in which they are incurred, except to the extent that they are capitalised as being directly attributable to the acquisition, construction or production of an asset which necessarily takes a substantial periods of time to be prepared for its intended use or sale.

(s) Income tax

Income tax expense for the year comprises current and deferred tax, which is recognised in profit or loss except to the extent that they relate to items recognised directly in equity or in other comprehensive income.

Current tax is recognised in respect of the taxable income or loss for the year, using tax rates enacted or substantively enacted at the reporting date, and any adjustment to tax payable in respect of previous years.

Deferred tax is recognised in respect of temporary differences between the carrying amounts of assets and liabilities for financial reporting purposes and the amounts used for taxation purposes. Deferred tax is not recognised for the temporary differences: the initial recognition of assets or liabilities in a transaction that is not a business combination and that affects neither accounting nor taxable profit or loss.

The measurement of deferred tax reflects the tax consequences that would follow the manner in which the Company expects, at the end of the reporting period, to recover or settle the carrying amount of its assets and liabilities, using tax rates enacted or substantively enacted at the reporting date. Current deferred tax assets and liabilities are offset in separate financial statements.

A deferred tax asset is recognised to the extent that it is probable that future taxable profits will be available against which the temporary differences can be utilised. Deferred tax assets are reviewed at each reporting date and reduced to the extent that it is no longer probable that the related tax benefit will be realised.

(t) Earnings per share

Basic EPS is calculated by dividing the profit or loss attributable to ordinary shareholders of the Company by the weighted average number of ordinary shares outstanding during the period.

(ง) บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุม ทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารของบริษัท หรือบุคคลหรือกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกับบริษัท หรือบริษัทมีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงและทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารต่อบุคคลหรือกิจการนั้น

(ข) รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทจะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้นโดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล

5. บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ความสัมพันธ์ที่มีกับบริษัทร่วมและการร่วมค้าได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 11

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับการทำรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องมีรายละเอียดเพิ่มเติมด้านล่าง:

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
ขายสินค้า	ราคาตลาด
เงินปันผลรับ	ตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
รายได้อื่น	ตามที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อวัตถุดิบ	ราคาตลาดอ้างอิงกับดัชนี
ค่าใช้จ่ายอื่น	ตามที่ตกลงร่วมกัน

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม มีดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563
	(ล้านบาท)	
บริษัทร่วม		
รายได้จากการขายสินค้า	357	373
เงินปันผลรับ	115	110
รายได้อื่น	6	6
ซื้อวัตถุดิบ	1,057	375
ค่าใช้จ่ายอื่น	1	3
การร่วมค้า		
ค่าใช้จ่ายอื่น	1	-
บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน		
รายได้จากการขายสินค้า	80	356
เงินปันผลรับ	5	8
รายได้อื่น	3	1
ซื้อวัตถุดิบ	317	1,793
ค่าใช้จ่ายอื่น	3	4

(u) Related parties

A related party is a person or entity that has direct or indirect control or has significant influence over the financial and managerial decision-making of the Company; a person or entity that are under common control or under the same significant influence as the Company; or the Company has direct or indirect control or has significant influence over the financial and managerial decision-making of a person or entity.

(v) Segment reporting

Segment results that are reported to the Company's CEO (the chief operating decision maker) include items directly attributable to a segment as well as those that can be allocated on a reasonable basis.

5. Related parties

Relationships with associates and joint venture are described in note 11.

The pricing policies for transactions with related parties are explained further below:

Transactions	Pricing policies
Sale of goods	Market price
Dividend income	By resolution of the meeting of shareholders
Other income	By mutual agreement
Purchase of raw materials	Market price linked to index
Other expenses	By mutual agreement

Significant transactions for the years ended 31 March with related parties were as follows:

Year ended 31 March	Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements	
	2021	2020
(in million Baht)		
Associates		
Sales of goods	357	373
Dividend income	115	110
Other income	6	6
Purchase of raw materials	1,057	375
Other expenses	1	3
Joint venture		
Other expenses	1	-
Other related parties		
Sales of goods	80	356
Dividend income	5	8
Other income	3	1
Purchase of raw materials	317	1,793
Other expenses	3	4

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563

(ล้านบาท)

ผู้บริหารสำคัญ

ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ

ผลประโยชน์ระยะสั้นของผู้บริหาร

29

36

ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 มีนาคม มีดังนี้

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563

(พันบาท)

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

บริษัทร่วม

124,032

130,513

กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

58,751

81,924

รวม**182,783****212,437****เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น**

บริษัทร่วม

77,995

100,447

กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

7,919

544,926

รวม**85,914****645,373**

สัญญาที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีสัญญาซื้อเยื่อกระดาษกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันในต่างประเทศแห่งหนึ่ง เพื่อซื้อเยื่อกระดาษในปริมาณและราคาตามที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญาดังกล่าวมีอายุ 5 ปี และจะสิ้นสุดลงในวันที่ 30 มิถุนายน 2564

6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563

(พันบาท)

เงินสดในมือ

305

669

เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน

8,747

-

เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์

61,018

1,403,326

เงินฝากธนาคารประเภทฝากประจำที่มีอายุน้อยกว่า 90 วัน

150,000

-

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด**220,070****1,403,995**

ในงบแสดงฐานะการเงิน

Year ended 31 March	Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements	
	2021	2020
(in million Baht)		
Key management personnel		
Key management personnel compensation		
Short-term management benefits	29	36

Balances as at 31 March with related parties were as follows:

	Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements	
	2021	2020
(in thousand Baht)		
Trade and other current receivables		
Associates	124,032	130,513
Other related parties	58,751	81,924
Total	182,783	212,437
Trade and other current payables		
Associates	77,995	100,447
Other related parties	7,919	544,926
Total	85,914	645,373

Significant agreements with related parties

The Company has entered into pulp purchase agreements with a related overseas company for the procurement of pulp at quantities and prices to be determined in accordance the provisions of the agreements. The agreements are for a period of 5 years and expiring on 30 June 2021.

6. Cash and cash equivalents

	Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements	
	2021	2020
(in thousand Baht)		
Cash on hand	305	669
Cash at banks - current accounts	8,747	-
Cash at banks - savings accounts	61,018	1,403,326
Cash at banks - fixed deposits less than 90 days	150,000	-
Cash and cash equivalents in the statement of financial position	220,070	1,403,995

7. สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน

	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(ร้อยละต่อปี)		(พันบาท)	
เงินฝากธนาคารประเภทฝากประจำ	0.50 - 0.95	0.50 - 2.10	120,966	2,146,254
รวม			120,966	2,146,254

8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563
	(พันบาท)	
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	1,303,017	957,612
เกินกำหนดชำระ		
น้อยกว่า 1 เดือน	214,861	82,809
1 - 3 เดือน	-	4,805
3 - 6 เดือน	-	57,223
6 - 12 เดือน	-	237
	1,517,878	1,102,686
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - ดอกเบี้ยค้างจ่าย	1,312	11,292
รวม	1,519,190	1,113,978

9. สินค้าคงเหลือ

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563
	(พันบาท)	
สินค้าสำเร็จรูป	303,888	339,383
วัตถุดิบ	390,570	421,501
อะไหล่และวัสดุโรงงาน	143,524	153,928
สินค้าระหว่างทาง	259,044	516,071
รวม	1,097,026	1,430,883

7. Current financial assets

	Interest rate		Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements	
	2021	2020	2021	2020
	(% per annum)		(in thousand Baht)	
Fixed deposit at banks	0.50 - 0.95	0.50 - 2.10	120,966	2,146,254
Total			120,966	2,146,254

8. Trade and other current receivables

	Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements	
	2021	2020
	(in thousand Baht)	
Within credit terms	1,303,017	957,612
Overdue:		
Less than 1 month	214,861	82,809
1 - 3 months	-	4,805
3 - 6 months	-	57,223
6 - 12 months	-	237
	1,517,878	1,102,686
Other current receivables - accrued interest	1,312	11,292
Total	1,519,190	1,113,978

9. Inventories

	Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements	
	2021	2020
	(in thousand Baht)	
Finished goods	303,888	339,383
Raw materials	390,570	421,501
Spare parts and factory supply	143,524	153,928
Goods in transit	259,044	516,071
Total	1,097,026	1,430,883

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563
	(พันบาท)	
ต้นทุนของสินค้าคงเหลือที่บันทึกรวมในบัญชี ต้นทุนขาย		
- ต้นทุนขาย	5,516,593	7,262,634
- การปรับลดมูลค่าเป็นมูลค่าสุทธิที่ คาดว่าจะได้รับ	-	27,217
สุทธิ	5,516,593	7,289,851

10. สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563
	(พันบาท)	
ตราสารทุน		
ใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจาก หลักทรัพย์อ้างอิง (Global Depository Receipts - GDRs) - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		
บริษัท กราซิม อินดัสตรีส์ จำกัด	1,123,859	51,779
บริษัท อัลตราเทค ซีเมนต์ จำกัด	71,832	71,832
บริษัท อติทยา เบอร์ล่า แคปิตอล จำกัด	6,448	6,448
หุ้นสามัญ- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		
บริษัท อินโดไทยชินเทคิกซ์ จำกัด	42,174	42,174
บริษัท เอวี กรุป เอ็นพี อิงค์	-	545,506
บริษัท อเล็กซานเดรีย ไฟเบอร์ เอส.เอ.อี.	266,794	266,794
บริษัท ไทยเปอร์อ็อกไซด์ จำกัด	20	20
รวม	1,511,127	984,553
บวก: กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการ เปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	2,518,422	585,434
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า	(266,794)	(266,794)
มูลค่ายุติธรรม	2,251,628	318,640

	Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements	
	2021	2020
(in thousand Baht)		
Inventories recognised in 'cost of sales of goods':		
- Cost of goods sold	5,516,593	7,262,634
- Write-down to net realisable value	-	27,217
Net	5,516,593	7,289,851

10. Other non-current financial assets

	Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements	
	2021	2020
(in thousand Baht)		
Equity instruments		
<i>Global Depository Receipts - (GDRs) - related parties</i>		
Grasim Industries Limited	1,123,859	51,779
UltraTech Cement Limited	71,832	71,832
Aditya Birla Capital Limited	6,448	6,448
<i>Ordinary shares - related parties</i>		
Indo-Thai Synthetics Co., Ltd.	42,174	42,174
AV Group NB Inc.	-	545,506
Alexandria Fiber Co., S.A.E.	266,794	266,794
Thai Peroxide Co., Ltd.	20	20
Total	1,511,127	984,553
Add: Unrealised gain from changes in fair value through other comprehensive income	2,518,422	585,434
Less: Allowance for impairment loss	(266,794)	(266,794)
Fair value	2,251,628	318,640

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563
	(พันบาท)	
ตราสารหนี้		
<i>หุ้นบุริมสิทธิ- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</i>		
บริษัท ไทยเปอร์อ็อกไซด์ จำกัด	6,500	6,500
บริษัท เอวี กรุ๊ป เอ็นบี อิงค์	82,174	82,174
อิติตยา กรุ๊ป เอบี	260,480	260,480
รวม	349,154	349,154
<i>สินทรัพย์ทางการเงินที่มีภาระค่าประกัน</i>		
พันธบัตรธนาคารแห่งประเทศไทย	52,105	52,422
รวมสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	4,164,014	1,704,769

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 เงินลงทุนในพันธบัตรธนาคารแห่งประเทศไทยที่มีภาระค่าประกันมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.61 ต่อปี (2563: ร้อยละ 1.62 ต่อปี) โดยบริษัทได้นำไปวางค้ำประกันการใช้ไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

หุ้นบุริมสิทธิของ อิติตยา กรุ๊ป เอบี เป็นหุ้นบุริมสิทธิประเภทไม่สะสมเงินปันผล มีสิทธิร่วมรับเงินปันผลกับหุ้นสามัญ สามารถไถ่ถอนได้ในระยะเวลาที่กำหนดและมีสิทธิออกเสียง โดยบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผลในอัตราร้อยละ 1 ต่อปี ในปีที่มีการประกาศจ่ายเงินปันผล หุ้นบุริมสิทธิของบริษัท เอวี กรุ๊ป เอ็นบี อิงค์ เป็นหุ้นบุริมสิทธิประเภทไม่สะสมเงินปันผล มีสิทธิร่วมรับเงินปันผลกับหุ้นสามัญ เรียกไถ่ถอนได้ทุกเวลาและไม่มีสิทธิออกเสียง โดยบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผลในอัตราร้อยละ 6 ต่อปี ในปีที่มีการประกาศจ่ายเงินปันผล

เมื่อวันที่ 9 กันยายน 2563 คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติการเข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท เอวี กรุ๊ป เอ็นบี อิงค์ เพิ่มอีกร้อยละ 30 จากกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งทำให้บริษัทมีส่วนได้เสียเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 19 เป็นร้อยละ 49 โดยบริษัทจ่ายค่าตอบแทนเป็นจำนวน 1,939 ล้านบาท บริษัทจัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าวจากสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วมเมื่อวันที่ 28 กันยายน 2563 (วันที่ทำสัญญาซื้อขาย) ทั้งนี้ บริษัทจัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าวใหม่ด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรม ซึ่งราคาทุนของเงินลงทุนในบริษัทร่วมคำนวณจากผลรวมของราคาทุนเริ่มแรกกับผลกำไรจากการวัดมูลค่ายุติธรรมสะสม และเงินจ่ายซื้อเพิ่ม ณ วันที่ได้มาซึ่งอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ

ในระหว่างปี 2563 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติการลงทุนในหุ้นและ/หรือ Global Depository Receipts (GDRs) ของบริษัท กราซิม อินดัสตรีส์ จำกัด มูลค่ารวมไม่เกิน 1,100 ล้านบาท ในระหว่างเดือนธันวาคม 2563 บริษัทได้เพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท กราซิม อินดัสตรีส์ จำกัด จากร้อยละ 0.29 เป็นร้อยละ 0.72 เป็นจำนวนเงินทั้งหมด 1,072 ล้านบาท

ในการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท อเล็กซานเดรีย ไฟเบอร์ เอส.เอ.อี. ผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติให้มีการเลิกบริษัท ซึ่งได้จดทะเบียนเลิกบริษัทแล้วเมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2557 โดยปัจจุบันยังอยู่ในระหว่างดำเนินการชำระบัญชี จากผลดังกล่าวเงินลงทุนในหุ้นสามัญทั้งหมดได้มีการรับรู้การด้อยค่าเต็มจำนวนแล้ว

	Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements	
	2021	2020
(in thousand Baht)		
Debt instruments		
<i>Preference shares - related parties</i>		
Thai Peroxide Co., Ltd.	6,500	6,500
AV Group NB Inc.	82,174	82,174
Aditya Group AB	260,480	260,480
Total	349,154	349,154
<i>Financial asset subject to restrictions</i>		
Bank of Thailand Bond	52,105	52,422
Total other non-current financial assets	4,164,014	1,704,769

As at 31 March 2021, investments in Bank of Thailand Bond subject to restrictions carried interest at the rate of 0.61 percent per annum (2020: 1.62 percent per annum) and the Company pledged those with Provincial Electricity Authority to guarantee the usage of electricity.

The preference shares of Aditya Group AB are non-cumulative, participating, redeemable with maturity and voting preference shares, that entitle the Company to receive dividend at a rate of 1 percent per annum, in years in which dividend is declared.

The preference shares of AV Group NB Inc. are non-cumulative, participating, redeemable at any time and non-voting preference shares, that entitle the Company to receive dividend at a rate of 6 percent per annum, in years in which dividend is declared.

On 9 September 2020, the Board of Directors of the Company resolved to acquire from a related party an additional 30% ordinary shares of AV Group NB Inc. which increases the Company's participation from 19% to 49% for a total consideration of Baht 1,939 million. The investment was reclassified from other non-financial assets to investment in associates on 28 September 2020 (Sale and purchase agreement date). The reclassification was based on a fair value approach and the cost of the investment in the associate was determined as the sum of the initial cost, cumulative gain on fair value remeasurement and additional consideration paid at the date of obtaining significant influence.

During the year 2020, the Board of Directors of the Company resolved to invest in Shares and/or Global Depository Receipts (GDRs) of Grasim Industries Limited for a maximum amount of Baht 1,100 million. During December 2020, the Company increased its holding in Grasim from 0.29% to 0.72% for a total consideration of Baht 1,072 million.

A meeting of the shareholders of Alexandria Fiber Co., S.A.E., the shareholders has passed a resolution to dissolve its operation. The deregistration of Alexandria Fiber Co., S.A.E. was effective from 31 August 2014 and it is currently in the process of liquidation. As a result, all shares held have been fully impaired.

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม บริษัทได้รับเงินปันผลจากสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563
	(พันบาท)	
บริษัท กราซิม อินดัสตรีส์ จำกัด	3,242	5,706
บริษัท อัลตราเทค ซีเมนต์ จำกัด	1,214	1,134
บริษัท ไทยเปอร์อ็อกไซด์ จำกัด	650	520
บริษัท อินโดไทยซินเทติกส์ จำกัด	159	318
รวม	5,265	7,678



During the year ended 31 March, the Company received dividend income from its other non-current financial assets as summarised below:

	Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements	
	2021	2020
(in thousand Baht)		
Grasim Industries Limited	3,242	5,706
UltraTech Cement Ltd.	1,214	1,134
Thai Peroxide Co., Ltd.	650	520
Indo-Thai Synthetics Co., Ltd.	159	318
Total	5,265	7,678



11. เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 และวันที่ 31 มีนาคม 2563 และเงินปันผลรับสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ										
	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศ	สัดส่วน		ทุนชำระแล้ว	ราคาทุน		มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย		เงินปันผลรับสำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
			2564	2563		2564	2563	2564	2563		2564
				(ร้อยละ)		(ล้านบาท)					
บริษัทร่วม											
บริษัท พีที อินโด ลิเบอร์ตี เทคโนโลยี	ผลิตเส้นด้ายชนิดปั่นสังเคราะห์	อินโดนีเซีย	40.00	40.00	USD 20 ล้าน	198	198	236	320	-	2
บริษัท อติดา เบอร์ลา เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) จำกัด	ผลิตสารเคมี	ไทย	29.98	29.98	1,700	510	510	4,424	4,255	25	25
บริษัท ไทย อคริลิก ไฟเบอร์ จำกัด	ผลิตเส้นใยสังเคราะห์	ไทย	30.00	30.00	713	407	407	204	218	-	-
บริษัท เบอร์ลา คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)	ผลิตผงเขม่าดำ	ไทย	24.98	24.98	300	236	236	5,198	5,018	90	83
บริษัท ไทย โพลีฟอสเฟตและเคมีภัณฑ์ จำกัด	บริษัทเพื่อการลงทุน	ไทย	49.00	49.00	125	64	64	3,501	3,404	-	-
บริษัท เบอร์ลา จิงเวย์ ไฟเบอร์ จำกัด	ผลิตเส้นใยประดิษฐ์เรยอน	จีน	42.53	42.53	RMB 655 ล้าน	1,388	1,388	169	310	-	-
อติดา กรุป เอบี	บริษัทเพื่อการลงทุน	สวีเดน	33.33	33.33	SEK 0.05 ล้าน	1,824	1,824	960	992	-	-

11. Investments in associates and joint venture

Investments in associates and joint venture as at 31 March 2021 and 31 March 2020, and dividend income from those investments for the year ended 31 March 2021 and 2020 were as follows:

Financial statements in which the equity method is applied/Separate financial statements											
Type of business	Country	Ownership interest		Paid-up capital		Cost		Equity		Dividend income for the year	
		2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
(in million Baht)											
Associates											
PT. Indo Liberty Textiles	Indonesia	40.00	40.00	USD 20 million	USD 20 million	198	198	236	320	-	2
Aditya Birla Chemicals (Thailand) Limited	Thailand	29.98	29.98	1,700	1,700	510	510	4,424	4,255	25	25
Thai Acrylic Fibre Co., Ltd.	Thailand	30.00	30.00	713	713	407	407	204	218	-	-
Birla Carbon (Thailand) Public Company Limited	Thailand	24.98	24.98	300	300	236	236	5,198	5,018	90	83
Thai Polyphosphate & Chemicals Company Limited	Thailand	49.00	49.00	125	125	64	64	3,501	3,404	-	-
Birla Jingwei Fibres Co., Ltd.	China	42.53	42.53	RMB 655 million	RMB 655 million	1,388	1,388	169	310	-	-
Aditya Group AB	Sweden	33.33	33.33	SEK 0.05 million	SEK 0.05 million	1,824	1,824	960	992	-	-

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ									
	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว	ราคาทุน	มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย	เงินปันผลรับสำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
			2564	2563				2564	2563	
			2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563

(ร้อยละ) (ล้านบาท)

บริษัทร่วม (ต่อ)

Aditya Birla Elyaf Sanayi Ve Ticaret Anonim Sirketi	ผลิตเส้นใย กระดาษรีไซเคิล	ตุรกี	33.33	33.33	TRY	TRY	3	4	5	-
บริษัท เอวี กรุป เอ็นบี อิงค์	ผลิตเยื่อกระดาษ และเส้นใย	แคนาดา	49.00	-	CAD	-	3,155 ⁽¹⁾	-	3,216	-
รวม							7,785	4,630	17,912	115
									14,522	110

การร่วมค้า

AV Terrace Bay Inc.	ผลิตเยื่อกระดาษ	แคนาดา	60.00	60.00	CAD	CAD	1,289	1,289	-	-
							70 ล้าน	70 ล้าน	-	-

(1) ดูหมายเหตุข้อ 10

Financial statements in which the equity method is applied/Separate financial statements											
Type of business	Country	Ownership interest		Paid-up capital		Cost		Equity		Dividend income for the year	
		2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
(in million Baht)											
Associates											
Acitya Birla Elyaf Sanayi Ve Ticaret Anonim Sirketi	Turkey	33.33	33.33	TRY 0.50 million	TRY 0.50 million	3	3	4	5	-	-
AV Group NB Inc.	Canada	49.00	-	CAD 80 million	-	3,155 ⁽¹⁾	-	3,216	-	-	-
Total						7,785	4,630	17,912	14,522	115	110
Joint venture											
AV Terrace Bay Inc.	Canada	60.00	60.00	CAD 70 million	CAD 70 million	1,289	1,289	-	-	-	-

See note 10

บริษัทมีสัดส่วนเงินลงทุนใน AV Terrace Bay Inc. อยู่ร้อยละ 60 โดยฝ่ายบริหารของบริษัทได้พิจารณาอำนาจควบคุมกิจการในบริษัทดังกล่าวและพบว่าบริษัทมีเพียงอำนาจควบคุมร่วมเท่านั้น ด้วยเหตุนี้ บริษัทจึงได้จัดประเภทเงินลงทุนใน AV Terrace Bay Inc. เป็นเงินลงทุนในการร่วมค้าโดยบันทึกบัญชีด้วยวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและไม่ได้จัดทำงบการเงินรวมเงินลงทุนในบริษัทร่วมซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวมีดังต่อไปนี้

บริษัทร่วม	มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 มีนาคม	
	2564	2563
	(พันบาท/หุ้น)	
จำนวนหุ้นที่ถือ	74,937,500	74,937,500
ราคาต่อหุ้น (บาท)	45.75	39.25
มูลค่ายุติธรรม บริษัท เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)	3,428,391	2,941,297

ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและเงินปันผลรับ

ในระหว่างปี บริษัทรับส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากการลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย					
	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ของบริษัทร่วมที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย		ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน		ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วม	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)					
บริษัทร่วม						
บริษัท พีที อินโด ลิเบอร์ตี เท็กซิล	(55,941)	(21,893)	(28,938)	7,846	581	(2,139)
บริษัท อติตยา เบอร์ล่า เคมีคอลส์ (ประเทศไทย) จำกัด	182,174	256,870	12,908	(2,687)	-	-
บริษัท ไทย อคริลิก ไฟเบอร์ จำกัด	(14,743)	(140,353)	-	-	-	-
บริษัท เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)	258,889	598,068	25,180	(73,124)	12,670	(12,841)
บริษัท ไทย โพลีฟอสเฟตและเคมีภัณฑ์ จำกัด	88,958	182,491	8,018	(1,657)	-	-
บริษัท เบอร์ล่า จิงเวย์ ไฟเบอร์ จำกัด	(97,349)	(184,078)	(43,553)	(27,092)	-	-
Aditya Group AB	(184,406)	(178,359)	16,880	(66,108)	135,496	-
Aditya Birla Elyaf Sanayi Ve Ticaret Anonim Sirketi	271	461	(1,253)	(601)	-	-
บริษัท เอวี กรุ๊ป เอ็นบี อิงค์	20,445	-	40,490	-	326	-
รวม	198,298	513,207	29,732	(163,423)	149,073	(14,980)
การร่วมค้า						
AV Terrace Bay Inc.	-	-	-	-	-	-
รวม	198,298	513,207	29,732	(163,423)	149,073	(14,980)

The Company holds a 60 percent interest in AV Terrace Bay Inc. Management has considered whether the Company controls AV Terrace Bay Inc. and concluded that the Company has only joint control. The Company therefore classifies the investment in AV Terrace Bay Inc. as investment in a joint venture and accounts for it under the equity method in the financial statements in which the equity method is applied, and does not prepare consolidated financial statements.

The fair value of investments in associates that is listed on the Stock Exchange of Thailand is as follows:

Associate	Fair value as at 31 March	
	2021	2020
	(in thousand Baht/share)	
Number of shares held	74,937,500	74,937,500
Price per share (Baht)	45.75	39.25
Birla Carbon (Thailand) PLC. fair value	3,428,391	2,941,297

Share of comprehensive income and dividend received

During the year, the Company has recognised its share of profit (loss) of investment in associates in the financial statements in which the equity method is applied as follows:

For the year ended 31 March	Financial statements in which the equity method is applied					
	Share of profit (loss) of associates accounted for using equity method		Exchange differences on translating financial statements		Share of other comprehensive income of associates	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
	(in thousand Baht)					
Associates						
PT. Indo Liberty Textiles	(55,941)	(21,893)	(28,938)	7,846	581	(2,139)
Aditya Birla Chemicals (Thailand) Limited	182,174	256,870	12,908	(2,687)	-	-
Thai Acrylic Fibre Co., Ltd.	(14,743)	(140,353)	-	-	-	-
Birla Carbon (Thailand) Public Company Limited	258,889	598,068	25,180	(73,124)	12,670	(12,841)
Thai Polyphosphate & Chemicals Company Limited	88,958	182,491	8,018	(1,657)	-	-
Birla Jingwei Fibres Co., Ltd.	(97,349)	(184,078)	(43,553)	(27,092)	-	-
Aditya Group AB	(184,406)	(178,359)	16,880	(66,108)	135,496	-
Aditya Birla Elyaf Sanayi Ve Ticaret Anonim Sirketi	271	461	(1,253)	(601)	-	-
AV Group NB Inc.	20,445	-	40,490	-	326	-
Total	198,298	513,207	29,732	(163,423)	149,073	(14,980)
Joint venture						
AV Terrace Bay Inc.	-	-	-	-	-	-
Total	198,298	513,207	29,732	(163,423)	149,073	(14,980)

บริษัทไม่ได้รับรู้ผลขาดทุนของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียบางแห่งที่มีส่วนแบ่งขาดทุนเกินกว่ามูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนดังกล่าว ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 บริษัทมีส่วนแบ่งผลขาดทุนที่ยังไม่รู้จำนวน 252 ล้านบาท (31 มีนาคม 2563: 512 ล้านบาท) โดยเป็นส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2564 จำนวน 119 ล้านบาท และเป็นกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2564 จำนวน 163 ล้านบาท

ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัท พีที อินโด ลิเบอร์ตี เท็กซ์ไทล์ บริษัท ไทย อคริลิค ไฟเบอร์ จำกัด และ Aditya Birla Elyaf Sanayi Ve Ticaret Anonim Sirketi สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2564 คำนวณขึ้นจากงบการเงินที่จัดทำโดยฝ่ายบริหารของบริษัทเหล่านั้น โดยยังไม่ผ่านการสอบทานจากผู้สอบบัญชีของบริษัทดังกล่าว อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารของบริษัทเชื่อว่า งบการเงินดังกล่าวไม่มีความแตกต่างอย่างเป็นสาระสำคัญหากได้ถูกสอบทานโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทพร้อม

บริษัทร่วมและการร่วมค้า

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่รวมอยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วมและการร่วมค้า ปรับปรุงด้วยการปรับมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ และความแตกต่างของนโยบายการบัญชี การกระทบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงิน โดยสรุปดังกล่าวกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในกิจการเหล่านี้

	AV Terrace Bay Inc.	
	2564	2563
	(ล้านบาท)	
รายได้	6,627	6,635
กำไรจากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง	199 ^h	188 ^h
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	281	(150)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม (ร้อยละ 100)	480	38
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมตามส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท	288	23
การตัดกำไรระหว่างกันที่ยังไม่รู้จากการขายแบบ downstream	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของกลุ่มบริษัท	288	23
สินทรัพย์หมุนเวียน	1,653 ^g	1,709 ^g
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,710	1,568
หนี้สินหมุนเวียน	(2,310) ^g	(2,751) ^g
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(933) ^g	(841) ^g

The Company has not recognised losses relating to joint venture accounted for using the equity method where its share of losses exceeds the carrying amount of those investments. As at 31 March 2021, the Company's cumulative share of unrecognised loss was Baht 252 million (31 March 2020: Baht 512 million), of which Baht 119 million were the Company's share of profit (loss) for the year ended 31 March 2021, respectively and Baht 163 million were the Company's other comprehensive income for the year ended 31 March 2021.

Shares of profit (loss) of investment in PT. Indo Liberty Textiles, Thai Acrylic Fibre Co., Ltd. and Aditya Birla Elyaf Sanayi Ve Ticaret Anonim Sirketi for the year ended 31 March 2021 were determined based on the financial statements prepared by the management of those companies and not reviewed by their auditors. However, the Company's management believed that the financial statements would not be materially different if they were reviewed by the auditors of the associates.

Associates and joint ventures

The following table summarises the financial information of the associates and joint ventures as included in their own financial statements, adjusted for fair value adjustments at acquisition and differences in accounting policies. The table also reconciles the summarised financial information to the carrying amount of the Group's interest in these companies.

	AV Terrace Bay Inc.	
	2021	2020
	(in million Baht)	
Revenue	6,627	6,635
Profit from continuing operations	199 ^a	188 ^a
Other comprehensive income	281	(150)
Total comprehensive income (100%)	480	38
Total comprehensive income of the Group's interest	288	23
Elimination of unrealised profit on downstream sales	-	-
Group's share of total comprehensive income	288	23
Current assets	1,653 ^b	1,709 ^b
Non-current assets	1,710	1,568
Current liabilities	(2,310) ^c	(2,751) ^c
Non-current liabilities	(933) ^d	(841) ^d

	AV Terrace Bay Inc.	
	2564	2563
	(ล้านบาท)	
สินทรัพย์สุทธิ (ร้อยละ 100)	120	(315)
สินทรัพย์สุทธิส่วนที่เป็นของกลุ่มบริษัท	72	(189)
การตัดกำไรระหว่างกันที่ยังไม่ได้รับรู้จากการขายแบบ downstream	-	-
ค่าความนิยม	-	-
มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทร่วม/การร่วมค้า	72	(189)
หมายเหตุ		
ก. รวมรายการต่อไปนี้		
- ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	137	119
- ดอกเบี้ยจ่าย	105	118
- ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(21)	-
ข. รวมรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	46	345
ค. รวมรายการหนี้สินทางการเงินหมุนเวียน (ไม่รวมเจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่น และประมาณการหนี้สิน)	1,446	1,881
ง. รวมรายการหนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียน (ไม่รวมเจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่น และประมาณการหนี้สิน)	-	-

	AV Terrace Bay Inc.	
	2021	2020
	(in million Baht)	
Net assets (100%)	120	(315)
Group's share of net assets	72	(189)
Elimination of unrealised profit on downstream sales	-	-
Goodwill	-	-
Carrying amount of interest in associate/joint venture	72	(189)
Remark:		
a. Includes:		
– depreciation and amortisation	137	119
– interest expense	105	118
– income tax expense	(21)	-
b. Includes cash and cash equivalents	46	345
c. Includes current financial liabilities (excluding trade, other payables and provisions)	1,446	1,881
d. Includes non-current financial liabilities (excluding trade, other payables and provisions)	-	-

		ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564							
บริษัทร่วม	สินทรัพย์ หมุนเวียน	สินทรัพย์ไม่ หมุนเวียน	หนี้สิน หมุนเวียน	หนี้สินไม่ หมุนเวียน	สินทรัพย์ สุทธิ	สัดส่วนเงิน ลงทุน (ร้อยละ)	สัดส่วนตาม ของกิจการ - ในสินทรัพย์ - สุทธิ	การตัดรายการ ระหว่างกัน	มูลค่าตาม บัญชีของ ส่วนได้เสีย ของกิจการใน บริษัทร่วม
(ล้านบาท)									
บริษัท พีที อินโด ลิเบอร์ตี เทคโนโลยี	792	2,136	(1,129)	(1,209)	590	40.00	236	-	236
บริษัท อติตยา เบอร์ลา เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) จำกัด	6,828	14,934	(5,713)	(1,272)	14,777	29.98	4,430	(6)	4,424
บริษัท ไทย อคริลิค ไฟเบอร์ จำกัด	2,065	1,795	(2,238)	(942)	680	30.00	204	-	204
บริษัท เบอร์ลา คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)	7,050	15,352	(1,455)	(139)	20,808	24.98	5,198	-	5,198
บริษัท ไทย โพลีโอสเฟตและเคมีภัณฑ์ จำกัด	120	7,283	(11)	-	7,392	49.00	3,622	(121)	3,501
บริษัท เบอร์ลา จิงเวย์ ไฟเบอร์ จำกัด	1,945	1,475	(2,696)	-	724	42.53	308	(139)	169
บริษัท อติตยา กรุ๊ป เอบี	1,916	6,894	(4,184)	(1,746)	2,880	33.33	960	-	960
Aditya Birla Elyaf Sanayi Ve Ticaret Anonim Sirketi	13	-	(1)	-	12	33.33	4	-	4
บริษัท เอวี กรุ๊ป เอ็นบี อิงค์	3,186	6,004	(1,074)	(1,895)	6,221	49.00	3,048	168	3,216

Associates	As at 31 March 2021							Carrying amounts of associates based on equity method	
	Current assets	Non-current assets	Current liabilities	Non-current liabilities	Net assets	Shareholding percentage (%)	Share of net assets		Elimination entries
	(in million Baht)								
PT. Indo Liberty Textiles	792	2,136	(1,129)	(1,209)	590	40.00	236	-	236
Aditya Birla Chemicals (Thailand) Limited	6,828	14,934	(5,713)	(1,272)	14,777	29.98	4,430	(6)	4,424
Thai Acrylic Fibre Co., Ltd.	2,065	1,795	(2,238)	(942)	680	30.00	204	-	204
Birla Carbon (Thailand) Plc.	7,050	15,352	(1,455)	(139)	20,808	24.98	5,198	-	5,198
Thai Polyphosphate & Chemicals Co., Ltd.	120	7,283	(11)	-	7,392	49.00	3,622	(121)	3,501
Birla Jingwei Fibres Co., Ltd.	1,945	1,475	(2,696)	-	724	42.53	308	(139)	169
Aditya Group AB	1,916	6,894	(4,184)	(1,746)	2,880	33.33	960	-	960
Aditya Birla Elyaf Sanayi Ve Ticaret Anonim Sirketi	13	-	(1)	-	12	33.33	4	-	4
AV Group NB Inc.	3,186	6,004	(1,074)	(1,895)	6,221	49.00	3,048	168	3,216

บริษัทรวม	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563							มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในบริษัทรวม	
	สินทรัพย์หมุนเวียน	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	หนี้สินหมุนเวียน	หนี้สินไม่หมุนเวียน	สินทรัพย์สุทธิ	ส่วนเงินคงเหลือ (ร้อยละ)	ส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์สุทธิ		การตัดรายการระหว่างกัน
บริษัท พีที อินโด ลิเบอร์ตี้ เซ็กส์ไทยส์	874	2,399	(1,155)	(1,318)	800	40.00	320	-	320
บริษัท อติตยา เบอร์ลา เคมีคอลส์ (ประเทศไทย) จำกัด	6,311	15,193	(4,921)	(2,370)	14,213	29.98	4,261	(6)	4,255
บริษัท ไทย อคริลิค ไฟเบอร์ จำกัด	2,146	2,028	(3,233)	(213)	728	30.00	218	-	218
บริษัท เบอร์ลา คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)	6,301	15,187	(1,262)	(139)	20,087	24.98	5,018	-	5,018
บริษัท ไทย โพลีเอสเทตและเคมีภัณฑ์ จำกัด	77	6,770	(2)	-	6,845	49.00	3,354	-	3,354
บริษัท เบอร์ลา จิงวีย์ไฟเบอร์ จำกัด	2,375	1,624	(2,943)	(1)	1,055	42.53	449	(139)	310
บริษัท อติตยา กู๊ป เอบี	1,467	6,903	(2,585)	(2,809)	2,976	33.33	992	-	992
Aditya Birla Elyaf Sanayi Ve Ticaret Anonim Sirketi	16	-	(1)	-	15	33.33	5	-	5

(ล้านบาท)

Associates	As at 31 March 2020								
	Current assets	Non-current assets	Current liabilities	Non-current liabilities	Net assets	Shareholding percentage (%)	Share of net assets	Elimination entries	Carrying amounts of associates based on equity method
	(in million Baht)								
PT Indo Liberty Textiles	874	2,399	(1,155)	(1,318)	800	40.00	320	-	320
Aditya Birla Chemicals (Thailand) Limited	6,311	15,193	(4,921)	(2,370)	14,213	29.98	4,261	(6)	4,255
Thai Acrylic Fibre Co., Ltd.	2,146	2,028	(3,233)	(213)	728	30.00	218	-	218
Birla Carbon (Thailand) Plc.	6,301	15,187	(1,262)	(139)	20,087	24.98	5,018	-	5,018
Thai Polyphosphate and Chemicals Co., Ltd.	77	6,770	(2)	-	6,845	49.00	3,354	-	3,354
Birla Jingwei Fibres Co., Ltd.	2,375	1,624	(2,943)	(1)	1,055	42.53	449	(139)	310
Aditya Group AB	1,467	6,903	(2,585)	(2,809)	2,976	33.33	992	-	992
Aditya Birla Elyaf Sanayi Ve Ticaret Anonim Sirketi	16	-	(1)	-	15	33.33	5	-	5

บริษัทพร้อม	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม							
	รายได้รวม		กำไร (ขาดทุน)		กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม			
	2564	2563	2564	2563	2564	2563		
บริษัท พีที อินโด ลิเบอร์ตี เทคโนโลยี	2,653	3,441	(139)	(55)	2	14	(137)	(41)
บริษัท อิติตยา เบอร์ล่า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) จำกัด	15,931	15,967	606	857	45	(9)	800	848
บริษัท ไทย อคริลิค ไฟเบอร์ จำกัด	4,675	5,175	(49)	(468)	-	-	(49)	(468)
บริษัท เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)	5,496	8,306	1,036	2,394	152	(344)	1,188	2,050
บริษัท ไทย โพลีฟอสเฟตและเคมีภัณฑ์ จำกัด	59	25	182	372	16	(3)	198	369
บริษัท เบอร์ล่า จิงเวย์ ไฟเบอร์ จำกัด	4,612	4,700	(229)	(433)	-	(64)	(229)	(497)
บริษัท อิติตยา กรุ๊ป เอบี	6,459	7,161	(555)	(535)	406	(198)	(149)	(733)
Aditya Birla Elyaf Sanayi Ve Ticaret Anonim Sirketi	2	3	1	1	-	(2)	1	(1)
บริษัท เอวี กรุ๊ป เอ็นบี อิงค์	5,960	-	(249)	-	272	-	23	-

(ล้านบาท)

Associates	For the year ended 31 March							
	Total revenue		Profit (loss)		Other comprehensive income (loss)		Total comprehensive income (loss)	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
	(in million Baht)							
PT Indo Liberty Textiles	2,653	3,441	(139)	(55)	2	14	(137)	(41)
Aditya Birla Chemicals (Thailand) Limited	15,931	15,967	606	857	45	(9)	800	848
Thai Acrylic Fibre Co., Ltd.	4,675	5,175	(49)	(468)	-	-	(49)	(468)
Birla Carbon (Thailand) Plc.	5,496	8,306	1,036	2,394	152	(344)	1,188	2,050
Thai Polyphosphate and Chemicals Co., Ltd.	59	25	182	372	16	(3)	198	369
Birla Jingwei Fibres Co., Ltd.	4,612	4,700	(229)	(433)	-	(64)	(229)	(497)
Aditya Group AB	6,459	7,161	(555)	(535)	406	(198)	(149)	(733)
Aditya Birla Elyaf Sanayi Ve Ticaret Anonim Sirketi	2	3	1	1	-	(2)	1	(1)
AV Group NB Inc.	5,960	-	(249)	-	272	-	23	-

12. ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ที่ดิน	อาคารและ สิ่งก่อสร้างอื่น	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	เครื่อง คอมพิวเตอร์	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน								
ณ วันที่ 1 เมษายน 2562	216,257	1,286,545	7,353,015	45,237	28,142	33,757	235,309	9,198,262
เพิ่มขึ้น	-	10,789	167,760	830	557	181	101,354	281,471
จำหน่าย	-	-	(53,642)	(13)	-	(2,264)	-	(55,919)
โอน	-	9,195	214,551	479	141	-	(224,366)	-
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 และ 1 เมษายน 2563	216,257	1,306,529	7,681,684	46,533	28,840	31,674	112,297	9,423,814
เพิ่มขึ้น	-	3,380	49,965	105	113	-	56,430	109,993
จำหน่าย	-	-	(8,382)	-	-	(2,787)	-	(11,169)
โอน	-	1,790	69,121	-	-	-	(70,911)	-
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564	216,257	1,311,699	7,792,388	46,638	28,953	28,887	97,816	9,522,638

(พันบาท)

12. Property, plant and equipment

	Financial statements in which the equity method is applied/Separate financial statements							Total
	Land	Buildings and other constructions	Machinery and equipment	Furniture fixtures and office equipment	Computers	Vehicles	Assets under construction	
	(in thousand Baht)							
Cost								
At 1 April 2019	216,257	1,286,545	7,353,015	45,237	28,142	33,757	235,309	9,198,262
Additions	-	10,789	167,760	830	557	181	101,354	281,471
Disposals	-	-	(53,642)	(13)	-	(2,264)	-	(55,919)
Transfers	-	9,195	214,551	479	141	-	(224,366)	-
At 31 March 2020 and 1 April 2020	216,257	1,306,529	7,681,684	46,533	28,840	31,674	112,297	9,423,814
Additions	-	3,380	49,965	105	113	-	56,430	109,993
Disposals	-	-	(8,382)	-	-	(2,787)	-	(11,169)
Transfers	-	1,790	69,121	-	-	-	(70,911)	-
At 31 March 2021	216,257	1,311,699	7,792,388	46,638	28,953	28,887	97,816	9,522,638

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ							รวม
	ที่ดิน	อาคารและ สิ่งก่อสร้างอื่น	เครื่องจักรและ อุปกรณ์ โรงงาน	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และ เครื่องใช้ สำนักงาน	เครื่อง คอมพิวเตอร์	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้าง	
(พันบาท)								
ค่าเสื่อมราคา								
ณ วันที่ 1 เมษายน 2562	-	689,252	5,430,755	41,898	24,369	27,560	-	6,213,834
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	52,089	268,935	1,256	2,013	1,776	-	326,069
จำหน่าย	-	-	(52,998)	(13)	-	(1,830)	-	(54,841)
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 และ 1 เมษายน 2563	-	741,341	5,646,692	43,141	26,382	27,506	-	6,485,062
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	52,489	297,496	1,268	1,699	1,497	-	354,449
จำหน่าย	-	-	(8,370)	-	-	(2,787)	-	(11,157)
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564	-	793,830	5,935,818	44,409	28,081	26,216	-	6,828,354

มูลค่าสุทธิทางบัญชี

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563	216,257	565,188	2,034,992	3,392	2,458	4,168	112,297	2,938,752
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564	216,257	517,869	1,856,570	2,229	872	2,671	97,816	2,694,284

ราคาทรัพย์สินของบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาและอุปกรณ์ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 มีจำนวน 3,942 ล้านบาท (2563: 3,859 ล้านบาท)

	Financial statements in which the equity method is applied/Separate financial statements							Total
	Land	Buildings and other constructions	Machinery and equipment	Furniture fixtures and office equipment	Computers	Vehicles	Assets under construction	
	(in thousand Baht)							
Accumulated depreciation								
At 1 April 2019	-	689,252	5,430,755	41,898	24,369	27,560	-	6,213,834
Depreciation charge for the year	-	52,089	268,935	1,256	2,013	1,776	-	326,069
Disposals	-	-	(52,998)	(13)	-	(1,830)	-	(54,841)
At 31 March 2020 and 1 April 2020	-	741,341	5,646,692	43,141	26,382	27,506	-	6,485,062
Depreciation charge for the year	-	52,489	297,496	1,268	1,699	1,497	-	354,449
Disposals	-	-	(8,370)	-	-	(2,787)	-	(11,157)
At 31 March 2021	-	793,830	5,935,818	44,409	28,081	26,216	-	6,828,354
Net book value								
At 31 March 2020	216,257	565,188	2,034,992	3,392	2,458	4,168	112,297	2,938,752
At 31 March 2021	216,257	517,869	1,856,570	2,229	872	2,671	97,816	2,694,284

The gross amount of the Company's fully depreciated property, plant and equipment that was still in use as at 31 March 2021 amounted to Baht 3,942 million. (2020: Baht 3,859 million).

13. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563
	(พันบาท)	
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	27,882	645,157
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	786,994	602,214
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	216
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	273,914	206,821
รวม	1,088,790	1,454,408

14. หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563
	ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	
	(พันบาท)	
เจ้าหนี้แพคตอริง	-	16,964
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	115,000	-
รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	115,000	16,964

ในระหว่างปี 2564 บริษัททำสัญญาเงินกู้ยืมเงินกับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่งโดยมีวงเงินกู้ 600 ล้านบาท ณ วันที่ 31 เมษายน 2564 บริษัทเบิกใช้ 115 ล้านบาท เงินกู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.05 และมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม

15. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563
	(พันบาท)	
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	161,246	185,917
รวม	161,246	185,917

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

บริษัทจัดการโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงของช่วงชีวิต ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงจากตลาด (เงินลงทุน)

13. Trade and other current payables

	Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements	
	2021	2020
(in thousand Baht)		
Trade payables - related parties	27,882	645,157
Trade payables - third parties	786,994	602,214
Other payables - related parties	-	216
Accrued expenses	273,914	206,821
Total	1,088,790	1,454,408

14. Interest bearing liabilities

	Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements	
	2021	2020
Unsecured		
(in thousand Baht)		
Accounts payable - factoring	-	16,964
Short-term loans from financial institutions	115,000	-
Total interest-bearing liabilities	115,000	16,964

During the year 2021, the Company entered into a facility agreement with a local financial institution, for total amount of Baht 600 million. As at 31 March 2021, the Company withdraw Baht 115 million. The loan bears interest rate at 1.05% and is repayable on demand.

15. Non-current provisions for employee benefits

	Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements	
	2021	2020
(in thousand Baht)		
Defined benefit plan	161,246	185,917
Total	161,246	185,917

Defined benefit plan

The Company operate a defined benefit plan based on the requirement of Thai Labour Protection Act B.E. 2541 (1998) to provide retirement benefits to employees based on pensionable remuneration and length of service. The defined benefit plans expose the Company to actuarial risks, such as longevity risk, currency risk, interest rate risk and market (investment) risk.

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตาม โครงการผลประโยชน์	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563
	(พันบาท)	
ณ วันต้นปี	185,917	159,822
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:		
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	16,123	16,395
ต้นทุนบริการในอดีต	-	39,795
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	2,728	5,585
	18,851	61,775
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:		
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		
- ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	-	(1,345)
- ข้อสมมติทางการเงิน	(13,443)	11,245
- การปรับปรุงจากประสบการณ์	(1,013)	(24,469)
	(14,456)	(14,569)
ผลประโยชน์จ่าย	(29,066)	(21,111)
ณ วันสิ้นปี	161,246	185,917

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตาม หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563
	(ร้อยละ)	
อัตราคิดลด	2.4	1.5
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	6.0	6.0
อัตรการหมุนเวียนของพนักงาน	1.0 - 17.2	1.0 - 17.2

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตรามรณะในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางมรณะ

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็น 14 ปี (2563: 14 ปี)

Present value of the defined benefit obligations	Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements	
	2021	2020
(in thousand Baht)		
At the beginning of the year	185,917	159,822
Include in profit or loss:		
Current service cost	16,123	16,395
Past service cost	-	39,795
Interest on obligation	2,728	5,585
	18,851	61,775
Included in other comprehensive income:		
Actuarial (gain) loss		
- Demographic assumptions	-	(1,345)
- Financial assumptions	(13,443)	11,245
- Experience adjustment	(1,013)	(24,469)
	(14,456)	(14,569)
Benefit paid	(29,066)	(21,111)
At the end of the year	161,246	185,917

Principal actuarial assumptions	Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements	
	2021	2020
(%)		
Discount rate	2.4	1.5
Future salary growth	6.0	6.0
Employee turnover	1.0 - 17.2	1.0 - 17.2

Assumptions regarding future mortality have been based on published statistics and mortality tables.

At 31 March 2021, the weighted-average duration of the defined benefit obligation was 14 years (2020: 14 years).

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่น ๆ คงที่

ผลกระทบต่อภาระผูกพัน ของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 มีนาคม	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/ งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ข้อสมมติเพิ่มขึ้นร้อยละ 1		ข้อสมมติลดลงร้อยละ 1	
	2564	2563	2564	2563

(พันบาท)

อัตราคิดลด	(14,568)	(16,027)	16,990	18,833
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	14,629	15,802	(12,682)	(13,805)

ผลกระทบต่อภาระผูกพัน ของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 มีนาคม	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/ งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ข้อสมมติเพิ่มขึ้นร้อยละ 20		ข้อสมมติลดลงร้อยละ 20	
	2564	2563	2564	2563

(พันบาท)

อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	(7,163)	(6,971)	7,815	7,616
-----------------------------	---------	---------	-------	-------

16. กุณสำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

17. ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้

ส่วนงานดำเนินงาน

บริษัทดำเนินกิจการในส่วนงานทางธุรกิจเดียวคือการผลิตและจำหน่ายเส้นใยประดิษฐ์เรยอนและผลพลอยได้ โดยเป็นการขายทั้งในประเทศและต่างประเทศ บริษัทดำเนินธุรกิจในส่วนงานทางภูมิศาสตร์เดียวคือในประเทศไทย ดังนั้นรายได้ กำไรจากการดำเนินงานและสินทรัพย์ทั้งหมด ที่แสดงในงบการเงินจึงเกี่ยวข้องกับส่วนงานทางธุรกิจและส่วนงานทางภูมิศาสตร์เดียวตามที่กล่าวข้างต้น

การจำแนกรายได้

บริษัทมีฐานการดำเนินงานธุรกิจในประเทศไทย โดยส่วนใหญ่ของสินค้าที่ผลิตได้ส่งไปจำหน่ายในต่างประเทศโดยตรงผ่านทางลูกค้าภายนอกและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน จึงหวนเวลาในการรับรู้รายได้คือ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง

Sensitivity analysis

Reasonably possible changes at the reporting date to one of the relevant actuarial assumptions, holding other assumptions constant, would have affected the defined benefit obligation by the amounts shown below.

Effect to the defined benefit obligation	Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements			
	1% increase in assumption		1% decrease in assumption	
At 31 March	2021	2020	2021	2020
(in thousand Baht)				
Discount rate	(14,568)	(16,027)	16,990	18,833
Future salary growth	14,629	15,802	(12,682)	(13,805)

Effect to the defined benefit obligation	Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements			
	20% increase in assumption		20% decrease in assumption	
At 31 March	2021	2020	2021	2020
(in thousand Baht)				
Employee turnover	(7,163)	(6,971)	7,815	7,616

16. Legal reserves

Section 116 of the Public Companies Act B.E. 2535 Section 116 requires that a public company shall allocate not less than 5% of its annual net profit, less any accumulated losses brought forward, to a reserve account (“legal reserve”), until this account reaches an amount not less than 10% of the registered authorised capital. The legal reserve is not available for dividend distribution.

17. Segment information and disaggregation of revenue

Segment information

The Company’s operations involve a single industry segment i.e. the manufacture and distribution of viscose rayon staple fiber and by-products for both domestic and export markets. The Company’s operations are carried on in a single geographic area in Thailand. As a result, all the revenues, operating profit and assets as reflected in these financial statements pertain to the aforementioned business segment and geographic area.

Disaggregation of revenue

The operating unit of the company are located in Thailand. The majority of the production is exported overseas directly to external customers and related parties. Timing of revenue recognition is at a point in time.

ในการนำเสนอการจำแนกส่วนงานภูมิศาสตร์ รายได้แยกตามเขตภูมิศาสตร์ได้กำหนดจากสถานที่ตั้งของลูกค้า

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563
	(พันบาท)	
ข้อมูลทางภูมิศาสตร์		
ต่างประเทศ	5,530,108	6,515,633
ไทย	473,389	858,818
รวม	6,003,497	7,374,451

18. ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน

	หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2564	2563
		(พันบาท)	
เงินเดือนและค่าแรง		427,010	433,075
โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	15	18,851	61,775
อื่น ๆ		46,743	82,243
รวม		492,604	577,093

โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

บริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือนทุกเดือน และบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลังและจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต

19. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

	หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2564	2563
		(พันบาท)	
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	9	(67,982)	83,482
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป		3,597,767	5,292,591
ค่าพลังงานและไอน้ำที่ใช้ไป		839,730	950,374
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	12	354,861	326,391
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	18	492,604	577,093

In presenting information on the basis of geographical information, revenue is based on the geographical location of customers.

Year ended 31 March	Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements	
	2021	2020
(in thousand Baht)		
Geographic information		
Overseas	5,530,108	6,515,633
Thailand	473,389	858,818
Total	6,003,497	7,374,451

18. Employee benefit expenses

	Note	Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements	
		2021	2020
(in thousand Baht)			
Wages and salaries		427,010	433,075
Defined benefit plans	15	18,851	61,775
Others		46,743	82,243
Total		492,604	577,093

Defined contribution plans

The defined contribution plans comprise provident funds established by the Company for its employees. Membership to the funds is on a voluntary basis. Contributions are made monthly by the employees at rates ranging 5% of their basic salaries and by the Company at rates ranging 5% of the employees' basic salaries. The provident funds are registered with the Ministry of Finance as juristic entities and are managed by a licensed Fund Manager.

19. Expenses by nature

	Note	Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements	
		2021	2020
(in thousand Baht)			
Changes in inventories of finished goods and work in progress	9	(67,982)	83,482
Raw materials and consumables used		3,597,767	5,292,591
Power and steam consumptions		839,730	950,374
Depreciation and amortisation	12	354,861	326,391
Employee benefit expenses	18	492,604	577,093

20. ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	งบการเงินที่แสดง เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงิน เฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563

(พันบาท)

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน				
สำหรับงวดปัจจุบัน	-	-	-	-
	-	-	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว	(8,861)	(54,397)	(8,861)	(54,397)
	(8,861)	(54,397)	(8,861)	(54,397)
รวมภาษีเงินได้	(8,861)	(54,397)	(8,861)	(54,397)

ภาษีเงินได้	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย					
	2564			2563		
	ก่อนภาษี เงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้	ก่อนภาษี เงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้

(ล้านบาท)

รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น						
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	2,019	(404)	1,615	-	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินเพื่อขาย	-	-	-	(527)	105	(422)
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัย	14	(3)	11	15	(3)	12
รวม	2,033	(407)	1,626	(512)	102	(410)

20 Income tax

Income tax recognised in profit or loss	Financial statements in which the equity method is applied		Separate financial statements	
	2021	2020	2021	2020
(in thousand Baht)				
Current tax expense				
Current year	-	-	-	-
	-	-	-	-
Deferred tax expense				
Movements in temporary differences	(8,861)	(54,397)	(8,861)	(54,397)
	(8,861)	(54,397)	(8,861)	(54,397)
Total tax income	(8,861)	(54,397)	(8,861)	(54,397)

Income tax	Financial statements in which the equity method is applied					
	2021			2020		
	Before tax	Tax (expense) benefit	Net of tax	Before tax	Tax (expense) benefit	Net of tax
(in million Baht)						
Recognised in other comprehensive income						
Financial assets at FVOCI	2,019	(404)	1,615	-	-	-
Available-for-sale assets	-	-	-	(527)	105	(422)
Defined benefit plan actuarial gains (losses)	14	(3)	11	15	(3)	12
Total	2,033	(407)	1,626	(512)	102	(410)

ภาษีเงินได้	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2564			2563		
	ก่อน ภาษีเงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้	ก่อน ภาษีเงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้
	(ล้านบาท)					
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น						
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	2,019	(404)	1,615	-	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินเพื่อขาย	-	-	-	(527)	105	(422)
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ ประกกันภัย	14	(3)	11	15	(3)	12
รวม	2,033	(407)	1,626	(512)	102	(410)

การกระทบบยอดเพื่อหา อัตราภาษีที่แท้จริง	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย				งบการเงิน เฉพาะกิจการ			
	2564		2563		2564		2563	
	อัตรา ภาษี (ร้อยละ)	อัตรา ภาษี (พันบาท)	อัตรา ภาษี (ร้อยละ)	อัตรา ภาษี (พันบาท)	อัตรา ภาษี (ร้อยละ)	อัตรา ภาษี (พันบาท)	อัตรา ภาษี (ร้อยละ)	อัตรา ภาษี (พันบาท)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้		80,624		134,439		(2,268)		(268,503)
จำนวนภาษีตามอัตรา ภาษีเงินได้	20	16,125	20	26,887	20	(454)	20	(53,701)
ขาดทุนจากสิทธิประโยชน์ จากการส่งเสริมการลงทุน		24,300		19,987		24,300		19,987
เงินปันผลรับ		(162)		(167)		(24,134)		(22,220)
ส่วนแบ่งกำไรในเงินลงทุน ในบริษัทร่วม		(39,660)		(102,641)		-		-
การกลับรายการของภาษีเงิน ได้รอดัดบัญชีสำหรับปี		(4,966)		1,521		(4,075)		1,521
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		142		5,667		142		5,667
ค่าใช้จ่ายทางภาษีที่มีสิทธิหักเพิ่ม		(4,640)		(5,651)		(4,640)		(5,651)
รวม	(11)	(8,861)	(40)	(54,397)	391	(8,861)	20	(54,397)

Income tax	Separate financial statements					
	2021			2020		
	Before tax	Tax (expense) benefit	Net of tax	Before tax	Tax (expense) benefit	Net of tax

(in million Baht)

Recognised in other comprehensive income						
Financial assets at FVOCI	2,019	(404)	1,615	-	-	-
Available-for-sale assets	-	-	-	(527)	105	(422)
Defined benefit plan actuarial gains (losses)	14	(3)	11	15	(3)	12
Total	2,033	(407)	1,626	(512)	102	(410)

Reconciliation of effective tax rate	Financial statements in which the equity method is applied				Separate financial statements			
	2021		2020		2021		2020	
	Rate (%)	(in thousand Baht)	Rate (%)	(in thousand Baht)	Rate (%)	(in thousand Baht)	Rate (%)	(in thousand Baht)
Profit (loss) before income tax expense		80,624		134,439		(2,268)		(268,503)
Income tax using the Thai corporation tax rate	20	16,125	20	26,887	20	(454)	20	(53,701)
Loss from promotional privileges		24,300		19,987		24,300		19,987
Dividend received		(162)		(167)		(24,134)		(22,220)
Share of profit from associates		(39,660)		(102,641)		-		-
Reversal of deferred tax for the year		(4,966)		1,521		(4,075)		1,521
Expenses not deductible for tax purposes		142		5,667		142		5,667
Additional expense deductions allowed		(4,640)		(5,651)		(4,640)		(5,651)
Total	(11)	(8,861)	(40)	(54,397)	391	(8,861)	20	(54,397)

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 มีนาคม	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงิน เฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
(พันบาท)				
สินทรัพย์	74,127	78,225	74,127	78,225
หนี้สิน	(523,217)	(146,686)	(523,217)	(146,686)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	(449,090)	(68,461)	(449,090)	(68,461)

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย				
		ณ วันที่ 1 เมษายน	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน		กำไร สะสม	ณ วันที่ 31 มีนาคม
			กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น		
(พันบาท)						

2564

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

อนุพันธ์	25	4,699	(873)	-	-	3,826
สินค้าคงเหลือ	9	6,498	(6,498)	-	-	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	15	37,183	(2,043)	(2,891)	-	32,249
ประมาณการหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากคดีความ	22	3,540	-	-	-	3,540
ขาดทุนทางภาษีสะสมที่ยังไม่ได้ใช้		26,305	8,207	-	-	34,512
รวม		78,225	(1,207)	(2,891)	-	74,127

หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า ยุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	25, 10	*(194,840)	(1,928)	(403,756)	134,116	(466,408)
ค่าเสื่อมราคาสะสม		(68,626)	12,074	-	-	(56,552)
เงินชดเชยการส่งออกค้างรับ		(178)	(79)	-	-	(257)
รวม		(263,644)	10,067	(403,756)	134,116	(523,217)
สุทธิ		(185,419)	8,860	(406,647)	134,116	(499,090)

Deferred tax At 31 March	Financial statements in which the equity method is applied		Separate financial statements	
	2021	2020	2021	2020
(in thousand Baht)				
Assets	74,127	78,225	74,127	78,225
Liabilities	(523,217)	(146,686)	(523,217)	(146,686)
Net deferred tax liabilities	(449,090)	(68,461)	(449,090)	(68,461)

Deferred tax	Note	Financial statements in which the equity method is applied				
		(Charged) / Credited to			Retained earnings	At 31 March
		At 1 April	Profit or loss	Other comprehensive income		
(in thousand Baht)						

2021**Deferred tax assets**

Derivatives	25	4,699	(873)	-	-	3,826
Inventories	9	6,498	(6,498)	-	-	-
Provisions for employee benefit	15	37,183	(2,043)	(2,891)	-	32,249
Provision arise from litigation	22	3,540	-	-	-	3,540
Loss carry forward		26,305	8,207	-	-	34,512
Total		78,225	(1,207)	(2,891)	-	74,127

Deferred tax liabilities

Financial assets measured at FVOCI	25, 10	*(194,840)	(1,928)	(403,756)	134,116	(466,408)
Accumulated depreciation		(68,626)	12,074	-	-	(56,552)
Export incentive receivable		(178)	(79)	-	-	(257)
Total		(263,644)	10,067	(403,756)	134,116	(523,217)
Net		(185,419)	8,860	(406,647)	134,116	(449,090)

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย				
		ณ วันที่ 1 เมษายน	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน		กำไร สะสม	ณ วันที่ 31 มีนาคม
			กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น		
(พันบาท)						
2563						
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
อนุพันธ์	25	-	4,699	-	-	4,699
สินค้าคงเหลือ	9	1,054	5,444	-	-	6,498
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	15	31,965	8,132	(2,914)	-	37,183
ประมาณการหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากคดีความ	22	3,540	-	-	-	3,540
ขาดทุนทางภาษีสะสมที่ยังไม่ได้ใช้		5,587	20,718	-	-	26,305
รวม		42,146	38,993	(2,914)	-	78,225
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี						
อนุพันธ์	25	(1,957)	1,957	-	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า ยุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	10	(183,185)	-	105,303	-	(77,882)
ค่าเสื่อมราคาสะสม		(81,838)	13,212	-	-	(68,626)
เงินชดเชยการส่งออกค้างรับ		(413)	235	-	-	(178)
รวม		(267,393)	15,404	105,303	-	(146,686)
สุทธิ		(225,247)	54,397	102,389	-	(68,461)

* ปรับปรุงใหม่เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

Deferred tax	Note	Financial statements in which the equity method is applied				
		(Charged) / Credited to			Retained earnings	At 31 March
		At 1 April	Profit or loss	Other comprehensive income		
(in thousand Baht)						
2020						
Deferred tax assets						
Derivatives	25	-	4,699	-	-	4,699
Inventories	9	1,054	5,444	-	-	6,498
Provisions for employee benefit	15	31,965	8,132	(2,914)	-	37,183
Provision arise from litigation	22	3,540	-	-	-	3,540
Loss carry forward		5,587	20,718	-	-	26,305
Total		42,146	38,993	(2,914)	-	78,225
Deferred tax liabilities						
Derivatives	25	(1,957)	1,957	-	-	-
Financial assets measured at FVOCI	10	(183,185)	-	105,303	-	(77,882)
Accumulated depreciation		(81,838)	13,212	-	-	(68,626)
Export incentive receivable		(413)	235	-	-	(178)
Total		(267,393)	15,404	105,303	-	(146,686)
Net		(225,247)	54,397	102,389	-	(68,461)

* Restated due to change in accounting policy on financial assets measured at FVTOCI.

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
		ณ วันที่ 1 เมษายน	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน		กำไร สะสม	ณ วันที่ 31 มีนาคม
			กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น		
(พันบาท)						
2564						
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
อนุพันธ์	25	4,699	(873)	-	-	3,826
สินค้าคงเหลือ	9	6,498	(6,498)	-	-	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	15	37,183	(2,043)	(2,891)	-	32,249
ประมาณการหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากคดีความ	22	3,540	-	-	-	3,540
ขาดทุนทางภาษีสะสมที่ยังไม่ได้ใช้		26,305	8,207	-	-	34,512
รวม		78,225	(1,207)	(2,891)	-	74,127
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า ยุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	25, 10	*(194,840)	(1,928)	(403,756)	134,116	(466,408)
ค่าเสื่อมราคาสะสม		(68,626)	12,074	-	-	(56,552)
เงินชดเชยการส่งออกค้างรับ		(178)	(79)	-	-	(257)
รวม		(263,644)	10,067	(403,756)	134,116	(523,217)
สุทธิ		(185,419)	8,860	(406,647)	134,116	(499,090)

Deferred tax	Note	Separate financial statements				
		At 1 April	(Charged) / Credited to		Retained earnings	At 31 March
			Profit or loss	Other comprehensive income		
(in thousand Baht)						
2021						
Deferred tax assets						
Derivatives	25	4,699	(873)	-	-	3,826
Inventories	9	6,498	(6,498)	-	-	-
Provisions for employee benefit	15	37,183	(2,043)	(2,891)	-	32,249
Provision arise from litigation	22	3,540	-	-	-	3,540
Loss carry forward		26,305	8,207	-	-	34,512
Total		78,225	(1,207)	(2,891)	-	74,127
Deferred tax liabilities						
Financial assets measured at FVOCI	25, 10	*(194,840)	(1,928)	(403,756)	134,116	(466,408)
Accumulated depreciation		(68,626)	12,074	-	-	(56,552)
Export incentive receivable		(178)	(79)	-	-	(257)
Total		(263,644)	10,067	(403,756)	134,116	(523,217)
Net		(185,419)	8,860	(406,647)	134,116	(449,090)

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
		ณ วันที่ 1 เมษายน	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน		กำไร สะสม	ณ วันที่ 31 มีนาคม
			กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น		
(พันบาท)						
2563						
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
อนุพันธ์	25	-	4,699	-	-	4,699
สินค้าคงเหลือ	9	1,054	5,444	-	-	6,498
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	15	31,965	8,132	(2,914)	-	37,183
ประมาณการหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากคดีความ	22	3,540	-	-	-	3,540
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้		5,587	20,718	-	-	26,305
รวม		42,146	38,993	(2,914)	-	78,225
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี						
อนุพันธ์	25	(1,957)	1,957	-	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า ยุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	10	(183,185)	-	105,303	-	(77,882)
ค่าเสื่อมราคาสะสม		(81,838)	13,212	-	-	(68,626)
เงินชดเชยการส่งออกค้างรับ		(413)	235	-	-	(178)
รวม		(267,393)	15,404	105,303	-	(146,686)
สุทธิ		(225,247)	54,397	102,389	-	(68,461)

* ปรับปรุงใหม่เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

21. สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนอนุมัติให้บริษัทได้รับสิทธิประโยชน์หลายประการในฐานะผู้ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 ซึ่งพอสรุปลสารสำคัญได้ดังนี้

เมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2559 บริษัทได้รับสิทธิประโยชน์ตามบัตรส่งเสริมการลงทุน สำหรับกิจการผลิตเส้นใยประดิษฐ์เรยอนและเกลือโซเดียมซัลเฟต ตามบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 59-0424-0-04-1-0 ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ สิทธิพิเศษดังกล่าวรวมถึงการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 8 ปีนับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น (วันที่ 3 เมษายน 2559)

เนื่องจากเป็นกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน บริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดตามที่ระบุไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

Deferred tax	Note	Separate financial statements				
		At 1 April	(Charged) / Credited to		Retained earnings	At 31 March
			Profit or loss	Other comprehensive income		
(in thousand Baht)						
2020						
Deferred tax assets						
Derivatives	25	-	4,699	-	-	4,699
Inventories	9	1,054	5,444	-	-	6,498
Provisions for employee benefit	15	31,965	8,132	(2,914)	-	37,183
Provision arise from litigation	22	3,540	-	-	-	3,540
Loss carry forward		5,587	20,718	-	-	26,305
Total		42,146	38,993	(2,914)	-	78,225
Deferred tax liabilities						
Derivatives	25	(1,957)	1,957	-	-	-
Financial assets measured at FVOCI	10	(183,185)	-	105,303	-	(77,882)
Accumulated depreciation		(81,838)	13,212	-	-	(68,626)
Export incentive receivable		(413)	235	-	-	(178)
Total		(267,393)	15,404	105,303	-	(146,686)
Net		(225,247)	54,397	102,389	-	(68,461)

* Restated due to change in accounting policy on financial asset measured at FVTOCI.

21. Promotional privileges

By virtue of the provisions of the Industrial Investment Promotion Act of B.E. 2520, the Company has been granted privileges by the Board of Investment as follows:

On 24 March 2016, the Company has received promotional privileges from the Board of Investment for the manufacturing of viscose rayon staple fibre and anhydrous sodium sulphate, pursuant to the investment promotion certificate No. 59-0424-0-04-1-0. Subject to certain imposed conditions, the privileges include an exemption from corporate income tax for a period of 8 years from the date the promoted operations begin generating revenues (3 April 2016).

As a promoted company, the Company must comply with certain conditions and restrictions provided for in the promotional certificates.

รายได้จากการขายและให้บริการสำหรับกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2564			2563		
	กิจการที่ ได้รับการ ส่งเสริม	กิจการที่ ไม่ได้รับ การส่งเสริม	รวม	กิจการที่ ได้รับการ ส่งเสริม	กิจการที่ ไม่ได้รับ การส่งเสริม	รวม
	(ล้านบาท)					
ขายต่างประเทศ	1,395	4,135	5,530	1,061	5,455	6,516
ขายในประเทศ	82	391	473	225	633	858
รวมรายได้	1,477	4,526	6,003	1,286	6,088	7,374

22. คดีความ

ในปี 2557 บริษัทได้ถูกฟ้องร้องจากกลุ่มคนสองกลุ่มในจังหวัดอ่างทอง เนื่องจากกระทำการละเมิดที่ก่อให้เกิดความรำคาญและความผิดจากการปล่อยสารพิษคาร์บอนไดออกไซด์ (“CS₂”) และไฮโดรเจนซัลไฟด์ (“H₂S”) ซึ่งเป็นสาเหตุให้กลุ่มคนเหล่านี้ได้รับความเสียหาย ศาลพบว่าบริษัทได้ติดตั้งเครื่องดักจับเขม่าก๊าซและระบบดูดซับคาร์บอนซึ่งจะขจัดก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ซึ่งเป็นผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมในระยะยาวแล้ว

ในปี 2561 ศาลจังหวัดอ่างทองมีคำสั่งให้บริษัทชดเชยค่าเสียหายแก่กลุ่มคนกลุ่มที่หนึ่งเป็นจำนวนเงินรวม 17.7 ล้านบาท ซึ่งศาลอุทธรณ์ได้ยื่นตามคำสั่งดังกล่าวโดยศาลอ้างถึงคำว่า “สุขภาพ” ภายใต้พระราชบัญญัติสุขภาพแห่งชาติซึ่งคำว่า “สุขภาพ” ก็หมายถึงสุขภาพจิตและจิตวิญญาณ ศาลวินิจฉัยว่าแม้โจทก์จะไม่สามารถพิสูจน์ค่าเสียหายที่ชัดเจนได้ แต่ศาลมีดุลยพินิจในการพิจารณาค่าเสียหายสำหรับโจทก์ตามเหตุการณ์และความร้ายแรงแห่งการละเมิดได้ ทั้งนี้ ในเดือนตุลาคม 2562 บริษัทได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลฎีกาสำหรับคดีความที่กลุ่มคนกลุ่มที่หนึ่งยื่นฟ้อง

สำหรับคดีที่ฟ้องร้องโดยกลุ่มคนกลุ่มที่สอง คดีนี้ผู้ฟ้องคดีได้ยื่นฟ้องต่อศาลที่จังหวัดอ่างทองเมื่อเดือนสิงหาคม 2561 ซึ่งศาลอุทธรณ์ตัดสินเมื่อเดือนพฤษภาคม 2563 ให้สามารถดำเนินคดีแบบกลุ่มได้ และขอเขตดังกล่าวให้รวมถึงบุคคลอื่น ๆ ที่ได้รับความเดือดร้อนจากกลิ่นของก๊าซ CS₂ ก๊าซ H₂S และกรดกำมะถันจากการประกอบกิจการของโรงงานของบริษัทที่อ่างทอง ปัจจุบันคดีดังกล่าวอยู่ในชั้นพิจารณาของศาลแพ่ง

ในเดือนมกราคม 2563 กลุ่มคนกลุ่มที่สามและบุคคลอีกหนึ่งรายได้ฟ้องร้องบริษัทเพื่อเรียกค่าเสียหายที่เกิดจากความเดือดร้อนเนื่องจากการปล่อยสารเคมีที่ก่อให้เกิดความเสียหายต่อกลุ่มบุคคลเหล่านี้ กลุ่มคนกลุ่มที่สามและบุคคลอีกหนึ่งรายได้เรียกร้องค่าเสียหายจากบริษัทคนละ 0.2 ล้านบาท สำหรับความเสียหายต่อสุขภาพและสวัสดิภาพ และเรียกร้องอีกคนละ 0.1 ล้านบาท สำหรับความเดือดร้อนอันเนื่องมาจากก๊าซ CS₂ และก๊าซ H₂S โดยค่าเสียหายที่ฟ้องร้องจากกลุ่มคนกลุ่มที่สามรวมเป็นเงินทั้งสิ้นจำนวน 16.5 ล้านบาท และค่าเสียหายที่ฟ้องร้องจากบุคคลอีกหนึ่งรายจำนวน 1.5 ล้านบาท บริษัทได้ยื่นคำขอสำหรับคดีฟ้องร้องดังกล่าวในเดือนมิถุนายน 2563 ปัจจุบันคดีดังกล่าวอยู่ในชั้นพิจารณาของศาลแพ่ง

บริษัทได้บันทึกประมาณการหนี้สินสำหรับค่าความเสียหายจากคดีความดังกล่าวในงบการเงินสำหรับปี 2561 เป็นจำนวนเงินประมาณ 17.7 ล้านบาทแล้ว ซึ่งฝ่ายบริหารเชื่อว่าประมาณการหนี้สิน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 เพียงพอสำหรับผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นจากคดีดังกล่าว

Summary of revenue from sale of goods and rendering of services from promoted and non-promoted businesses:

	Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements					
	2021			2020		
	Promoted businesses	Non- promoted businesses	Total	Promoted businesses	Non- promoted businesses	Total
	(in million Baht)					
Export sales	1,395	4,135	5,530	1,061	5,455	6,516
Local sales	82	391	473	225	633	858
Total revenue	1,477	4,526	6,003	1,286	6,088	7,374

22. Litigation

In 2014, the Company was involved in lawsuits filed by group of people in Ang Thong Province on the grounds that the Company committed the tort of nuisance and the offence of releasing Carbon Disulfide (“CS₂”) and Hydrogen Sulfide (“H₂S”), causing damage to these people. A court found that the Company had installed caustic scrubbers and an activated carbon adsorption system for CS₂ which would be beneficial for the environment in the long-term.

In 2018, Ang Thong Provincial Court awarded Baht 17.7 million to the group of people in compensation, which was also upheld by Appeal Court. The court referred to the term “Health” under the National Health Act, under which “Health” also means mental and spiritual health. The court ruled that even though the plaintiffs could not a clear amount of damages they claimed, the court has the discretion to determine the damages for the plaintiff based on the circumstances and gravity of the wrongful act. In October 2019, the Company filed an appeal in the Supreme Court to the lawsuit filed by the first Group of people.

Regarding the class action case filed by the second Company of people in Ang Thong provincial court in August 2018, the Appeals Court ruled in May 2020 to certify the class and adjusted the scope of the class to include any person who have been suffering from the odors of CS₂, H₂S and sulfuric acid from the Company’s plant situated at Ang thong. The case will is being heard on merit at Civil Court.

In January 2020, the third group of people and another person separately sued the Company for damages arising from a tort of nuisance due to release of chemicals causing detriment to these people. The two new law suits have been filed claim damages of Baht 0.2 million per person for harm to health and welfare and of Baht 0.1 million per person for nuisance caused by CS₂ and H₂S gases. Total claims under this lawsuit by the third group of people are Baht 16.5 million and claims of the other one person are Baht 1.5 million. The Company requested the new cases to be transferred to the Civil Court, which request has been granted. The Company already filed a defense of this case in June 2020. The case will now be heard on merit at Civil Court.

The Company recorded provision for losses as a result of these lawsuits amounting to Baht 17.7 million in the 2018 financial statements. The Company’s management believed that the amount of such provision as at 31 March 2021 is adequate for the losses that may be incurred as a result of the litigation.

23. กำไรต่อหุ้น

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงิน เฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
กำไร (ขาดทุน) ที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญ				
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท (พื้นฐาน)	89,485	188,836	6,593	(214,106)
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว ณ วันสิ้นปี	201,600	201,600	201,600	201,600
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (ขั้นพื้นฐาน) (บาท)	0.44	0.94	0.03	(1.06)

24. เงินปันผล

รายละเอียดเงินปันผลในระหว่างปี 2564 และ 2563 มีดังนี้

	วันที่อนุมัติ	กำหนดจ่าย เงินปันผล	อัตราเงินปันผลต่อหุ้น	จำนวนเงิน
			(บาท)	(พันบาท)
2564				
เงินปันผลประจำปี 2563	30 กรกฎาคม 2563	สิงหาคม 2563	0.05	10,080
2563				
เงินปันผลประจำปี 2562	30 กรกฎาคม 2562	สิงหาคม 2562	0.70	141,087

25. เครื่องมือทางการเงิน

(ก) มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม

ตารางดังต่อไปนี้แสดงมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน รวมถึงลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมสำหรับเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม แต่ไม่รวมถึงการแสดงผลมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหากมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมอย่างสมเหตุสมผล

23. Earnings per share

	Financial statements in which the equity method is applied		Separate financial statements	
	2021	2020	2021	2020
(in thousand Baht)				
Profit (loss) attributable to ordinary shareholders				
Profit (loss) for the year attributable to ordinary shareholders of the Company (basic)	89,485	188,836	6,593	(214,106)
Number of ordinary shares outstanding	201,600	201,600	201,600	201,600
Earnings (loss) per share (basic) (in Baht)	0.44	0.94	0.03	(1.06)

24. Dividends

Details of dividends during 2021 and 2020 are as follows:

	Approval date	Payment schedule	Dividend rate per share	Amount
			(Baht)	(in thousand Baht)
<i>2021</i>				
2020 Annual dividend	30 July 2020	August 2020	0.05	10,080
<i>2020</i>				
2019 Annual dividend	30 July 2019	August 2019	0.70	141,087

25. Financial instruments

(a) Carrying amounts and fair values

The following table shows the carrying amounts and fair values of financial assets and financial liabilities, including their levels in the fair value hierarchy. It does not include fair value information for financial assets and financial liabilities measured at amortised cost if the carrying amount is a reasonable approximation of fair value.

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	มูลค่าตามบัญชี				มูลค่ายุติธรรม			
	เครื่องมือ ทางการเงินที่ วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือ ขาดทุน	เครื่องมือ ทางการเงิน ที่วัดมูลค่า ด้วยมูลค่า ยุติธรรม ผ่านกำไร ขาดทุน เบ็ดเสร็จ อื่น	เครื่องมือ ทางการเงินที่ วัดมูลค่าด้วย ราคาทุน ตัดจำหน่าย	รวม	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564								

(ล้านบาท)

สินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินอื่น

ตราสารทุน	-	3,763	-	3,763	3,719	-	44	3,763
ตราสารหนี้	-	-	349	349	-	-	349	349
สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ใช่เงินสดที่เป็น หลักประกัน	-	-	52	52	-	52	-	52
รวมสินทรัพย์ทางการเงินอื่น	-	3,763	401	4,164				

หนี้สินทางการเงิน

เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	-	-	(115)	(115)	-	(115)	-	(115)
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	(19)	-	-	(19)	-	(19)	-	(19)
รวมหนี้สินทางการเงินอื่น	(19)	-	(115)	(134)				

At 31 March 2021	Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements							
	Carrying amount				Fair value			
	Financial instruments measured at FVTPL	Financial instruments measured at FVOCI	Financial instruments measured at amortised cost	Total	Level 1	Level 2	Level 3	Total

(in million Baht)

Financial assets

Other financial assets:

Equity instruments	-	3,763	-	3,763	3,719	-	44	3,763
Debt instruments	-	-	349	349	-	-	349	349
Financial asset subject to restrictions	-	-	52	52	-	52	-	52
Total other financial assets	-	3,763	401	4,164				

Financial liabilities

Short-term loans from financial institutions	-	-	(115)	(115)	-	(115)	-	(115)
Forward exchange contract	(19)	-	-	(19)	-	(19)	-	(19)
Total other financial liabilities	(19)	-	(115)	(134)				

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม			
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม

(ล้านบาท)

31 มีนาคม 2563

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน
ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

ตราสารทุนที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย	715	715	-	-	715
หลักทรัพย์ระยะยาวอื่น					
- ตราสารทุนหุ้นสามัญ	588	-	-	588	588
- ตราสารหนี้หุ้นบุริมสิทธิ	349	-	-	349	349
- พันธบัตรธนาคารแห่งประเทศไทย	52	-	52	-	52
หนี้สินอนุพันธ์	23	-	23	-	23

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน
ที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	17	-	17	-	17
------------------------------------	----	---	----	---	----

เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

ประเภท	เทคนิคการประเมินมูลค่า
เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด	มูลค่าสินทรัพย์สุทธิที่รายงานล่าสุด รวมถึงพิจารณาความน่าเชื่อถือและความเหมาะสมของปัจจัยต่าง ๆ ในการประเมิน
ตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาด	ราคาเสนอซื้อในตลาดที่มีสภาพคล่อง
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	การกำหนดราคาสัญญาซื้อขายล่วงหน้า: มูลค่ายุติธรรมอ้างอิงราคาซื้อขายสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่รายงาน และมูลค่าปัจจุบันคำนวณโดยอ้างอิงจากเส้นอัตราผลตอบแทนของหลักทรัพย์ที่มีสินเชื่อคุณภาพดีในสกุลเงินที่เกี่ยวข้อง
เงินลงทุนในพันธบัตรรัฐบาลที่รัฐบาลค้ำประกันซึ่งจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	เส้นอัตราผลตอบแทนพันธบัตรรัฐบาลของสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย ณ วันที่รายงาน

	Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements				
	Carrying amount	Fair value			
		Level 1	Level 2	Level 3	Total

(in million Baht)

31 March 2020

**Financial assets and financial liabilities
measured at fair value**

Available-for-sale investments Equity instruments	715	715	-	-	715
Other long-term investments					
- Equity instruments ordinary shares	588	-	-	588	588
- Debt instruments preference shares	349	-	-	349	349
- Bank of Thailand bond	52	-	52		52
Derivatives liabilities	23	-	23	-	23

**Financial assets and financial liabilities
not measured at fair value**

Short-term loans from financial institution	17	-	17	-	17
---	----	---	----	---	----

Financial instruments measured at fair value

Type	Valuation technique
Investment in non-marketable equity instruments	Net assets valued at the most recent report and consider the reliability and appropriateness on valuation factors.
Marketable equity instruments	Quoted price on active market.
Forward exchange contracts	<i>Forward pricing:</i> The fair value is determined using quoted forward exchange rates at the reporting date and present value calculations based on high credit quality yield curves in the respective currencies.
Investments in government bonds guaranteed by the government, classified as financial assets measured at amortised cost	Thai Bond Market Association Government Bond Yield Curve as of the reporting date.

(v) รายการเคลื่อนไหวของตราสารทุนและตราสารหนี้

ตราสารหนี้และตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาด	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ณ วันที่ 1 เมษายน	ชื่อ	ขาย / โอน	ปรับปรุงมูลค่า ยุติธรรม	ณ วันที่ 31 มีนาคม
	(ปรับปรุงใหม่)				(พันบาท)
2564					
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน					
ตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	1,887,982	1,072,080	(1,216,086)	2,018,779	3,762,755
ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	401,576	-	(317)	-	401,259
รวม	2,289,558	1,072,080	(1,216,403)	2,018,779	4,164,014

2563**เงินลงทุนระยะยาวอื่น**

หลักทรัพย์เพื่อขาย	1,242,009	-	-	(526,516)	715,493
เงินลงทุนในหุ้นสามัญ	587,700	-	-	-	587,700
เงินลงทุนในหุ้นบุริมสิทธิ	349,154	-	-	-	349,154
สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ใช่เงินสดที่เป็น หลักประกัน	-	52,422	-	-	52,422
รวม	2,178,863	52,422	-	(526,516)	1,704,769

(ค) นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทของบริษัทมีความรับผิดชอบโดยรวมในการจัดให้มีและการควบคุมกรอบการบริหารความเสี่ยงของบริษัท คณะกรรมการบริษัทจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งรับผิดชอบในการพัฒนาและติดตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงของบริษัท คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะรายงานการดำเนินการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ นโยบายการบริหารความเสี่ยงของบริษัทจัดทำขึ้นเพื่อระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่บริษัทเผชิญเพื่อกำหนดระดับความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมถึงควบคุมและติดตามความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ นโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยงได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สะท้อนการเปลี่ยนแปลงของสภาพการณ์ในตลาดและการดำเนินงานของบริษัท บริษัทมีเป้าหมายในการรักษาสภาพแวดล้อมการควบคุมให้เป็นระเบียบและมีประสิทธิผลโดยจัดให้มีการฝึกอบรมและกำหนดมาตรฐานและขั้นตอนในการบริหารเพื่อให้พนักงานทั้งหมดเข้าใจถึงบทบาทและภาระหน้าที่ของตน

(b) Movement of equity and debt securities

Marketable equity and debt securities	Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements				
	At 1 April	Purchase	Disposals/ transfer	Fair value adjustment	At 31 March
	(Restated)				(in thousand Baht)
2021					
Non-current financial assets					
Equity securities measured at FVOCI	1,887,982	1,072,080	(1,216,086)	2,018,779	3,762,755
Debt instruments measured at amortised cost	401,576	-	(317)	-	401,259
Total	2,289,558	1,072,080	(1,216,403)	2,018,779	4,164,014
2020					
Other long-term investments					
Available-for-sale securities	1,242,009	-	-	(526,516)	715,493
Investments in ordinary shares	587,700	-	-	-	587,700
Investments in preference shares	349,154	-	-	-	349,154
Financial asset subject to restrictions	-	52,422	-	-	52,422
Total	2,178,863	52,422	-	(526,516)	1,704,769

(C) Financial risk management policies**Risk management framework**

The Company's board of directors has overall responsibility for the establishment and oversight of the Company's risk management framework. The board of directors has established the risk management committee, which is responsible for developing and monitoring the Company's risk management policies. The committee reports regularly to the board of directors on its activities.

The Company's risk management policies are established to identify and analyse the risks faced by the Company, to set appropriate risk limits and controls and to monitor risks and adherence to limits. Risk management policies and systems are reviewed regularly to reflect changes in market conditions and the Company's activities. The Company, through its training and management standards and procedures, aims to maintain a disciplined and constructive control environment in which all employees understand their roles and obligations.

(ค.1) ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตเป็นความเสี่ยงจากการสูญเสียทางการเงินของบริษัท หากลูกค้าหรือคู่สัญญาตามเครื่องมือทางการเงินไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญา ซึ่งโดยส่วนใหญ่เกิดจากลูกหนี้ที่เป็นลูกค้าและเงินลงทุนในตราสารหนี้ของบริษัท

(ค.1.1) ลูกหนี้การค้า

บริษัทได้รับอิทธิพลมาจากลักษณะเฉพาะตัวของลูกค้าแต่ละราย อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารต้องพิจารณาถึงปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งอาจส่งผลต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกค้า ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงของการผิดนัดชำระซึ่งเกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมและประเทศที่ลูกค้าดำเนินธุรกิจอยู่ รายละเอียดการกระจุกตัวของรายได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 17 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงกำหนดนโยบายด้านเครดิตเพื่อวิเคราะห์ความน่าเชื่อถือของลูกค้ารายใหม่แต่ละรายก่อนที่บริษัทจะเสนอระยะเวลาและเงื่อนไขทางการค้า บริษัทจะทบทวนอันดับความน่าเชื่อถือภายนอก (ถ้ามี) งบการเงิน ข้อมูลของสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือ ข้อมูลอุตสาหกรรมและหนังสือรับรองฐานะทางการเงินของธนาคารสำหรับบางกรณี วงเงินยอดขายจะกำหนดไว้สำหรับลูกค้าแต่ละรายและจะทบทวนเป็นรายไตรมาส ยอดขายที่เกินกว่าวงเงินดังกล่าวต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

บริษัทมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าอย่างสม่ำเสมอ บริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลา รายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับลูกหนี้แต่ละราย เพื่อสะท้อนผลแตกต่างระหว่างภาวะเศรษฐกิจในอดีตที่ผ่านมา ภาวะเศรษฐกิจในปัจจุบันและมุมมองของบริษัทที่มีต่อภาวะเศรษฐกิจตลอดอายุที่คาดการณ์ไว้ของลูกหนี้ บริษัทจำกัดความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกหนี้การค้าด้วยการกำหนดระยะเวลาการจ่ายชำระสูงสุดที่ 3 เดือน (2563: ระยะเวลาตั้งแต่ 7 วัน ถึง 90 วัน)

(ค.1.2) เงินลงทุนในตราสารหนี้

บริษัทพิจารณาว่าเงินลงทุนในตราสารหนี้ซึ่งวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย มีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ ดังนั้น ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นซึ่งประเมินในระหว่างปีจำกัดอยู่ที่ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือนหรือ “ความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ” สำหรับตราสารหนี้ที่อยู่ในความต้องการของตลาด โดยพิจารณาจากอันดับเครดิตที่อยู่ในระดับน่าลงทุน (Investment grade credit rating) จากหน่วยงานจัดอันดับเครดิตภายนอกที่มีการเผยแพร่ ตราสารอื่น ๆ จะพิจารณาว่ามีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำเมื่อความเสี่ยงจากการผิดนัดชำระหนี้อยู่ในระดับต่ำ และ ผู้ออกตราสารมีความสามารถทางการเงินที่จะปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญาได้

(ค.1.3) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ความเสี่ยงด้านเครดิตของบริษัทที่เกิดจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและสินทรัพย์อนุพันธ์ มีจำกัดเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารและสถาบันการเงิน ซึ่งบริษัทพิจารณาว่ามีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ

(ค.2) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

บริษัทกำกับดูแลความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเพียงพอในการจัดหาเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงานของบริษัท และลดผลกระทบจากความผันผวนในกระแสเงินสด ตารางต่อไปนี้แสดงระยะเวลาการครบกำหนดคงเหลือตามสัญญาของหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่รายงาน โดยจำนวนเงินเป็นจำนวนขั้นต้นซึ่งไม่ได้คิดลด รวมดอกเบี้ยตามสัญญาและไม่รวมผลกระทบหากหักกลบตามสัญญา

(c.1) Credit risk

Credit risk is the risk of financial loss to the Company if a customer or counterparty to a financial instrument fails to meet its contractual obligations, and arises principally from the Company's receivables from customers and investments in debt securities.

(c.1.1) Trade accounts receivable

The Company's exposure to credit risk is influenced mainly by the individual characteristics of each customer. However, management also considers the factors that may influence the credit risk of its customer base, including the default risk associated with the industry and country in which customers operate. Detail of concentration of revenue are included in note 17.

The risk management committee has established a credit policy under which each new customer is analysed individually for creditworthiness before the Company's standard payment and delivery terms and conditions are offered. The Company's review includes external ratings, if they are available, financial statements, credit agency information, industry information and in some cases bank references. Sale limits are established for each customer and reviewed quarterly. Any sales exceeding those limits require approval from the risk management committee.

Outstanding trade receivables are regularly monitored by the Company. An impairment analysis is performed by the Company at each reporting date. The provision rates of expected credit loss are based on days past due for individual trade receivables to reflect differences between economic conditions in the past, current conditions and the Company's view of economic conditions over the expected lives of the receivables.

The Company limits its exposure to credit risk from trade accounts receivables by establishing a maximum payment period of 3 months. (2020: period between 7 to 90 days)

(c.1.2) Investment in debt securities

The Company considers that all debt investments measured at amortised cost have low credit risk. Then the credit loss allowance assessed during the year was therefore limited to 12 months expected losses or 'low credit risk'. Marketable bonds are considered to be an investment grade credit rating published by external credit rating agencies. The credit risk of other instruments are considered to be low when the risk of default is low and the issuer has a strong capacity to meet its contractual cash flow obligations.

(c.1.3) Cash and cash equivalent

The Company's exposure to credit risk arising from cash and cash equivalents is limited because the counterparties are banks and financial institutions which the Company considers to have low credit risk.

(c.2) Liquidity risk

The Company monitors its liquidity risk and maintains a level of cash and cash equivalents deemed adequate by management to finance the Company's operations and to mitigate the effects of fluctuations in cash flows.

The following table are the remaining contractual maturities of financial liabilities at the reporting date. The amounts are gross and undiscounted and include contractual interest payments and exclude the impact of netting agreements.

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	กระแสเงินสดตามสัญญา					
	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปี หรือ น้อยกว่า	มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 2 ปี	มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
(ล้านบาท)						

หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ออนุพันธ์

เจ้าหนี้การค้า	1,089	1,089	-	-	-	1,089
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	115	115	-	-	-	115
รวม	1,204	1,204	-	-	-	1,204

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	ระยะเวลาที่ครบกำหนดชำระ			รวม
		ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี แต่ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	
(ร้อยละต่อปี)		(ล้านบาท)			

หนี้สินทางการเงิน

เจ้าหนี้การค้า	-	1,454	-	-	1,454
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	0.70 - 2.75	17	-	-	17
รวม		1,471	-	-	1,471

กระแสเงินสดเข้าซึ่งเปิดเผยไว้ในตารางด้านบนเป็นกระแสเงินสดตามสัญญาที่ไม่มีการคิดลดซึ่งเกี่ยวข้องกับหนี้สินทางการเงินที่เป็นอนุพันธ์ที่ถือไว้เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารความเสี่ยง ซึ่งโดยปกติจะไม่มี การปิดสัญญาดังกล่าวก่อนการครบกำหนดของสัญญา การเปิดเผยแสดงให้เห็นจำนวนเงินของกระแสเงินสดสุทธิสำหรับอนุพันธ์ที่ชำระด้วยเงินสดสุทธิและจำนวนเงินของกระแสเงินสดเข้าและออกขั้นต้นของอนุพันธ์ ซึ่งชำระเป็นเงินสดด้วยจำนวนขั้นต้นพร้อมกัน

(ค.3) ความเสี่ยงด้านตลาด

บริษัทมีฐานะเปิดต่อความเสี่ยงจากธุรกิจปกติซึ่งมาจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาดและอัตราแลกเปลี่ยน และจากภาระผูกพันตามสัญญาที่ไม่สามารถปฏิบัติได้ของคู่สัญญา บริษัทไม่ได้ถือหรือออกอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า

(ค.3.1) ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อและการขายที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ บริษัทใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นหลักเพื่อป้องกันความเสี่ยงในสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศที่ครบกำหนดชำระน้อยกว่าหนึ่งปี สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่ทำสัญญา ณ วันที่รายงานเกี่ยวข้องกับการซื้อและขายในสกุลเงินตราต่างประเทศที่คาดการณ์ว่าจะเกิดขึ้นในภายหลัง

At 31 March 2021	Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements					
	Contractual cash flows					
	Carrying amount	1 year or less	More than 1 year but less than 2 years	More than 2 years but less than 5 years	More than 5 years	Total
(in million Baht)						

Non-derivative financial liabilities

Trade accounts payable	1,089	1,089	-	-	-	1,089
Loans from financial institutions	115	115	-	-	-	115
	1,204	1,204	-	-	-	1,204

At 31 March 2020	Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements				
	Effective interest rate	Maturity period			Total
		Within 1 year	After 1 year but within 5 years	After 5 years	
(% per annum)		(in million Baht)			

Financial liabilities

Trade accounts payable	-	1,454	-	-	1,454
Loans from financial institutions	0.70 - 2.75	17	-	-	17
Total		1,471	-	-	1,471

The cash outflows disclosed in the above table represent the contractual undiscounted cash flows relating to derivative financial liabilities held for risk management purposes and which are not usually closed out before contractual maturity. The disclosure shows net cash flow amounts for derivatives that are net cash-settled and gross cash inflow and outflow amounts for derivatives that have simultaneous gross cash settlement.

(c.3) Market risk

The Company is exposed to normal business risks from changes in market interest rates and currency exchange rates and from non-performance of contractual obligations by counterparties. The Company does not hold or issue derivatives for speculative or trading purposes.

(c.3.1) Foreign currency risk

The Company is exposed to foreign currency risk relating to purchases and sales which are denominated in foreign currencies. The Company primarily utilises forward exchange contracts with maturities of less than one year to hedge such financial assets and liabilities denominated in foreign currencies. The forward exchange contracts entered into at the reporting date also relate to anticipated purchases and sales, denominated in foreign currencies, for the subsequent period.

ฐานะเปิดต่อความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	เงิน เหรียญสหรัฐ อเมริกา	เงินยูโร	เงินหยวน	เงินดอลลาร์ แคนาดา	เงิน โคโรนา สวีเดน	รวม
(ล้านบาท)						
ลูกหนี้การค้า	1,146	117	131	-	-	1,394
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	1,203	-	-	260	82	1,545
เจ้าหนี้การค้า	(332)	(3)	-	-	-	(335)
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงิน	2,017	114	131	260	82	2,604
ที่มีความเสี่ยง - สุทธิ						
ประมาณการยอดขายสินค้า	2,868	261	672	-	-	3,801
ประมาณการยอดซื้อสินค้า	(1,755)	(73)	-	-	-	(1,828)
ยอดรวมความเสี่ยงทั้งสิ้น - สุทธิ	3,130	302	803	260	82	4,577
สัญญาขายเงินตราต่างประเทศ	(803)	(107)	(129)	-	-	(1,039)
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ	2,327	195	674	260	82	3,538

(ค.3.2) ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยเป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัท เนื่องจากตราสารหนี้และเงินกู้ยืมส่วนใหญ่ มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ทำให้บริษัทมีความเสี่ยงต่ำจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย ความอ่อนไหวต่อการเพิ่มขึ้นหรือลดลงในค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากเงินกู้ยืมซึ่งเป็นผลจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ยจึงไม่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อการเงินของบริษัท

26. การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษาความเชื่อมั่นของนักลงทุน เจ้าหนี้และตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุนอย่างสม่ำเสมอโดยพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

Exposure to foreign currency risk

At 31 March 2021	Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements					
	USD	EUR	CNY	CAD	SEK	Total
	(in million Baht)					
Trade accounts receivable	1,146	117	131	-	-	1,394
Other non-current financial assets	1,203	-	-	260	82	1,545
Trade accounts payable	(332)	(3)	-	-	-	(335)
Net statement of financial position exposure	2,017	114	131	260	82	2,604
Sales forecast	2,868	261	672	-	-	3,801
Purchases forecast	(1,755)	(73)	-	-	-	(1,828)
Net forecast transaction exposure	3,130	302	803	260	82	4,577
Forward exchange selling contracts	(803)	(107)	(129)	-	-	(1,039)
Net exposure	2,327	195	674	260	82	3,538

(c.3.2) Interest rate risk

Interest rate risk is the risk that future movements in market interest rates will affect the results of the Company's operations and its cash flows because debt securities and loan interest rates are mainly fixed. So the Company has low interest rate risk. The sensitivity impact to the increase or decrease in interest expenses from borrowings, as a result of changes in interest rates is immaterial on financial statements of Company.

26. Capital management

The Board of Directors' policy is to maintain a strong capital base so as to maintain investor, creditor and market confidence and to sustain future development of the business. The Board regularly monitors the return on capital by evaluating result from operating activities divided by total shareholders' equity, excluding non-controlling interests and also monitors the level of dividends to ordinary shareholders.

27. การระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563
	(ล้านบาท)	
การระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน		
เครื่องจักรและอุปกรณ์	34	12
รวม	34	12
จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญา เช่าที่บอกเลิกไม่ได้		
ภายใน 1 ปี	2	4
2 - 3 ปี	-	10
รวม	2	14

หนังสือค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 บริษัทมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทเหลืออยู่เป็นจำนวน 23 ล้านบาท (31 มีนาคม 2563: 11 ล้านบาท) ซึ่งเกี่ยวข้องกับภาระผูกพันทางการปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัทโดยประกอบด้วยหนังสือค้ำประกันเพื่อค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าและอื่น ๆ

เลตเตอร์ออฟเครดิต

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 บริษัทมีเลตเตอร์ออฟเครดิตซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทเหลืออยู่เป็นจำนวน 37 ล้านบาท ซึ่งเกี่ยวข้องกับภาระผูกพันสำหรับซื้อวัตถุดิบและวัสดุ

สัญญาซื้อสินค้าและบริการระยะยาว

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 บริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาซื้อสินค้าและบริการระยะยาว ดังนี้

สัญญาซื้อเยื่อกระดาษกับบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันในต่างประเทศแห่งหนึ่งและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันในต่างประเทศแห่งหนึ่ง โดยบริษัทตกลงที่จะซื้อเยื่อกระดาษจากบริษัทดังกล่าวในปริมาณและราคาตามที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญาดังกล่าวมีอายุ 5 ปี และจะสิ้นสุดลงในวันที่ 30 มิถุนายน 2564

สัญญาซื้อโซดาไฟ (Caustic soda) กับบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันในประเทศไทย โดยตกลงซื้อโซดาไฟจากบริษัทดังกล่าวในปริมาณและราคาที่จะระบุไว้ในสัญญา สัญญาดังกล่าวมีอายุ 3 ปี และจะสิ้นสุดในวันที่ 30 มิถุนายน 2564

สัญญาซื้อกระแสไฟฟ้ากับบริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นเคทู จำกัด โดยบริษัทตกลงที่จะซื้อกระแสไฟฟ้าจากบริษัทดังกล่าวเป็นจำนวน 1.1 เมกะวัตต์ต่อชั่วโมง ในราคาตามที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญาดังกล่าวมีอายุ 15 ปี เริ่มตั้งแต่เดือนกันยายน 2556

สัญญาการใช้สิทธิกับบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันในต่างประเทศแห่งหนึ่ง โดยบริษัทดังกล่าวตกลงที่จะให้บริการต่าง ๆ แก่บริษัท ซึ่งประกอบด้วยความรู้ทางเทคนิคและความช่วยเหลือที่เกี่ยวข้องกับการผลิตเส้นใยประดิษฐ์เรยอนและผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องเนื่อง โดยบริษัทนั้นจะได้รับค่าสิทธิซึ่งคำนวณตามอัตราร้อยละของยอดขายผลิตภัณฑ์ของบริษัท สัญญาดังกล่าวมีระยะเวลา 5 ปี และจะสิ้นสุดลงในวันที่ 31 มีนาคม 2567

27. Commitments with non-related parties

	Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements	
	2021	2020
(in million Baht)		
Capital commitments		
Machinery and equipment	34	12
Total	34	12
Future minimum lease payments under non-cancellable leases		
Within 1 year	2	4
2 - 3 years	-	10
Total	2	14

Guarantees

As at 31 March 2021, there were outstanding bank guarantees of approximately Baht 23 million (31 March 2020: Baht 11 million) issued by the banks on behalf of the Company in respect of certain performance bonds as required in the normal course of business. These included letters of guarantee for electricity use, among others.

Letter of credits

As at 31 March 2021, there were outstanding letter of credits of approximately Baht 37 million issued by the banks on behalf of the Company in respect of certain performance bonds as required for purchase of raw material and supplies.

Long-term purchase of goods and service agreements

As at 31 March 2021, the Company has commitments in respect of long-term purchase of goods and service agreements as follows:

The pulp purchase agreements with a non-related overseas company and a related overseas company for the procurement of pulp at quantities and prices to be determined in accordance the provisions of the agreements. The agreements are for a period of 5 years and will expire on 30 June 2021.

A caustic soda purchase agreement with a non-related local company at the quantities and prices as stipulated in the agreement. The agreement is for a period of 3 years and will expire on 30 June 2021.

An electricity purchase agreement with Gulf JP NK2 Co., Ltd. for the procurement of 1.1 MW of electricity per hour, at prices to be determined in accordance the provisions of the agreement. The agreement is for a period of 15 years commencing from September 2013.

A royalty agreement with an unrelated overseas company, who agreed to provide, among other things, technical know-how and assistance relating to the manufacture of rayon staple fiber and allied products to the Company for a fee calculated at a percentage of product sales. The agreement is for a period of 5 years which expires on 31 March 2024.

28. การจัดประเภทรายการใหม่

รายการบางรายการในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 ซึ่งรวมอยู่ในงบการเงินเพื่อวัตถุประสงค์ในการเปรียบเทียบสำหรับงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2564 ได้มีการจัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการนำเสนอของงบการเงินปี 2564 การจัดประเภทรายการที่มีสาระสำคัญมีดังนี้

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		
	ก่อนจัดประเภทใหม่	จัดประเภทใหม่	หลังจัดประเภทใหม่
	(พันบาท)		
งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563			
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	78,225	(78,225)	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(146,686)	78,225	(68,461)
กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร	*21,750,622	23,009	21,773,631
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(891,583)	(23,009)	(914,592)
งบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563			
รายได้ดอกเบี้ย	-	62,674	62,674
รายได้อื่น	69,421	(62,674)	6,747
ต้นทุนขาย	7,297,366	(7,515)	7,289,851
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	225,807	7,515	233,322

* ปรับปรุงใหม่เนื่องจากการปรับปรุงมูลค่าการลงทุนใน บริษัท ไทย โพลีฟอสเฟตและเคมีภัณฑ์ จำกัด



28. Reclassification of accounts

Certain accounts in the statement of financial position as at 31 March 2020, which are included in the financial statements for the year ended 31 March 2021 for comparative purposes, have been reclassified to conform to the presentation in the 2021 financial statements. The significant reclassification as follows:

	Financial statements in which the equity method is applied		
	Before reclassification	Reclassification	After reclassification
(in thousand Baht)			
Statement of financial position as at 31 March 2020			
Deferred tax assets	78,225	(78,225)	-
Deferred tax liabilities	(146,686)	78,225	(68,461)
Unappropriated retained earnings	*21,750,622	23,009	21,773,631
Other components of equity	(891,583)	(23,009)	(914,592)
Statement of income for the year ended 31 March 2020			
Interest income	-	62,674	62,674
Other income	69,421	(62,674)	6,747
Cost of sales of goods	7,297,366	(7,515)	7,289,851
Administrative expenses	225,807	7,515	233,322

* Restated due to adjustment of investment in Thai Polyphosphate & Chemicals Company Limited.



	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ก่อนจัดประเภทใหม่	จัดประเภทใหม่	หลังจัดประเภทใหม่
(พันบาท)			
งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563			
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	78,225	(78,225)	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(146,686)	78,225	(68,461)
กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร	11,787,682	5,226	11,792,908
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	468,347	(5,226)	463,121
งบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563			
รายได้ดอกเบี้ย	-	62,674	62,674
รายได้อื่น	69,421	(62,674)	6,747
ต้นทุนขาย	7,297,366	(7,515)	7,289,851
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	225,807	7,515	233,322

การจัดประเภทรายการใหม่นี้เนื่องจากผู้บริหารเห็นว่ามีความเหมาะสมกับธุรกิจมากกว่า



	Separate financial statements		
	Before reclassification	Reclassification	After reclassification
(in thousand Baht)			
Statement of financial position			
as at 31 March 2020			
Deferred tax assets	78,225	(78,225)	-
Deferred tax liabilities	(146,686)	78,225	(68,461)
Unappropriated retained earnings	11,787,682	5,226	11,792,908
Other components of equity	468,347	(5,226)	463,121
Statement of income for the year ended			
31 March 2020			
Interest income	-	62,674	62,674
Other income	69,421	(62,674)	6,747
Cost of sales of goods	7,297,366	(7,515)	7,289,851
Administrative expenses	225,807	7,515	233,322

The reclassifications have been made because, in the opinion of management, the new classification is more appropriate to the Company's business.





รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่

1. รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก (ที่มา : ทะเบียนรายชื่อผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564)

รายชื่อผู้ถือหุ้น	สัญชาติ	ประเภทธุรกิจ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1. บริษัท อาเชยู จำกัด	หมู่เกาะบริติชเวอร์จิน	ธุรกิจเพื่อการลงทุน	33,582,850	16.658
2. CGS-CIMB Securities (Singapore) Pte.,Ltd.	สิงคโปร์	บริษัทหลักทรัพย์	23,002,820	11.410
3. บริษัท โวลล์ตัน คอมปานี จำกัด	หมู่เกาะบริติชเวอร์จิน	ธุรกิจเพื่อการลงทุน	22,165,700	10.995
4. Oneida Services Limited	ไลบีเรีย	ธุรกิจเพื่อการลงทุน	21,600,000	10.714
5. บริษัท กราซิม อินดัสตรีส์ จำกัด	อินเดีย	ผู้ผลิตเส้นใยเรยอน และซีเมนต์	13,988,570	6.939
6. บริษัท ไทย อินดัสเตรียล แมนเนจเม้นท์ แอนด์ เทรตติ้ง จำกัด	ไทย	ธุรกิจเพื่อการลงทุน	9,738,500	4.831
7. นางสาวศนิดา คาจิจิ	ไทย	ธุรกิจส่วนตัว	4,901,385	2.431
8. นางศลิษา มัสกาตี	ไทย	ธุรกิจส่วนตัว	4,901,385	2.431
9. นางสาววนิดา ทักกราล	ไทย	ธุรกิจส่วนตัว	4,730,840	2.347
10. บริษัท รามา เทรตติ้ง จำกัด	ไทย	ธุรกิจเพื่อการลงทุน	12,571,280	6.236

หมายเหตุ: - บริษัท รามา เทรตติ้ง จำกัด มีผู้ถือหุ้นประกอบด้วย บริษัท ไทย โพลีฟอสเฟตและเคมีภัณฑ์ จำกัด ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 49.00 ของทุนชำระแล้ว
- บริษัท ไทย อินดัสเตรียล แมนเนจเม้นท์ แอนด์ เทรตติ้ง จำกัด มีผู้ถือหุ้นประกอบด้วย บริษัท รามา เทรตติ้ง จำกัด ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 99.99 ของทุนชำระแล้ว
- บริษัท รามา เทรตติ้ง จำกัด บริษัท ไทย อินดัสเตรียล แมนเนจเม้นท์ แอนด์ เทรตติ้ง จำกัด และ บริษัท ไทย โพลีฟอสเฟตและเคมีภัณฑ์ จำกัด ส่วนใหญ่เป็นบริษัทเพื่อการลงทุน บริษัทเหล่านี้ไม่มีการแข่งขันทั้งทางตรงและทางอ้อมกับธุรกิจของบริษัทฯ

2. กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่โดยพฤตินัยมีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบาย การจัดการ หรือการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

บริษัทฯ ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการหรือการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ นโยบายการบริหารจัดการและการดำเนินงานของบริษัทฯ ดำเนินการโดยที่ผู้บริหารภายใต้การกำกับดูแลและกำหนดทิศทางของคณะกรรมการบริษัท นอกจากนี้ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเป็นตัวแทนในคณะกรรมการของบริษัทฯ โดยการเสนอชื่อหรือโดยวิธีอื่น ผู้ถือหุ้นส่วนใหญ่ข้างต้นถือหุ้นของบริษัทฯ มาเป็นระยะเวลาหลายปี

3. ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่ (Shareholders' Agreement)

-ไม่มี-



MAJOR SHAREHOLDERS

1. List of Top 10 Major Shareholders (as of 31 March 2021)

Name of Shareholders	Nationality	Type of Business	No. of Shares	% of Total Shares
1. Asseau Company Limited	British Virgin Islands	Investment Company	33,582,850	16.658
2. CGS-CIMB Securities (Singapore) Pte.,Ltd.	Singaporean	Securities Company	23,002,820	11.410
3. Wholton Company Limited	British Virgin Islands	Investment Company	22,165,700	10.995
4. Oneida Services Limited	Liberian	Investment Company	21,600,000	10.714
5. Grasim Industries Limited	Indian	VSF & Cement Manufactures	13,988,570	6.939
6. Thai Industrial Management and Trading Co.,Ltd.	Thai	Investment Company	9,738,500	4.831
7. Ms. Zanita Kajiji	Thai	Business	4,901,385	2.431
8. Mrs. Zilika Maskati	Thai	Business	4,901,385	2.431
9. Ms. Vanita Thakral	Thai	Business	4,730,840	2.347
10. Rama Trading Co.,Ltd.	Thai	Investment Company	4,071,280	2.019

Remark:

- Rama Trading Co.,Ltd. (RTC): Thai Polyphosphate and Chemicals Co., Ltd., holds 49.00% of paid-up capital in RTC.
- Thai Industrial Management and Trading Co.,Ltd. (TIMT): Rama Trading Co.,Ltd. (RTC) holds 99.99% of paid-up capital in TIMT
- Rama Trading Co.,Ltd., Thai Industrial Management and Trading Co.,Ltd., and Thai Polyphosphate and Chemicals Co.,Ltd. are investment companies. These companies do not have any direct and/or indirect competition with the Company.

2. A group of major shareholders who has an influence on setting management policies or the operations of the company significantly

No major shareholder or group of major shareholders has material influence on the management policies or operations of the Company. The Company's management policies and operations are undertaken by the management team under the supervision and direction of the Board of Directors of the Company. In addition, none of these shareholders have any representation in the Board of Directors of the company by nomination or otherwise. Most of the above shareholders have been holding company's shares since many years.

3. Shareholders' Agreement

-None-



นโยบายจ่ายเงินปันผล

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ เป็นการพิจารณาจ่ายเงินปันผลในอัตราร้อยละ 20-35 ของกำไรสุทธิจากงบการเงินเฉพาะกิจการ หลังจากจัดสรรเป็นทุนสำรองตามที่กฎหมายกำหนด โดยพิจารณาความต้องการเงินทุนสำหรับแผนธุรกิจในอนาคตตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯ เห็นสมควร

ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา เป็นดังนี้

	หน่วย	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม				
		2564	2563	2562	2561	2560
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ (งบการเงินเฉพาะกิจการ)	ล้านบาท	7	(214)	410	825	1,034
จำนวนหุ้น	ล้านหุ้น	201.60	201.60	201.60	201.60	201.60
เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น	บาท	0.05*	0.05	0.70	1.15	1.05
รวมเงินปันผลจ่ายทั้งสิ้น	ล้านบาท	10.08*	10.08	141.12	231.84	211.68
อัตราการจ่ายเงินปันผล (งบการเงินเฉพาะกิจการ)	ร้อยละ	153	-	34	28	20

หมายเหตุ: * ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2564 ได้เสนอให้มีการจ่ายเงินปันผลในอัตราร้อยละ 0.05 บาท กำหนดจ่ายในวันที่ 18 สิงหาคม 2564 โดยจะขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 30 กรกฎาคม 2564





DIVIDEND PAYMENT POLICY

Dividend payment policy of the Company is to distribute dividend of 20-35% of the net profit based on separate financial statements, after making necessary provisions for reserves as may be required by the applicable laws and considering requirement of funds for future business plans as deemed appropriate by the Board of Directors of the Company.

The dividend payment record for the last 5 years is as follows:

	Unit	For the year ended 31 March				
		2021	2020	2019	2018	2017
Net profit (loss) (As per separate financial statements)	Million Baht	7	(214)	410	825	1,034
No. of shares	Million Shares	201.60	201.60	201.60	201.60	201.60
Dividend per Share	Baht	0.05*	0.05	0.70	1.15	1.05
Total dividend payment	Million Baht	10.08*	10.08	141.12	231.84	211.68
Dividend pay-out ratio (based on separate financial statements)	%	153	-	34	28	20

Remark: * The Board of Directors' Meeting held on 31 May 2021 recommended to pay a dividend of Baht 0.05 per share and the same will be paid on 18 August 2021 subject to approval by annual general meeting of shareholders to be held on 30 July 2021.



ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท	บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อ	“TR” – บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
เว็บไซต์	www.thairayon.com; www.birlacellulose.com; www.adityabirla.com
ทะเบียนบริษัทเลขที่	0107536001125
ทุนจดทะเบียน	201,600,000.00 บาท (201,600,000 หุ้น) มูลค่าหุ้นละ 1 บาท
ทุนชำระแล้ว	201,600,000.00 บาท (201,600,000 หุ้น) มูลค่าหุ้นละ 1 บาท
ประเภทธุรกิจ	อุตสาหกรรมผลิตเส้นใยเรยอนและเกลือโซเดียมซัลเฟต
กำลังการผลิต	เส้นใยเรยอน - 151,000 เมตริกตันต่อปี และเกลือโซเดียมซัลเฟต 126,000 เมตริกตันต่อปี
ผลิตภัณฑ์	ประเภท - เส้นใยเรยอน, เส้นใยโมดอล ความยาว - 32 มม. ถึง 120 มม. ความสว่าง - ชนิดมันวาว กึ่งทึบ Denier - 0.9 ถึง 5.5
ประโยชน์	เส้นใยเรยอน - อุตสาหกรรมสิ่งทอและอุตสาหกรรมที่ไม่ใช่สิ่งทอ เกลือโซเดียมซัลเฟต - อุตสาหกรรมผงซักฟอก, ผลิตกระดาษ, ผลิตเยื่อกระดาษ, เครื่องหนัง, ซีเมนต์, และสิ่งทอ
สถานที่ตั้ง	สำนักงานใหญ่กรุงเทพฯ : 888/160-1 อาคารมหาทูนพลาซ่า ชั้น 16 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : 0-2253-6745-54 โทรสาร : 0-2254-3181 โรงงาน : - 36 หมู่ 2 ถนนอยุธยา-อ่างทอง ตำบลโพสะ อำเภอเมือง จังหวัดอ่างทอง 14000 โทรศัพท์ : 0-3561-1227-30 โทรสาร : 0-3561-1908 - 19 หมู่ 7 ถนนหนองปลากระดี่ ตำบลหนองปลาหมอ อำเภอหนองแค จังหวัดสระบุรี โทรศัพท์ : 0-3637-3217-19 โทรสาร : 0-3637-3220
จำนวนพนักงาน	865 คน (ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564)
เลขานุการบริษัทและ นักลงทุนสัมพันธ์	นางสุวรรณา เฉลิมวัฒน์ โทรศัพท์ : 0-2253-6745-54 ต่อ 2250 โทรสาร : 0-2254-3181 อีเมล : suwanna.c@adityabirla.com

บุคคลอ้างอิงอื่น	
นายทะเบียนหลักทรัพย์	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ : 0-2009-9999
ผู้สอบบัญชี	1. นางสาวชนารัตน์ จันทร์หาว ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 9052 หรือ 2. นายวิวัฒน์ กอสมานชัยกิจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 6333 หรือ 3. นางสาววิไลวรรณ ผลประเสริฐ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 8420 บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด เลขที่ 1 อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ ชั้น 48-50 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์ : 0-2677-2000 โทรสาร : 0-2677-2222
สถาบันการเงินที่ติดต่อเป็นประจำ	1. ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) 2. ธนาคารซีทีแบงก์ เอ็น.เอ. 3. ธนาคารฮ่องกงและเซี่ยงไฮ้ แบงกิ้งคอร์ปอเรชัน จำกัด 4. ธนาคารอินเดียโอเวอร์ซีส์ 5. ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) 6. ธนาคารเอเอ็นแซด (ไทย) จำกัด (มหาชน)



GENERAL INFORMATION

Company Name	Thai Rayon Public Company Limited
Initial & Listing	“TR” – Listed on Stock Exchange of Thailand
Websites	www.thairayon.com; www.birlacellulose.com; www.adityabirla.com
Registration Number	0107536001125
Registered Capital	Baht 201,600,000.00 (201,600,000 shares) at par value of Baht 1 each
Paid-up Capital	Baht 201,600,000.00 (201,600,000 shares) at par value of Baht 1 each
Type of Business	Manufacturer & Seller of Viscose Staple Fibre and Anhydrous Sodium Sulphate
Production Capacity	Viscose Staple Fiber - 151,000 TPA and Sodium Sulphate - 126,000 TPA
Products	Types - Viscose Staple Fiber, Modal Fiber Length - 32 MM to 120 MM Lustre - Bright Bleach and Semi-Dull Denier - 0.9 to 5.5
Applications	Viscose Staple Fibre - Textile and Non-Woven segments Sodium Sulphate - Detergent, Glass, Pulp, Leather, Cement & Textile industries
Location	Head Office: 888/160-1 Mahatun Plaza Building, 16 th Floor, Ploenchit Road, Lumpini, Pathumwan, Bangkok 10330 Telephone: 0-2253-6745-54 Facsimile: 0-2254-3181 Factory: - 36 Moo 2, Ayuthaya-Angthong Highway, Tambol Posa, Amphur Muang, Angthong 14000 Telephone: 0-3561-1227-30 Facsimile: 0-3561-1908 - 19 Moo 7, Nhongpla-Kradee Road, Nhong-pla-mhoo, Nhongkae, Saraburi Telephone: 0-3637-3217-19 Facsimile: 0-3637-3220
No. of Employees	865 persons (As of 31 March 2021)
Company Secretary & Investor Relations	Mrs. Suwanna Chalermwat Telephone: 0-2254-3346 Facsimile: 0-2254-3181 E-mail: suwanna.c@adityabirla.com

Other References	
Share Registrar	Thailand Securities Depository Company Limited 93 Ratchadapisek Road, Dindaeng, Dindaeng, Bangkok 10400 Telephone: 0-2009-9999
Auditor	1. Ms. Chanarat Chanwa, CPA No. 9052 2. Mr. Waiyawat Kosamarnchaiyakij, CPA No. 6333 3. Ms. Vilaivan Pholprasert, CPA No. 8420 KPMG Phoomchai Audit Ltd. 48-50 th Floor, Empire Tower, 1 South Sathorn Road, Bangkok 10120 Telephone: 0-2677-2000 Facsimile: 0-2677-2222
Bankers	1. Bangkok Bank Public Company Limited 2. Citibank N.A. 3. The Hongkong and Shanghai Banking Corporation Limited 4. Indian Overseas Bank 5. Krungthai Bank Public Company Limited 6. ANZ Bank (Thai) Public Company Limited



Glossary / คำย่อ

ABCT	Aditya Birla Chemicals (Thailand) Co.,Ltd.	บริษัท อติตยา เบอร์ล่า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) จำกัด
ABES	Aditya Birla Elyaf Sanayi ve Ticaret Anonim Sirketi	Aditya Birla Elyaf Sanayi ve Ticaret Anonim Sirketi
AGAB	Aditya Group AB	บริษัท อติตยา กรุป เอบี
AFCO	Alexandria Fiber Co.,S.A.E.	บริษัท อเล็กซานเดรีย ไฟเบอร์ เอส.เอ.อี.
AVG	AV Group NB Inc.	บริษัท เอวี กรุป เอ็นบี อิงค์
AVTB	AV Terrace Bay Inc.	บริษัท เอวี เทอเรซ เบย์ อิงค์
BJFC	Birla Jingwei Fibres Co.,Ltd.	บริษัท เบอร์ล่า จิงเวย์ ไฟเบอร์ จำกัด
ILT	PT. Indo Liberty Textiles	บริษัท พีที อินโด ลิเบอร์ตี้ เท็กซ์ไทล์
ITS	Indo-Thai Synthetics Co.,Ltd.	บริษัท อินโดไทยซินเทติกส์ จำกัด
TAF	Thai Acrylic Fibre Co.,Ltd.	บริษัท ไทย อคริลิก ไฟเบอร์ จำกัด
BCT	Birla Carbon (Thailand) Public Co.,Ltd.	บริษัท เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)
TPC	Thai Polyphosphate & Chemicals Co.,Ltd.	บริษัท ไทย โพลีฟอสเฟตและเคมีภัณฑ์ จำกัด
TPL	Thai Peroxide Co.,Ltd.	บริษัท ไทยเปอร์ออกไซด์ จำกัด
TR	Thai Rayon Public Co.,Ltd.	บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน)
AGM	Annual General Meeting of Shareholders	การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี
ADMT	Air Dry Metric Ton	เมตริกตัน (ปราศจากความชื้น)
BOD	Board of Directors	คณะกรรมการบริษัท
CAD	Canadian Dollars	ดอลลาร์แคนาดา
CS ₂	Carbon Disulphide	ก๊าซคาร์บอนไดซัลไฟด์
CSR	Corporate Social Responsibility	ความรับผิดชอบต่อสังคม
DCDA	Double Capacity Double Absorption	การทวีคูณของกำลังการผลิตและการดูดซับ
EIA	Environment Impact Assessment	การประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม
ETP	Effluent Treatment Plant	โรงงานบำบัดของเสีย
EMS	Environmental Management System	ระบบจัดการสิ่งแวดล้อม
GDP	Gross Domestic Production	ผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ
H ₂ SO ₄	Sulphuric Acid	กรดซัลฟูริก
IMF	International Monetary Fund	กองทุนการเงินระหว่างประเทศ
INR	Indian Rupee	อินเดียรูปี
IOD	Thai Institute of Director	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
ISO	International Standard Organization	องค์การระหว่างประเทศว่าด้วยการมาตรฐาน
MT	Metric Ton	เมตริกตัน
PPM	Part Per Million	ส่วนในล้านส่วน
RMB	Renminbi	เร็นมินบิ
SEC	The Securities and Exchange Commission	สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
SET	The Stock Exchange of Thailand	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
TL	Turkish Lira	ลีราตุรกี
USA	United State of America	ประเทศสหรัฐอเมริกา
USD	U.S. Dollar	ดอลลาร์สหรัฐฯ
VSF	Viscose Staple Fibre	เส้นใยเรยอน



Values We Value

our path to excellence

คุณค่าที่เรายึดมั่น



Integrity

ความซื่อสัตย์

honesty in every action



Commitment

ความมุ่งมั่น

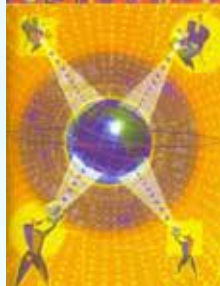
honesty in every action



Passion

การกระทำด้วยความปรารถนา

energized action



Seamlessness

ความเป็นอันหนึ่งอันเดียวกัน

boundary less in letter and spirit



Speed

ความรวดเร็ว

one step ahead always

Fibres from Nature



Birla
viscose



Birla
modal

Birla
purocelTM
because we care



บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน)

ทะเบียนเลขที่ : 0107536001125

สำนักงานใหญ่ : 888/160-1 อาคารมหาทุนพลาซ่า

ชั้น 16 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน

กรุงเทพฯ 10330

โทรศัพท์ : 0-2253-6745-54 โทรสาร : 0-2254-3181

THAI RAYON PUBLIC COMPANY LIMITED

Registration No. : 0107536001125

Head Office : 888/160-1 Mahatun Plaza Building,

16th Floor, Ploenchit Road, Lumpini, Pathumwan,

Bangkok 10330

Tel : 0-2253-6745-54 Fax : 0-2254-3181

โรงงาน : 36 หมู่ 2 ถนนอยุธยา - อ่างทองไฮเวย์

ตำบลโพสะ อำเภอเมือง จังหวัดอ่างทอง 14000

โทรศัพท์ : 0-3561-1227-30 โทรสาร : 0-3561-1908

Factory : 36 moo 2 Ayuthaya - Angthong Highway,

Tambol Posa, Amphur Muang, Angthong Province 14000

Tel : 0-3561-1227-30 Fax : 0-3561-1๙08

Website : <http://www.thairayon.com>, <http://birlaviscose.com>